

## 陈庆珠：行动党平衡治理方针将面对“典型两难局面”

何惜薇 林妙娜 黄伟曼 沈越  
联合早报，2013年1月29日

经历2011年具分水岭意义的全国大选和刚结束的榜鹅东区补选后，执政的人民行动党内部必然将进行深刻的内部检讨。外交部巡回大使陈庆珠教授相信，以行动党务实果断的作风，在决定改革方向后就会付诸行动，但这也取决于它求胜的决心。



外交部巡回大使陈庆珠（左起）在政策研究所特别顾问许通美主持的讨论中，与国立大学李光耀公共政策学院院长马凯硕和与会者一起讨论历史对未来新加坡政治的影响。（陈福州摄）

陈庆珠昨早在新加坡政策研究所（IPS）举行的“2013年新加坡透视论坛”上指出，行动党政府深知必须在新常态下重新平衡自身的治理方针，然而它在这过程中正面对一个“典型的两难局面”，即如何在多年来行之有效的政策与当今选民要求之间取得平衡。

她说：“行动党是否应该淘汰原有那一套过去管用，而且在许多方面仍合时宜的模式和政策？影响新加坡生存的挑战维持不变。国家的脆弱面可能以不同的形态出现，但依旧存在。”

我们今天面对的不是生存问题，而是如何维持竞争力，否则将面对淘汰。”

### 行动党应加快脚步 改变精英政治形象

她指出，以多元种族、语言和宗教，以及法治、廉洁、任人唯贤和开放经济为建国基础的政策应继续保留，否则新加坡可能面对遭削弱，甚至毁灭的命运。不过，在拥车证、外来人才和屋价等“次级政策”上，她认为，政府可以进一步检讨和改善。

在陈庆珠看来，体育学校和艺术学校的设立，扩大了本地对成功的定义。行动党因此更应加快步伐，改变其精英政治的形象，找出更能代表草根阶层的人选。“不是每个候选人都必须是斯坦福、普林斯顿或哈佛大学的毕业生。”

陈庆珠在半小时的演讲中，从政治历史对治理的影响，延伸到执政党和政府的前景，概括新加坡政治的发展。之后的讨论由政策研究所特别顾问许通美主持。

陈庆珠指出，随着选民教育程度的普遍提高，大家对政府的要求也不再只是温饱的问题，选民关注的是“政府今天为我做了些什么”。在这背景下，行动党过往成绩固然重要，但要继续赢得选民的支持将是一场激烈的竞争。

新加坡国立大学李光耀公共政策学院院长马凯硕教授在回应陈庆珠的演讲时，对新加坡未来的政治环境提出三个可能的情境。他指出，除社会乱象丛生的“硬着陆”以及政治空转内耗之外，新加坡在政治转型过程中实现“软着陆”是最可能出现的情况。

他说：“如果多元种族、语言和宗教，以及法治、廉洁及任人唯贤等价值观已深植入我们的 DNA，那新加坡将继续在良好发展中逐渐转型。反对党将享有更大的空间，他们或许会多赢得几个席位，但总体而言，一个主要的政党将继续推动新加坡的发展。”