

首页 >> 新闻 >> 新加坡

因“新加坡模式” 千里结缘于李光耀公共政策学院

叶蕴（特约）(2011-05-09)



由 Harvey（左起）、浅野大介、Mauricio、Vinod 和 Joni（不在图中）组成的小组，已成功为新加坡世界宣明会筹集了 2526 新元。

报道 / 叶蕴（特约） 摄影 / 李白娟

隶属于新加坡国立大学的李光耀公共政策学院在 2003 年成立，各路国际政治人物在这里开坛设讲，指点天下；而精通公共政策的学者专家，也在此著书立说。

求贤问政的学生，更是各有千秋。他们移居新加坡的生活或只有短短的一两年，但独有的“新加坡模式”，却能通过他们传播到全亚洲乃至全世界。这些学生可能是未来政坛的风云人物，而学习决策力和领导力，是他们远赴狮城的缘由。

新加坡国立大学的武吉知马路校园，优雅宁静，绿树成荫。新加坡众多“智库”以此为驻地，

而李光耀公共政策学院也掩映其中。这个名列亚洲第一的公共政策学院，在 2003 年由当时的吴作栋总理宣布成立，而当年正是李光耀资政 80 大寿。

李光耀公共政策学院一向享有“国际化”的赞誉。作为全世界最多元的公共政策学院，短短七年间它已经吸引了超过 40 多个国家和地区的学生。而就在今年的“公共行政硕士”班（MPA，Master of Public Administration），60 个全职学生，近 20 个兼职学生，就分别来自 28 个国家和地区。

在这样一个“联合国”般的环境，学员们来自“结盟”国，也来自“敌对”国；既有政府官员，也有国际组织和非盈利组织成员。不同的意识形态，迥异的政治素养，在同一个课堂上交流碰撞难免“擦出火花”，因此，包容与沟通则异常重要。

来自菲律宾的 Harvey:

“亚洲氛围”尤为重要

来自菲律宾的 Harvey，正带领自己的团队完成一项关于“领导力”的作业，他拍板选择了新加坡一个国际慈善机构为之筹款。他的团队成员来自日本、美国、印度、斯里兰卡、文莱和印度尼西亚，虽然 MPA 学员们都是资深人士，但费尽脑筋把不同想法的人团结在一起，不是一件容易的事。

Harvey 今年 51 岁，在一家国际贸易公司担任主席。他曾在政府部门任职多年，现在带领私人企业在商海拼搏，在美国、欧洲都曾游学，经历丰富。

为什么选择李光耀公共政策学院？Harvey 列数了以下原因：这里有高品质教育系统，人才汇聚；多元的文化，包容性强；学院声望卓著，学员国际化。但是，他特别强调这里的“亚洲氛围”，“我们身处亚洲，平时工作和生活中交流最多的还是亚洲人，而亚洲又是目前世界经济发展最活跃的地区，所以在新加坡学习，就显得尤为重要。”

来自日本的浅野大介:

日本“民主”太多

以致决策遥遥无期

新加坡优越的地理位置，也得到了来自日本的浅野大介的认同。这位日本官僚精英，在东京大学获得经济学学士与法律硕士，服务经济产业省已有十年；经产省是日本政府最强势的部门，

年轻官员有许多外派到欧美顶尖大学进修的机会。

浅野大介说：“我本来也有去哈佛大学做访问学者的机会，但从哈佛、斯坦福回来的同事很多，一点也不稀奇。因此，我更愿意去一个亚洲国家，获取更珍贵的机会和体验。”

浅野大介是众所周知的日本“工作狂”。除了学习，他花了大量时间游历周边国家，开展自己的独立研究。“我正在考察日本政府在东南亚的投资，尤其是农业、居民区和医疗项目上的成效。”

无论何时何地，浅野总是掩饰不了作为日本人的骄傲，和作为官员心系家国的焦虑。日本目前仍未渡过地震、海啸与核危机，而东京电力公司正是经产省所管辖的范围。在危机最严重的时候，浅野说：“我恨不得马上回日本与我的同事一道拯救我们的国家，但此时此刻，我更必须利用好这里的分分秒秒，广交朋友，并把所学所思带回去。”

对于新加坡模式，浅野大介有自己的看法，“有一种说法，新加坡向日本政府学了许多，才达到今天的成就，但现在，轮到日本政府向新加坡学习——如何在多变的国际环境中保持优势。如果说新加坡的民主还有待提升，我可以说，日本现在‘民主’太多了，任何决策都遥遥无期。

“新加坡的政府运作、部门间沟通非常高效，官员有强烈的国家意识，但日本官员只代表他们各自的部门，而非整个国家，官僚主义太严重。是时候把‘高效’引进我们的行政系统中。”

来自印度的 Vinod:

有不少值得借鉴之处

众所周知，新加坡的公共管理以廉洁、高效闻名世界。对此，几乎所有李光耀公共政策学院的学员都没有异议。而这也是从印度来的官员 Vinod，选择来这所学院学习的原因之一。

Vinod 今年 38 岁，带着家眷来这里学习一年，“学院的奖学金足以负担家庭的开销；另外，我的同事也曾被派到这里学习，他们对学校的评价相当高。”

Vinod 是一位印度的税务官员，在中央财政部属下所得税局，担任联合局长一职。他加入政府已有 14 年，希望从日常事务中抽身出来，思考未来的发展，尤其需要一段充实的海外经历。

近几年来，印度经济发展蓬勃，他的部门也面临更多的挑战，社会对政府表现的期望值也越来越高。无疑，新加坡税收部门的高效运作是全球佼佼者之一，这可谓“新加坡模式”的强项。

Vinod 认为，这个独特的模式有不少值得借鉴之处，比如，专注公共管理的效率，从小反复灌输多元种族和多元文化的价值观，强调母语等。

来自印度尼西亚的 Joni:

缺少对残疾人士的政策考量

不过，来自印度尼西亚的 Joni 却觉得，新加坡的模式至少很难复制到他的国家。Joni 是李光耀公共政策学院最特殊的学生——他是一名视障人士，凭着出众的听力和毅力读完了大学，还在英国获得他的第一个硕士。

他认为自己是一个“没有种族的亚洲人”，因得到社会和家庭的关爱，而克服了天生的困难。为了回报社会，他创办了自己的非盈利性组织，给予残疾人士更多服务。

目前，Joni 与政府合作，希望政府在制定公共政策的时候，能多考虑残疾人士，比如建立配套设施方便残疾人士使用。这是他报读李光耀公共政策学院的动因，可惜学校的课程设置却缺少了这些考量，“公共政策可不仅仅是经济和行政管理问题。”

这篇访问是在新加坡大选提名日之前进行的。Joni 观察到，新加坡人对政治的热情不高，也很少参与政策的制定过程。有些政策的宣传很多，但却不一定有很好的执行效果，比如为残疾人士设施的改造，政府规定收到申请后的两个月必须执行，但往往不如人意。

他也认为，新加坡还只是一个大国，治理难度无法与东南亚其他大国相提并论。

来自美国的 Mauricio:

其他国家若要借鉴须作调整

与 Joni 有类似看法的另外一个组员，是来自美国的 Mauricio，他也在印度尼西亚工作生活。在他看来，新加坡的独特之处在于其“小”，其他国家如果要借鉴新加坡模式，必须作出许多调整。不过不管如何，新加坡任人唯贤、廉洁、高效等优点，非常值得中国等大国借鉴。

Mauricio 是一个典型的国际人——他在南美洲危地马拉出生，母亲是危地马拉人，父亲是美国人。11 岁前，他还在一个西班牙语环境中长大，之后与父母移居纽约，后来在波士顿大学完成电子工程学位。年轻时怀着改变社会的强烈愿望，促使他继续攻读了纽约城市大学的国际关系硕士，也由此获得了在墨西哥帮助选举改革的工作。2000 年，他协助联合国为东帝汶进行第一次选

举，从此爱上了东南亚，并以峇厘岛为家。

作为一个“选举专家”，他还曾经在 2004 年赴伊拉克与联合国组织一起执行选举。虽然是一个“全职学生”，他也扔不开选举工作，经常奔赴阿富汗、科索沃和巴基斯坦等地。“民主”是他最有趣的话题，他也乐为转型中的发展中国家提供选举事务的贡献。

虽然他也会调侃新加坡，“在美国，只要是不犯法的事情，你不用申请许可便可去做；而新加坡，即使完全合法，人们也会在做之前先申请批准。”但对这个把贫穷和种族问题处理得如此妥当的弹丸之地，Mauticio 还是忍不住赞不绝口。

申请慈善筹款程序太繁杂？

由 Harvey、浅野大介、Vinod、Joni、Mauricio 等 MPA 们组成的小组，已经顺利完成了他们的筹款任务。经过近五个月，他们成功为新加坡世界宣明会（World Vision Singapore）筹集了 2526 新元。因为没有一个组员是本地人，他们花很多时间了解本地的法律和情况，绞尽脑汁用了各种方式，如在校园摆摊，在餐厅推广，还设立网站等完成目标。

虽然筹得的并非一笔巨款，但 MPA 们却借机与新加坡的各个阶层有了深入了解。Joni 认为，新加坡的法律太严苛，阻碍了慈善组织的发展。对此，Mauricio 也认同，虽然政府的政策并不反对慈善筹款，但申请程序实在太繁复；新加坡有富裕的人群，却因为这些障碍不能令整个社会充分认识慈善。而浅野大介则说，因为法律不允许他为一个柬埔寨非营利组织筹款，令他有些失望。

Vinod 对同伴们的说法没有太多分歧，不过强调在他与新加坡人的接触中，虽然第一印象比较冷漠，但细细接触后，能发现他们也很亲切有礼。他能感受到社会里友爱互助、同情心的精神特质。Harvey 则相当赞赏新加坡的淳朴民风，认为这与政府的良好治理不无关系。

【结语】

对于李光耀公共政策学院的学员，政府角色、公共服务、关怀社群，是永远的话题，乃至毕生的职业。随着全球的一体化和地区间的融合，公共政策也进入了新阶段。

在越来越复杂的国际社会，任何国家制定政策都不再只是国门内的事务。不论是传统的国内课题，如城市化和社会福利，还是跨国界的环境问题，乃至恐怖主义，政府公务员比任何时候都更面临挑战，也更需要互相学习和借鉴。

在李光耀公共政策学院这个国际化环境里，学员暂时放下原有的身份与差异，探求“和而不

同”的真谛，因为面对日新月异的全球村，没有人能等闲视之。“亚洲价值观”是李光耀公共政策学院院长马凯硕，在他的新书《新亚洲半球》中所不断论证与追求的目标。如果亚洲文明复兴的时代真的即将到来，或者，未来的光荣与骄傲，正把握在这些踌躇满志的 MPA 学员手中。

（作者感谢她的同班同学赵海磊、Kabundi、Pradeep、Nazri、Itimaz，对本文的贡献。）

《联合早报》
（编辑：赵嘉华）