

## 学者：接管贸工部 广泛接触不同领域 总理接班人‘领跑者’之一 陈振声‘跑在前头’

杨浚鑫；苏德铭

联合晚报，2018年4月25日

衡量领导人的标准终究是政绩，财长王瑞杰和教育部长王乙康仍负责重要的工作，下任总理未见分晓。我国内阁改组后，被广泛视为总理接班人的“领跑者”之一陈振声接管贸工部，让外界普遍认为他比另两个领跑者“跑在前头”。

受访观察家认为，陈振声因广泛接触不同政策领域，在现阶段确实“稍微领先”，但衡量领导人的标准终究是政绩，财长王瑞杰和教育部长王乙康仍负责重要的工作，下任总理未见分晓。

李显龙总理昨天公布新一轮内阁及政治职务调动，陈振声（48岁）出任贸工部长，同时主管公共服务署和人民协会。

王瑞杰（57岁）和王乙康（48岁）则分别留任财政部和教育部。

新任命于下周二（5月1日）生效。

由于陈振声是三人之中职位变动最大的，外界普遍解读为他已“跑在前头”。

对此，李光耀公共政策学院政策研究所副所长许林珠博士受访时认为，这项任命意味着，陈振声是总理接班人的“有力竞争者”。

她说：“任何人在成为我国总理之前，都需要先在贸工部或财政部任职，以具备兼顾内政与外交的能力。”

南洋理工大学社会科学学院助理教授胡君杰也同意，陈振声正处于领先地位。

他指出，陈振声从政后广泛接触不同政策领域，接管贸工部“契合他在工运的经验”，外加他曾担任社会及家庭发展部长，“这为他巩固了良好经验”。

但观察家也强调，这不意味着下任总理人选已明朗化，王瑞杰和王乙康仍分别领导未来经济理事会和技能创前程这两项重要计划。

新加坡管理学院全球教育兼职讲师陈添金博士认为，倘若有明确接班人，他应该在此次内阁改组中就被任命为副总理。

“三人目前都执掌重要且具挑战性的部门，意味着总理还在测试他们。”

他也觉得王乙康留守教育部不令人意外。

“王乙康过去几年监督教育部的多项改变，教育部也需要有经验的部长继续坐镇，况且他还接手黄志明的职务，独掌教育部算是一种升级。”

至于王瑞杰，胡君杰认为财政部长向来是重要职位，李总理在成为总理前也担任过财长，因此不可小觑王瑞杰的潜力。学者：许文远留任 暂无人‘有足够火候’ 接掌交通部 地铁问题还未完全解决，许文远如外界所料，在这次内阁改组 继续留任交通部长，但令人有点意外的是，没有年轻部长受委为交通部第二部长。有学者认为，目前内阁暂时没有人“有足够火候” 接手 交通部长这个“烫手山芋”。

现任交通部第二部长黄志明卸下职务后无人接替，普杰立医生则 出任该部门高级政务部长，马炎庆担任高级政务次长。许文远和交通部兼卫生部高级政务部长蓝彬明医生继续留任。

南洋理工大学社会科学院助理教授胡君杰认为，总理没有委任新的第二部长可能是因不确定该由谁当许文远的接班人。

但他也指出：“普杰立是第四代领导班子的要员，他受委为交通部高级政务部长是显著的安排……马炎庆则从政多年，经验丰富，总理应该是希望他们两人能挑起交通部的重担。”

新加坡管理学院全球教育兼职讲师陈添金博士则认为，内阁目前 暂无人“有足够火候”能接任交通部长一职。

他说：“在现阶段接管交通部是重大职责，也是艰巨的挑战。我不认为现在内阁中有人有足够的韧性、经验和相关知识来接管这个部门，因此需由许文远继续掌舵。”

研究交通系统的新跃社科大学经济系高级讲师特斯拉博士（Walter Theseira）指出，无人接替黄志明并不意味着交通部“后继无人”，下任部长还是可从别的部门“空降”。

“许文远接替吕德耀之前也没有先在交通部任职，其实，我国内阁部长接任职务前不一定都曾在相关部门任职。”

### **普杰立受委为职总 自由业者与自雇人士署顾问**

教育部兼通讯及新闻部高级政务部长普杰立医生受委为全国职工总会自由业者和自雇人士署顾问。

职总助理总干事洪鼎基说，通过普杰立在教育领域的经验和人脉，职总希望把触角延伸至更多学生，提高他们对自由业的意识，并了解到这些工作也是可行的职业选项。

“他对颠覆性科技的见解也将收录在资源库里，供自由业人士在探索新职场时参考。”

人力部最新数据显示，在居民劳动队伍中，约20万人是自由业者或自雇人士，这个人数未来将进一步增加。

在昨天宣布的内阁改组中，普杰立受委出任通讯及新闻部兼交通部高级政务部长，同时主管政府网络安全工作。他将卸下于教育部的职务。

贸工部变化最大 担重任四人皆中英双语强 贸工部是本轮内阁改组变化最大的部门之一，而且担任政治职务的四人都有中英双语能力。受访学者认为，这有助与中国建立更深层的经济外交关系。

将接任贸工部长的陈振声和新任贸工部高级政务次长陈有明医生 都经常在国会及公开场合以华语发言；继续担任该部门高级政务部长的许宝琨医生，和将接任同职务的徐芳达毕业自特选学校，有扎实的 华文根底。

南洋理工大学社会科学学院助理教授胡君杰受访时指出，贸工部 委任中英双语能力较强，说明了中国在本区域影响力不断扩大的实 况。“我国需和中国建立更深厚的经济外交关系，华语能力有相当基 础，将有助（陈振声等四人）履行其职责。”

另一方面，新加坡工商联合总会对陈振声出任贸工部长表示欢迎 ，并期许下来与他有密切的合作关系。

工商总会会长张松声说，陈振声向来积极推动中新（重庆）战略 性互联互通示范项目、率商团到中国考察，也通过对话会和总会举办 的论坛等接触和了解商界的需求及面对的挑战等。

新加坡中小企业商会会长王腾忆受访时则说：“陈振声在职总时 积极接触中小企业和各商会，也和助理总干事杨木光一同推动有利中 小企业的职总中小企业协作平台（U SME）等，对贸易这一块不陌生 。”

### **从政逾20年 3资深部长让贤**

三名从政逾20年的资深部长林勋强、林瑞生和雅国博士在这次内 阁改组中让贤。其中，林勋强卸下贸工部长（贸易）职务后，应接管 贸工部的陈振声要求，从5月1日起出任贸工部特别顾问，就我国经济 战略提供咨询意见，协助新加坡扩大能力和国际经贸空间。

#### **林勋强：期待交棒**

“我常跟总理说，只要他觉得是时候让我退下，让新领导接手， 我是很乐意这么做的。”

1991年步入政坛，掌管贸工部已长达14年的林勋强（64岁）接受 《联合早报》访问时说，他享受所担任的政治职务，但他期待把棒子 交给下一代领导团队。

“我是个领导层更新的坚信者，就像第二代领导层让我们第三代 领导层接棒一样，我们最终也应让位给第四代领导层。”

林勋强指出，下任贸工部长将面对主要挑战之一，就是有效地执 行未来经济委员会提出的建议和计划。

为顺应未来趋势变化，政府已创立新加坡企业发展局（ Enterprise Singapore）、展开各项协助中小企业提升技能的计划、 同时也推广创业精神，促进更多新企业的成立。

他说：“还有很重要的一点是，新任部长必须能让所有人团结起 来，因为你将需要大家群策群力，有共同愿景与目标。”

他也期许第四代领导层会继续加强建立与人民之间的信任关系。 他提醒，在这个新媒体年代，第四代领导层要建立跟人民的信任将会 越来越棘手，更须加倍努力。

#### **林瑞生：杨莉明接任我安心**

“安心，现在我很安心。”

担任政治职务近20年的人力部长林瑞生（63岁）受访时如此总结 他即将卸任的心情。

1997年从政、隔年担任政治职务的林瑞生说，2015年他从全国职工总会“过档”到人力部时，他认为“很多工作还没做好”，特别是 他意识到在经济转型的过程中，专业人员、经理、执行人员和技师（Professionals, Managers, Executives and Technicians, 简称 PMET）会首当其冲。

他坦言：“当时更重要的是，我还没有培养出合适的接班人。”

然而在过去三年里，雇佣法令获修正以涵盖所有专业人士，PMET 也能透过劳资政纠纷调解联盟和雇佣纠纷索偿庭行使权利、自我保护 。此外，帮助求职者的“职业联系站”和多个“应变与提升”（adapt and grow）项目，也为受经济重组影响的人伸出援手。

“更重要的就是（接班人）杨莉明，我认识她很多年了，我们一起在经济发展局服务，后来我当上职总秘书长时，她是我其中一位引进来的人。”

林瑞生是推荐杨莉明到人民行动党“喝茶”以从政的“伯乐”。“我看着杨莉明不断成长，我很欣赏她，不单只是她的才能，更欣赏 她的心态。她头脑很灵活、思路很清晰，也是一个很脚踏实地的部长，我很有信心她能够进一步改善人力部的运作，并推进劳资政三方的合作。”

### **雅国：为新加坡献身很值得**

“我希望自己留下值得骄傲的遗产，它并非物质而是某种精神，新加坡值得我们为它献身。如果年轻人因此对这片土地有了深刻情感，愿意扎根付出，那就是我成功的定义。”

回首从政历程，主管回教事务及网络安全的通讯及新闻部长雅国 博士（62岁）说，这个历程固然有可深感骄傲的个别成就，也有那些 他希望它们从未发生的事件；但是与其从对立的角度看事情，不如看 做是过程的一部分，偶尔不尽人意，偶尔超乎想象。

他受访时说：“我1997年进入政坛，没想过会当部长，能够有机会为人民服务是一种荣耀。在政府部门，你能够对民生起影响，有积极作用，推动我一步步做下去的是让大家生活更美好的理想。”

随着全球化和互联网的渗透，雅国说自己近期较为关注的是回教 社群内，理念愈加多元化的问题。

他说，本地回教社群除了小部分的印族回教徒，其余都是回教理念相当一致的马来族，是一个在过去相对同质的群体。

“不过网络让世界更多样化。一派理念的人会要求回教理事会禁止另一派，因为觉得对方不够虔诚。每个小组有自己的想法。作为领导，如何找到平衡点又是一个挑战。解决的方式其实是从小教育，让人们接受多样化。”