



# 给本区域带来商机与挑战

本地企业与学者相信，在“一带一路”的背景下，新中两国将有机会更紧密合作，中国也需要与亚细安各国协力，才能把这项工程建设好。

谢俊凯 报道  
jkchia@sph.com.sg

中国国家主席习近平提出了“一带一路”的战略构想，借此开启中外互联互通新格局，本地企业与学者相信，在“一带一路”的背景下，新中两国将有机会更紧密合作，中国也需要与亚细安各国协力，才能实现有关构想。

新加坡工商联合总会主席、新加坡太平船务(PIL)董事总经理张松声和新加坡李光耀公共政策学院亚洲竞争力研究所所长陈企业博士最近接受本报采访，分析“一带一路”将为新加坡带来的商机和挑战。

## 将新加坡打造成综合枢纽

张松声受访时指出：“新加坡地处马六甲海峡东段，在历史上被誉为‘东方十字路口’；自古以来，新加坡就是海上丝绸之路一个很重要的节点。新加坡在中国建设21世纪海上丝绸之路中，可以扮演更重要的角色。”

他认为，新加坡可以成为“一带一路”计划中的重要中转、补给和维修中心。

此外，受惠于多年来经济的优异表现，新加坡建立起了软件方面的明显优势——新加坡除了是国际金融中心，更是世界第二大人民币离岸结算中心，本地的物流（空运和海运）和金融电子商业十分先进，许多跨国企业将区域总部设在这里。此外，新加坡在航空、海港、物流、石油化工、环境与水务、生物医药等领域，都建立了很强的竞争力和全球联系网。

对此，张松声表示，这些良好的软件有助于吸引有意前来东南亚发展的中国企业进驻新加坡，中资



本地太平船务、新加坡国际港务集团与广西北部湾国际港务集团合资组建的广西北部湾国际集装箱码头公司，今年9月开启了北部湾最远航线、直达非洲的首航。（太平船务提供）



张松声领导的太平船务高层，成立了小组来研究“一带一路”对整个集团的影响。

企业可以利用新加坡作为桥头堡，前往“一路”沿线国家投资，或者在新加坡融资。他也建议本地企业和中资企业携手发展业务，而他所领导的PIL已经这么做。

张松声去年在中国—东盟（亚细安）博览会开幕式上，与广西北部湾国际港务集团及新加坡国际港务集团（PSA）签署了合作备忘录，随后组建了合资项目—广西北部湾国际集装箱码头公司。在今



陈企业：尽管还有人“对一带一路”持疑，如果他们不紧跟这大趋势，就会被边缘化。

年中国—东盟博览会举行前四天（9月15日），合资码头迎来第一艘船舶，PIL的“新城”轮（Kota Segar）靠岸，成功开启了北部湾最远航线、直达非洲的首航。

张松声指出，从签署合作备忘录到PIL第一艘船舶抵达码头只花了一年的时间，整个过程可谓非常快。这意味着大家十分重视此次项目，也凸显中国官方赋予“一带一路”的份量。

## 区域智库也可以形成网络

与张松声与中资企业合作的努力相似，新加坡李光耀公共政策学院亚洲竞争力研究所所长陈企业博士则积极推动亚洲竞争力研究所和各国国家智库的合作。

陈企业认为，来自亚细安、印度和中国的智库可以形成网络，在“一带一路”的发展中扮演桥梁的角色。由于亚细安的凝聚力不如欧盟，亚细安组织较为松散，各国各有各的看法，因此网络智库可将自己国家的经济利益和其他智库进行讨论，从而将他们的利益统筹起来。

陈企业透露，亚洲竞争力研究所将在今年年底与亚细安10国的国家智库签署谅解备忘录，目前已和其中五国的国家智库签署了谅解备忘录。此外，亚洲竞争力研究所也和台湾中华经济研究院、中国一些省份的社科院如山东社科院、世界银行和欧洲央行签署了谅解备忘录。

他表示，他希望通过这个工作，将新加坡打造成为亚洲国家智库网络的枢纽。本地或外国企业可以通过亚洲竞争力研究所这个平台，参考亚洲各国智库的研究成果，了解各国的利益或投资所需。

陈企业说：“我们做智库的，给你窗口打开世界，怎么跳进去，就靠自己。但如果打开了这扇窗，通过我们，你就能了解到各国发展重点是什么，国家之间如何配合。”

## 亚细安10国须团结

虽然张松声和陈企业都认为新加坡能利用各方面的优势，将自己打造成全方位的枢纽从而在“一带一路”中获益，但他们也不否认新加坡将面对一定的挑战。

新加坡市场又小与缺乏天然资源，因此新加坡在与邻近国家竞争时必定受到局限。周边国家拥有广袤的土地、丰富资源、较低经营成本和较大的市场等优势，造成一些投资项目无可避免地将绕开新加坡。

此外，随着印度尼西亚总统佐科上台，立志要将印尼打造成海洋强国，张松声认为，一些货船未来可能绕开新加坡，直接开往印尼。

再者，过去10年亚细安各国出现不团结的迹象，在南中国海问题上尤其存在分歧，学者担心，这或许将间接影响亚细安各国甚至新加坡在“一带一路”中的发挥空间。

陈企业强调，亚细安必须平衡

世界各大国在亚洲的利益，尤其不能选边，只要不选边、不分裂，亚细安就能在“一带一路”中争取到极大的利益。新加坡作为亚细安的一分子，有必要平衡大国在亚细安的影响力，防止亚细安各国的核心利益被腐蚀掉，新加坡也要避免被视为任何一方的代言人。

由于一些亚细安国家在南中国海问题上与中国存在纠纷，导致其国内对中国倡议的“一带一路”怀有敌意。对此，陈企业认为，亚细安各国必须把握“一带一路”所带来的商机，专注发展各自经济，而不是把和中国的南中国海纠纷国际化。“若是你的经济弱，你的声音就会更弱小”。

尽管现实中新加坡难免将迎来挑战，但一些挑战却不是新加坡能避开的，新加坡唯一能做的就是，在“一带一路”中让自己也有所作为，迎接挑战。

张松声则提醒，本地的港口、机场，甚至金融业需要不断地创新和改善，提高效率，防止“一带一路”中的某些投资项目绕开新加坡。

他鼓励政联公司、私人企业积极参与以“一带一路”、尤其是以“一路”为主题的研讨会，以更了解“一带一路”所带来的影响和冲击。他领导的PIL的高层更成立了一个小组，研究“一带一路”对整个集团的影响。

张松声也向中国方面建议，有关“一带一路”的研讨会除在中国召开，也可以考虑在国外举行，让更多学者、商家参与，以便对“一带一路”有更好的了解。新加坡作为亚细安的中心，应该很适合举办类似的研讨会。

谈到“一带一路”所面对的外界怀疑，陈企业说，它是以实在的经济数据为基础而推出的大战略，并不是中国国家主席习近平或他身边的人凭空捏造的。虽然还有人“对一带一路”持疑，如果他们不紧跟这大趋势，就会被边缘化。

张松声则表示，“一带一路”一旦建设成功，沿线国家的人民将获益匪浅，中国也意识到不能唱独角戏，而是需要亚细安10国的一同参与，这将成为亚细安10国的商机。