

政策研究院首邀非公务员参加情境规划 政府与民间代表提出三治国情境

何惜薇

联合早报，2012年10月22日

政策研究院今年中邀请了近140名社会各界代表参加研习营，列出2022年国家在治理方面的不同情境。他们最后制定并选出的三个情境是：亲商，认为应先取得经济增长再进行资源分配的“大商城”（SingaStore.com）；不惜动用国家储备来帮助人民的“福利城”（SingaGives.gov），以及政府完全失去公信力，人民不得不自力更生的“自主城”（WikiCity.sg）

大规模的情境规划活动首次由公务员以外的社群进行，超过100名社会各界人士，以此工具思考10年后国家治理情况。

智库政策研究院在今年6月至7月间，邀请近140名年轻人、公民社会代表、艺术文化与媒体工作者、学者、新公民、商界代表和公务员，分别参加七个研习营，要求大家通过脑力激荡，列出2022年国家在治理方面的不同情境。

七个领域的代表8月中再聚首，最后制定并选出一套可能在10年后出现的三个情境。

这三个情境是：亲商，认为应先取得经济增长再进行资源分配的“大商城”（SingaStore.com）；不惜动用国家储备来帮助人民的“福利城”（SingaGives.gov），以及政府完全失去公信力，人民不得不自力更生的“自主城”（WikiCity.sg）。

情境规划（scenario planning）由蚬壳石油率先推广普及，我国政府机构自大约20年前也积极透过这个做法，正视国家在未来日子里所面对的挑战。政策研究院此次进一步加强其渗透率，让非政府官员也投入规划不同情境的过程。

政策研究院院长贾纳达斯·蒂凡（Janadas Devan）指出，虽然情境规划原本是用在军事方面，而其他国家大规模使用这个做法的例子也不多，但投入其中可衍生出许许多多的可能性，是思考未来国家治理的一个途径。

研究院高级研究员许林珠博士则说，去年5月的“分水岭”大选以及8月的民选总统选举，促使政治局面更为多元，也激发不少人思考国家未来发展的问题。政策研究院就是在这样的大背景下，决定偏离一贯主办座谈会或论坛的做法，改为举行一系列研习营，集思广益以制定一套情境，进而激发公众的思考。

据许林珠介绍，2022年国家治理的情境主要以三个挑战或不确定元素为依据，即政府的诚信问题、人们是否信任政府；社会对成功的定义，是以金钱为指标还是更广义地诠释；分配资源的方法，是把投资集中在可能跑赢的马匹，让最有需要者享有最多资源，还是平等地分配资源。

在国家图书馆展出情境

为了让更多人接触到 10 年后国家治理的情境，研究院将于下月 8 日至 14 日，上午 10 时至晚上 9 时，在国家图书馆展出这些情境。研究院也将在现场要求参观者接受调查，了解他们心目中对国家治理的愿景，包括他们认为应该以经济增长、生活水平或人民自主能力来评估国家治理的成败，以及他们认为谁最应该获得政府援助，是弱势群体、为国家做出最大贡献者还是人人平等？

此外，负责有关展览的戏剧团体戏剧盒也将通过论坛剧场等，进一步了解人们对新加坡治理情况的愿景。研究院计划于明年初的旗舰研讨会“新加坡透视论坛”上，发表从整个过程中所收集到的资料。

尽管情境规划研习营在“我们的新加坡全国对话”举行之前就已展开，两者无相互关系，但许林珠坦言，前者能够为后者“制造浓烈的思考氛围”。