

## 社会景观不断变化李显龙领导新世代狮城

南洋商报, 2014年8月14日

新加坡总理李显龙于2004年8月12日宣誓成为新加坡第三任总理，他和当时见证仪式的新加坡总统纳丹强调，那不只是领导人的交接，也是世代的交替；李显龙带领的是新加坡独立后出生、和平时期成长的一代，对国家领导人有不同的期许。10年后的今天，李显龙和他所领导的团队对内对外为国家以及人民做了哪些延续和改变？

李光耀公共政策学院院长马凯硕教授概括了一句：李显龙“能以高智慧施展必要的政策改变”。

回顾李显龙主政10年，受访专家学者都认为，新加坡政治社会景观不断变化，不仅人民教育水平更高、更勇于发表意见，大家对生活的追求也超越了物质，转而更重视社会公正、平等和更大的幸福感等价值观。

### 独特领导方式

加上社交媒体使用日益普遍的大背景，李显龙展现了自身独特的领导方式。

巡回大使陈庆珠认为，李显龙有自己的风格。

她说：“他很受欢迎，坚定而富同情心，透过面子书、推特和Instagram，与年轻人建立联系……但他也有强硬的一面，他会起诉诽谤他的人。”

她也说：“李显龙愿意聆听、修改非常不受欢迎的政策，但他很清楚要国家朝哪一个方向前进。”

### 与父亲是完全不同的人“应该做的就会去做”

李显龙主政初期，许多人都把他的领导风格与他的父亲、新加坡建国总理李光耀比较。

李显龙2006年底接受美国有线新闻网（CNN）专访时，对是否受父亲影响的提问回答说：“我不会花时间去思索我的风格，应该做的事我就会去做。我是我，跟我父亲不一样，我们是完全不同的人。我们生活在不一样的时代，这个时代的人在安定与繁荣中成长，他们希望改善生活，参与新加坡的改造过程。我会同他们共进退。”

新加坡管理大学法律系副教授陈庆文留意到这类比较已不多，说明李显龙已发展出个人风格。他说，李显龙在吴作栋协商式治理的基础上，进一步把人民摆在政策的中心。

### 上任后首先访问大马

在双边关系方面，李显龙上任后首先访问汶莱和马来西亚，释放出外交政策保持连续性和稳定性的信息。他上任不到一年就走访了所有东协成员国。

新加坡管理大学法律系副教授陈庆文说，李显龙和马来西亚首相纳吉有深厚的个人交情，让新马能突破多个胶着多年的双边课题。

原先坐落在丹戎巴葛的火车总站已于2011年7月迁移至兀兰；新加坡也在经估价后，顺利以位于滨海南和奥菲亚一梧槽的六个优质地段换取马来亚铁道公司原本在新加坡丹戎巴葛、克兰芝、武吉知马及兀兰所拥有的六个地段，同时促成两国共同发展新加坡这六个地段及依斯干达区的机会。

## 公共咨询展现“团队领导力”

新加坡政策研究所高级研究员许林珠博士说，李显龙所领导的政府经常针对不同课题展开公共咨询，符合建立开放和包容政府的目标。她以“团队领导力”（team leadership）形容李显龙的领导风格：“国庆群众大会和预算案财长声明后，镁光灯聚焦的是个别部长，由他们公布政策细节。”

## 处拿捏平衡状态

深圳大学新加坡研究中心主任吕元礼则说：“看李光耀先生的图片、影像，典型画面是挥舞拳头，铁腕形象；吴作栋先生更多是面带微笑，但较多矜持；李显龙总理的画面，则有了自拍的开怀笑的镜头。”

吕元礼认为，李显龙的治理方式正处于拿捏平衡的状态，例如在做大蛋糕和分蛋糕之间取得平衡，既关注竞争力也强调社会凝聚力。

以此概括李显龙的挑战，许林珠说：“怎么看这都是一个充满挑战的10年，但这不完全出乎意料。在突出人口结构转向独立后世代时，总理意识到他们的政治态度不同，必须更努力地建立较年轻一代与执政党和政府的联系。人民对他和他团队的信任不该被视为理所当然；而当人民在各方面越发多元化的情况下，他必须以合适且顺应民众需求的方式，与人民建立联系，并拉近社会的距离。”