

2017 亚洲经济论坛

“一带一路”的影响与意义

联合主办单位：

世界银行
与

新加坡国立大学李光耀公共政策学院
亚洲竞争力研究所

研讨会（二）：大中华经济圈与印度的竞争力、
贸易、宜居性和生产力

2017年8月29日

新加坡国立大学李光耀公共政策学院黄仲涵楼大堂

论坛论文集

编辑：

陈企业

林道维

蔡娇

叶欣怡

在 2019 年由美国宾夕法尼亚大学智库及公民社会项目的“最佳大学附属智库”排名中，亚洲竞争力研究所在九十四全球智库中排名第十二，并在亚洲排名第二，在新加坡排名第一。

亚洲竞争力研究所简介

亚洲竞争力研究所成立于2006年八月，隶属于新加坡国立大学李光耀公共政策学院。本研究所致力于建立学术领先的智囊网络，以资理解与发展东盟地区的竞争力。通过对城市群及其他可比较地区竞争力的研究，并力求发现可能阻碍政策干预发挥作用的问题与挑战，我们寻求推动经济发展和提高人民生活水平的途径。

愿景与使命

- 本所总的愿景在于以专业智库的身份，进行高可信度并具政策影响力的研究。
- 我们的使命是通过对竞争力的识别与对区域竞争及协同互补的促进，建立一所立足于世界的一流的政策智库。
- 我们引导与促进对话，以期积极影响亚洲国家政府间公共政策领域中的议程。
- 我们进行以实证为基础的公共政策效果评估，以分析它们的绩效与社会包容性。

重点研究项目与合作伙伴

- 一、在面临来自中国和印度的竞争以及区域互补的大背景下，对竞争力发展趋势的识别与东盟地区贸易和投资政策的分析。
- 二、在区域经济整合的背景下，以国际化尺度确定新加坡的竞争优势并开展相关政策分析。
- 三、我们持续定期发布三个城市宜居性排名，对象分别为六十四全球城市，一百个大中华城市以及十七个东地级市。
- 四、我们对印度二十一个邦及印度尼西亚三十三个省份研究设立了包含投资者吸引力，营商友好度和竞争力政策三方面的宜商指数排名。
- 五、我们与世界银行(2016及2015)、新加坡标新局(2014)以及欧洲央行(2014)签署了研究合作谅解备忘录。
- 六、我们与包括上海社科院经济研究所(2019)，上海社科院世界经济研究所(2016)，山东社科院(2015)，重庆市人民政府(2015)，中国(海南)改革发展研究院(2015)，广东省人民政府参事室(合作意向书，2014)以及台湾的中华经济研究院(2015)在内的多个大中华区研究机构签署了研究合作谅解备忘录。
- 七、我们与印度北阿坎德邦(2019)，安得拉邦(2018, 2017及2015)，比哈尔邦(2015)，恰蒂斯加尔邦(2015)，中央邦(2015)，奥里萨邦(2015)以及旁遮普邦(2015)的七个首席部长办公室签署了研究合作谅解备忘录。
- 八、我们与印度尼西亚印尼经济统筹部(2016)、印度尼西亚投资协调委员会(2014)，印度尼西亚农业部下属农业研究与发展机构(2014)，印度尼西亚总统办公室发展监测和监督行动组(2013)以及印度尼西亚雇主协会(2013)签署了共四份研究合作谅解备忘录。
- 九、我们与包括印度经济增长研究所(2018)，越南总商会(2016)、印度尼西亚战略与国际研究中心(2015)，马来西亚战略与国际研究所(2015)，菲律宾发展研究所(2015)，泰国发展研究所(2015)，以及越南中央经济管理研究院(2015)在内的多个东盟智库签署了研究合作谅解备忘录。

亚洲竞争力研究所的重点研究方向

亚洲竞争力研究所(ACI)一直积极从事与新加坡和亚洲地区有关的经济研究。多年以来，ACI的研究集中于定量的竞争力研究和模拟，研究结果包括了其方法论的应用和对地区发展的见解，并发行了系列丛书。在此阶段，ACI有以下三个重点研究方向：

研究方向一：省级经济体的竞争力研究

亚洲竞争力研究所通过实证的方法，系统地研究省级经济体的竞争力，其研究方法全面涵盖了相关指标并将指标归类到不同层次（大类及小类）中。ACI 的许多研究项目，包括大中华经济圈、印度尼西亚、印度和东盟国家的竞争力研究以及其他主题研究项目，均采用了这一方法论，并根据具体的大类和指标进行了不同的调整。亚洲竞争力研究所的竞争力研究超越了传统研究，通过运用“what-if”模拟研究，模拟每个省提升最弱 20% 指标的情况，对各省提供建设性的政策建议，帮助其提升排名。

研究方向二：微观层面公司级别的竞争力研究

微观层面公司级别的竞争力研究是亚洲竞争力研究所的第二个重点研究方向，因为公司在生产力、生产效率及管理方面的竞争力在本质上也是相当重要的。在全球化的大背景下，经济活动的流动性、边界的模糊化和对公司竞争力决定因素和动力的理解，对于决策者应对当下竞争愈发激烈的经济环境显得尤其重要。因此，ACI 与欧洲中央银行合作，在这一领域进行研究，以欧洲竞争力网络的数据库和方法作为公司生产力研究的坚实基础。ACI 预见到了竞争力网络在亚洲的扩展，因此开辟了涵盖亚洲 16 个经济体的亚洲竞争力网络研究。

研究方向三：新加坡的长期经济增长策略和公共政策分析

亚洲竞争力研究所的第三个重点研究方向是在未来数十年的变动环境和未来趋势下，伴随新兴机会出现，新加坡的长期经济增长策略。具体来说，ACI 将通过评估以往的政策成功、识别新问题和现有的政策空缺，运用系统的、以事实为依据的研究调查以及量化的方法论和实证数据，批判性地检验新加坡公共政策的强项和需要提高的领域，来影响我们的政治专家网络。

创始赞助人和国际咨询小组

创始赞助人:

杨荣文先生
新加坡国立大学李光耀公共政策学院访问学者，新加坡前外交部长

国际咨询小组:

联合主席:

迈克尔·波特教授 (2006-2010)
哈佛大学商学院威廉·劳伦斯主教大学教授

杨敏德女士 (2006-2012)
溢达集团董事长

成员:

马凯硕教授
新加坡国立大学李光耀公共政策学院前院长

昆托罗·孟古苏布洛托教授
印度尼西亚总统办公室发展监测和监督行动组前组长

纳拉亚纳·穆尔蒂先生
Infosys 有限公司前董事长

杨烈国先生
新加坡企业发展局主席

罗锦贤先生
新加坡贸易与工业部常任秘书长

杨颖仪女士
新加坡公共服务署常任秘书长

陈金梁教授
南洋理工大学人文与社会科学学院前院长

亚洲竞争力研究所

所长:

陈企业副教授 (2011 至今)

陈光炎教授 (2011 至今)

内容

简介	1
内容	4
摘要	5
欢迎致辞稿	9
法蒂玛杜尔易卜拉希玛女士 (Ms Fatouma Toure Ibrahima), 世界银行基础设施和城市发展部代理主任和运营顾问	9
柯成兴教授, 新加坡国立大学李光耀公共政策学院副院长 (学术事务) 及李嘉诚经济学荣誉教授	11
主礼嘉宾演讲	13
武进禄博士 (Dr Vu Tien Loc), 越南工商会主席兼总裁、2017 年亚太经合组织总裁峰会主席及越南社会主义共和国第十四届议会议员	13
主题演讲	16
李沛珉副教授, 新跃社科大学商学院院长	16
问答环节	24
第一节: “大中华经济体的竞争力分析及实际汇率对贸易的影响”	28
午餐会演讲	30
强始学教授, 中国新疆生产建设兵团党委党校副校长、行政学院副院长	30
郭献川先生, 新加坡国会议员兼政府议员贸易与金融委员会成员	41
问答环节	52
第二节: “印度的竞争力分析及实际汇率对外贸的影响”	58
第三节: “山东省 17 个城市的综合发展指数: 中国五大发展理念下的排名与政策模拟”	60
闭幕词和未来发展方向	62
陈光炎教授, 新加坡国立大学李光耀公共政策学院亚洲竞争力研究所所长	62
2017 亚洲经济论坛议程	64
演讲者、评论员和研讨主持人的简介	68
媒体报道	74
尚穆根: 智库扮演着重要角色 必须保持客观, 2017 年 8 月 28 日	74
Think-tanks must be objective: Shanmugam, 2017 年 8 月 29 日	75
李显龙总理脸书网页, 2017 年 8 月 31 日	76

2017 亚洲经济论坛

摘要

伴随着对贸易和金融的逆全球化会压制全球经济的担忧，亚洲新兴市场经济体的任务是克服相对不太有利且不太开放的国际贸易和金融系统所带来的挑战以实现高质量的经济增长。在此背景下，中国主持的“一带一路”倡议提供了一个及时的机会，通过加强和深化区域内的贸易和投资连接来加强全球经济合作以实现更加一体化，可持续和平衡的经济增长。

在此背景下，新加坡国立大学李光耀公共政策学院亚洲竞争力研究所与世界银行共同在 2017 年 8 月 28 至 29 日举办了主题为“一带一路”战略：效果与影响”的 2017 亚洲经济论坛。该论坛提供了一个非常宝贵的平台，以便就“一带一路”战略带给亚洲的机遇和挑战进行商议，讨论及分享学术和政策上的见解。此外，该论坛还发现了亚洲竞争力研究所的初步研究结果对亚洲经济体竞争力，贸易，宜居水平和生产力等经济意义上的相关问题的传播。

2017 亚洲经济论坛研讨会（二）聚焦于“大中华经济圈及印度的竞争力、贸易、宜居性和生产力”，由世界银行基础设施和城市发展部代理主任和运营顾问法蒂玛杜尔易卜拉希玛女士（Ms Fatouma Toure Ibrahima）及新加坡国立大学李光耀公共政策学院副院长（学术事务）及李嘉诚经济学荣誉教授柯成兴教授致开幕欢迎辞。

柯成兴教授简短而有见地的欢迎辞为本次论坛揭开了序幕。他在讲话中指出，“一带一路”倡议越来越广泛地被称为“**The Belt and Road Initiative**”（BRI），相比于“OBOR”这个简称，他更倾向于“BRI”这个简称，因为它与巴西、俄罗斯、印度和中国这四个新兴市场经济体组成的“金砖四国”形成了紧密的共鸣。随着中国在连通、贸易和发展的宏伟蓝图方面的领先，柯教授认为一带一路倡议鼓励了包容性、多元化和实用主义。此外，他还强调，这一宏伟倡议主要围绕三个简单命题进行：首先是贸易对新兴市场经济体有好处；第二，他重申，增强交通基础设施显著增强了贸易；第三，他认识到地理不是命运，这意味着改善连接和联系可能会改变那些从地理角度看没有自然优势的国家的命运。

柯教授的欢迎辞与卜拉希玛女士的开幕词一致，在卜拉希玛女士的讲话中，她重申了 64 个国家和 62% 的世界人口将受益于更紧密的基础设施连通性和因此降低的贸易成本，因而成为支持这一宏伟举措的基础。继欢迎辞之后，本次论坛荣幸地请到了越南工商会主席兼总裁、2017 年亚太经合组织总裁峰会主席及越南社会主义共和国第十四届议会议员武进禄博士（Dr Vu Tien Loc）。

武博士首先回顾了过去 30 年越南经济的历史转折，从一个最贫穷的饱受战争蹂躏的中央计划经济国家，发展成为在充满活力的市场经济支持下的中等收入国家。他概述了越南如何利用其在东南亚地区的众多独特优势，帮助该国在不远的将来实现更高的增长轨迹。武博士列举了这些优势，包括：国内的广阔市场和有利的人口红利；积极努力促进本地区内外的全球贸易一体化的经济体系；通过作为中国与东南亚国家联盟以及东西经济走廊之间的关键联系独特地缘经济和地缘政治地位；以及经济的显著创业潜力。他强调，如果越南政策制定者充分关注在制度方面、人力资源和基础设施建设方面的改革，这些独特的优势可能成为越南未来经济发展道路的潜在改变者。最后，武博士重申了他希望在三个具体领域与亚洲竞争力研究所合作的愿望，包括如何使河内成为一个大城市；如何推进国有企业的有效改革；以及最后，如何在越南推进中小企业的国际化。

接着，新跃社科大学商学院院长李沛珉副教授进行了主题演讲。他的演讲题为“生产力和竞争力：新加坡的绩效和评估”。李教授在主题演讲中指出，尽管新加坡在全球总体竞争力排名方面的表现非常出色，但这些排名本身并不意味着经济中的每一家公司都很有生产力，认识到这一点是很重要的。相反，所有这些综合性质的排名都表明，整个国家拥有基础设施的能力，具有很强的竞争力，

来支持企业变得有生产力。在提到这一点后，他就这些竞争力排名对未来的意义进行了深入的探讨。在这一过程中，他概述了传感器及大数据，机器人和人造智能等技术领域的一些深刻变化，这些变化总体上创造了以自动化为特征的数字世界和数字经济。最后，李教授强调，已经进行的这些巨大变化将对决定像新加坡这样的经济体的竞争力产生深远的影响，需要特别注意，通过利用他们的领导能力和管理技巧提高中小企业的生产力和效率。

主题演讲之后进行了由亚洲竞争力研究所研究员及副所长（研究）穆利亚阿姆里博士主持的问答环节，其中李教授对在数字化和自动化革命之后许多中小企业所面临的挑战提出了自己的见解。具体而言，他解决了有关改善新加坡中小企业人力资源战略，以及如何调整 and 适应数字经济的要求，例如在自动化条件下对工人进行再培训，以及促进其国际化努力的必要性等方面的问题。

在李教授的评论后，论坛进行了专题会议，涵盖了亚洲竞争力研究所团队开展的各种相关研究课题的初步实证结果。专题会议第一节为“大中华经济体的竞争力分析及实际汇率对贸易的影响”。亚洲竞争力研究所的研究团队介绍了他们对大中华区经济体竞争力分析的研究结果，以及中国汇率波动和波幅对其贸易流量影响的结果。竞争力分析结果继续显示东部沿海地区和香港、澳门和台湾在整体竞争力方面的主导地位，而其他地区的竞争力则远远落后于这些表现最出色的地区，这强调了通过鼓励各省之间的竞争，平衡区域发展的更大需求。此外，亚洲竞争力研究所的研究评估了中国实际汇率对其省级出口的影响，结果表明，在人民币升值和出口之间存在着显著的负相关关系，而汇率波幅与出口之间的关系则不显著。

第一节的评论者包括台湾中华经济研究院职台副院长王健全教授、中国上海社会科学院应用经济研究所副所长李伟博士、台湾亚洲大学金融与大数据研究中心首席教授黄永强博士。所有评论者赞扬了亚洲竞争力研究所的竞争力框架和方法，以及对汇率对出口影响的及时研究。具体针对竞争力，王教授建议亚洲竞争力研究所应该考虑到大数据、共享经济及移动支付等对省级经济体经济转型有关键作用的因素，类似地，李博士建议亚洲竞争力研究所可以考虑关注价值链对省级经济体发展的决定作用。对于汇率及出口研究，黄教授希望亚洲竞争力研究所考虑其他衡量汇率波幅的方法，以保持研究的相关性。

论坛的第一节结束后，李光耀公共政策学院亚洲竞争力研究所所长陈企业副教授主持了两场午餐会谈。第一位演讲嘉宾是中国新疆生产建设兵团党委党校副校长、行政学院副院长强始学教授，他进行了关于“新疆维吾尔自治区：处于“一带一路”倡议核心区的作用”的演讲。强教授强调了 2000 多年来新疆在丝绸之路上不可替代的作用，这使它成为“一带一路”倡议的重要组成部分。他详细阐述了新疆拥有的特殊优势，使其成为一带一路地区不仅地理位置上，而且功能上“一带一路”的“十字路口”。强教授还指出，新疆在经济和社会发展方面取得的快速进步，很大程度上受到了流入该省的基础设施成功投资的推动。通过重申认识新疆带作为“一带”上的重要增长极的重要性，强教授也提出了该省作为能源和资源运输及复原的陆上连接和战略基地，以及作为一带一路一部分的促进与邻国多元文化整合的重要作用。

第二位尊敬的演讲嘉宾是新加坡国会议员兼政府议员贸易与金融委员会成员郭献川先生。他谈了关于“新加坡在一带一路倡议中的角色”。郭先生详尽地阐述了为什么新加坡在一带一路倡议成功的过程中有既得利益，以及新加坡是如何准备好通过一带一路的成功所带来的潜在增长来为该地区服务的。他还强调了新加坡和中国之间的经济关系的深度和经济意义，中国对新加坡的投资占到中国对一带一路所有地区对外投资总额的 33%以及新加坡对中国的投资占一带一路地区向中国投资总额的 85%这些事实证明了这一点。郭先生还阐述了新加坡作为国际金融中心，同时在基础设施融资方面担任主要参与者的主持国，以及作为拥有领先的航空和海运枢纽的优势地位，来为一带一路倡议带来的地区增长和发展做贡献的独特性。

两个午餐会演讲之后都进行了由新加坡国立大学李光耀公共政策学院亚洲竞争力研究所所长陈企业副教授主持的精彩问答环节。强教授就党校在新疆一带一路发展中扮演的具体角色做出了回答。郭先生就新加坡本地银行在一带一路倡议部分的基础设施项目融资方面的具体角色作出了回应。

午餐后，论坛开始了第二节，致力于了解“印度的竞争力分析及实际汇率对外贸的影响”。该小节探讨了亚洲竞争力研究所关于印度邦级经济体的研究成果。演讲包括：2017 亚洲竞争力研究所印度邦级经济体和区域竞争力排名及模拟年度更新，以及汇率波动（程度及幅度）对邦级经济体贸易流量的影响的实证研究。对竞争力的分析显示，在整体竞争力方面，西部和南部地区的邦级经济体的表现优于其他地区。关于汇率波动对印度邦级经济体出口的影响的研究结果显示，更大的汇率波动对出口有持续且显著的负面影响而汇率波动在程度上对出口没有显著影响。

第二节的评论者为耶鲁——新加坡国大学院社会科学学院的助理教授帕拉沙尔库尔卡尼博士（Dr Parashar Kulkarni）。库尔卡尼博士发现亚洲竞争力研究所的竞争力指数非常综合全面，对比较邦级经济体异质性非常有用。他也对潜在的拓展研究提供了宝贵的建议，包括：使该指数更动态及进行地理编码，以处理数据滞后从而限制指标构建的问题。最后，库尔卡尼博士发现，将亚洲竞争力研究所的竞争力指数结果与其他类似的印度邦级指标（如腐败指数）并列，将是一个有用的实践。他还指出，加入和认知有关的变量，如外国直接投资意图或世界价值调查指标，可以让指数超越政府公布的统计数据。

论坛第三节题为“山东省 17 个城市的综合发展指数：中国五大发展理念下的排名与政策模拟”。亚洲竞争力研究所团队展示了新创建的城市综合发展指数应用于中国山东 17 城市的研究结果。报告指出，这项研究采用了普通城市居民的视角，全面评估城市发展中直接影响到居民的生活质量的各个方面。它重申了其研究理论基础是以习近平主席提出的五大发展理念为基础，这些理念设想实现和维持中国平衡、强劲、全面的经济发展。

第三节的评论者包括中国上海社会科学院应用经济研究所副所长李伟博士、以及中国城市建设杂志社社长王克剑先生。两位评论者对将习近平主席提出的发展理念整合到一个一致的框架以及将研究分析的单位拓展到城市的努力表示赞同。李博士建议亚洲竞争力研究所可以考虑加入五大发展理念中创新层面的指标，王先生建议通过进行更广泛的在线调查将允许对更大的样本规模进行分析进而增加研究结果的稳健性。

论坛由新加坡国立大学李光耀公共政策学院亚洲竞争力研究所所长陈光炎教授致闭幕辞。陈教授感谢发言者和评论者在两天的时间里进行了宝贵的、富有远见的讨论，这开启了一些可以作为亚洲竞争力研究所未来研究的丰富途径。他还对亚洲竞争力研究所的几项研究项目的相关性和重要性发表了评论。具体地说，他注意到，亚洲竞争力研究所的新城市综合发展指数关注山东的“以人为本”发展，由于其注重生活质量，具有非常重要的政策意义。陈教授强调，在高质量和透明的数据的支持下，进行如此有用的排名，并以此为基准进行一些实践，往往会对城市和省份产生显著的政策影响，因为它促进了省份间的健康竞争和相互学习。他还重申了亚洲竞争力研究所对中小企业的研究的重要性，考虑到尽管它们对新加坡经济具有重要的经济意义，它们可能因为在一带一路倡议中被大公司盖过而被忽略了。最后，陈教授表达了对所有参与该活动的亚洲竞争力研究所的工作人员的感谢，感谢他们使会议取得了巨大的成功，也为论坛拉上了帷幕。



2017 年亚洲经济论坛在新加坡国立大学李光耀公共政策学院黄仲涵楼大堂举行

欢迎致辞稿



法蒂玛杜尔易卜拉希玛女士 (Ms Fatouma Toure Ibrahima)
世界银行基础设施和城市发展部代理主任和运营顾问

尊敬的各位来宾、女士们、先生们：

首先，我要感谢亚洲竞争力研究所和新加坡国立大学继续与世界银行保持密切的合作关系。像往常一样，陈教授的活力和精神促使我们今天聚在一起讨论一个非常重要的问题，并重申我们致力于推动政策对话和辩论，从而带来更好的改变。

我们今天的联合活动反映了新加坡与世界银行之间五十年的伙伴关系。

在许多方面，我们与新加坡的接触是我们机构的最佳实践。从 1963 年开始，我们为建设港口、清洁供水设施、电信系统等早期发展提供了帮助。然而，通过艰苦的工作和决心，新加坡人已经充分利用了那一投资。因此，在十年内，你们不再需要我们的帮助，不再向国际组织借款。

再看看新加坡现在的情况：全球商业、创新和可持续发展的领导者。你鼓舞人心的事例是部分推动我们在新加坡的办公室，世界银行基础设施和城市发展部门的动力。与亚洲各地的客户国家合作，我们的团队致力于制定战略，在某种程度上融入一些新加坡的发展经验，并充分利用新加坡的专业知识和政策诀窍。

我们目前在世界银行、国际金融公司和多边投资担保机构拥有约 200 名员工，这些机构是世界银行集团在致力于提供基础设施融资和城市发展方面的发展解决方案的机构。我们关注的是水、能源、交通和信息通信技术。我们在该地区的大部分基础设施贷款都是由新加坡中心管理的。但是，我们所动员的资金仍然只是一小部分，只是国家今天需要的一小部分。

许多数据被用来描述全球基础设施的差距。一些人说 1 万亿美元，另一些人说 2 万亿美元。但这所传递的信息非常明确：目前的投资水平还不够。世界银行每年发放的贷款中有一半是用于基础设施投资的，大约有 400 到 600 亿美元。这比仅仅印度尼西亚每年维持基础设施所需的数额还少。

持续的基础设施缺口将指向我们在未来两天要讨论的问题：中国的“一带一路”倡议。你们中的一些人可能会怀疑，所谓的“丝绸之路”的复兴对我们所有人能否产生影响。但在这个相互联系的世界里，我们知道，没有一个单一的问题是一个孤岛，发生在千里之外的事情都会跨越时区产生影响。

让我与你们分享一些说明了中国这一创新倡议的雄心的数字。通过基础设施更好地连接的国家数量达 64。将从较低的贸易成本中受益的世界人口达 62%。到目前为止，参与国家承诺的金额达 2400 亿美元，其中有一半是由中国承诺的。如果“一带一路”只实现了这些目标的一小部分，这在规模和影响力方面已经是一个强大的引擎。

我们世界银行已经在这一倡议中发挥了积极作用。我们通过倡议在这些国家的持续承诺将达到约 860 亿美元。这笔投资中，近三分之一用于交通，比如乌兹别克斯坦的帕普-安格连铁路或哈萨克斯坦的东西公路项目。国际金融公司正在与丝路基金和中国公司合作，在巴基斯坦开发水电。我刚刚提到的多边投资担保机构向该地区提供了约 10 亿美元的担保，这为一带一路沿线地区提供了超过 18 亿美元的投资。

此外，我们正与中国财政部合作，确定“一带一路”的关键基础设施瓶颈。全球基础设施基金和全球基础设施互联联盟在新加坡中心都有广泛的代表，它们也在为帮助加速项目提供建议。

这是因为，就像在座的许多人一样，我们世界银行也意识到了“一带一路倡议”的挑战。监管改革、有效治理、鼓励私营部门参与，这些都是我们试图解决的挑战。我们从经验中了解到，发展项目必须是一项持续几代人的前瞻性的活动。我们还了解到，结果来自于有效的实施，而正如他们所说，有效的实施靠的是注重经常被忽视的细节。

最后，我们了解到，尽管政府在发展中发挥着重要作用，但增长和创造就业的真正引擎是企业家和私营部门。如果这听起来很符合新加坡的故事，那么今天在这里举行的关于“一带一路”的对话是多么的合适。

我记得去年，我们在这里参加了一个类似的会议，但参加的人只有这个房间的一半，所以可以看到，大家对今天的讨论真的很感兴趣。我相信，我提出的许多问题将在本次论坛上进一步讨论，我们期待着向你们学习。感谢大家与我们共同分享这一个盛会，我希望你们能进行富有成果的讨论。谢谢！

欢迎致辞稿



柯成兴教授

新加坡国立大学李光耀公共政策学院副院长（学术事务）及李嘉诚经济学荣誉教授

早上好！我首先要欢迎我们的贵宾，越南工商会主席兼总裁武进禄博士（Dr Vu Tien Loc）。他还是越南第十四届议会议员，他告诉我，他已经当议员 20 年了。他看上去那么年轻，显然越南的政治家们在五岁的时候就开始了他们的政治生涯了！我还想欢迎新跃社科大学的商学院院长李沛珉副教授，他将在之后进行主题演讲。

热烈欢迎大家！一带一路是我们所有人在这个论坛共同关注的一个话题。在中国之外，它被越来越多地称为“一带一路倡议”（BRI），而不是“一带一路”（OBOR）的简称。我想用“一带一路倡议”这个词，因为它提醒我们，就在 20 年前，高盛的 Jim O Neill 创造了“金砖四国（巴西、俄罗斯、印度和中国）（BRIC）经济”一词。当时以及后来，人们对金砖四国经济的一致性提出了强烈的批判，问题始终是，它们是否都能成功？

在今天的论坛上，我们已经得到了来自金砖四国中的两个国家——印度和中国的代表的出席。你可能或许不记得 Jim O Neill 曾经开玩笑说，考虑到巴西和俄罗斯的经济放缓和挑战，他应该把金砖四国“BRIC”命名为“IC”，只代表印度和中国。在印度的经济增长变得更稳定之前，有时 O Neill 会开玩笑说，金砖四国可能只是中国，把巴西、俄罗斯和印度都去掉了。当然，如果你把巴西、俄罗斯和印度的 B、R 和 I 都去掉，和今天我们的情况正好相反。我们从原来的“金砖四国”中取出 C，从而给了我们现在的“一带一路倡议”。然而，今天，没有人想到要把中国拿出去。相反，金砖四国的 BRIC 在那里提醒人们，即使一带一路倡议 BRI 中没有代表中国的 C，中国也在关于连接、贸易和发展的新宏伟计划中有着重要的地位。

这一宏伟规划取代了早期的其他历史视角，如历史终结论，其支持者认为，世界只停留在一种政治和经济方式上。今天，一个新的一带一路倡议宏伟规划，鼓励包容性、多元化和实用主义。它聚焦于贸易和正在进行的经济的发展，这与历史终结论的单一政治经济的观点形成了鲜明的对比。

来结束我的欢迎致辞，我想提醒大家，这个宏伟的新计划，这种新的现代视角，你我都可能要考虑，它是建立在三个简单想法上的。第一，贸易有利于新兴经济体。这是因为它用了最简单的思维。贸易允许人们做他们最擅长的事情。这就是贸易。现在，在拥有先进技术的经济体中，向他们提出这一问题可能会令人震惊，因为收入不平等显著增加，因此在这些经济体，在所有经济体中，贸易需要得到管理。然而，对于我们这些在东方崛起的人来说，我们的问题仍然是要得到更多的贸易往来。

这让我想到了一带一路倡议视角背后的第二个想法。第二个想法是基于世界事实的经验主义观点，令人震惊的事实是，中陆经济的中位数只占了沿海经济中位数的三分之一。改善交通基础设施将极大的促进了贸易。如果你把这一命题和第一点放在一起，你仍然会面临一个难题：你要怎么做才能改变地处内陆的内陆地区的经济？

因此，对第三个和最后一个命题的关注和需要，可以概括成六个字：地理不是命运。人生下来就面对已经形成的大陆和地理位置，这些位置导致一些国家深居内陆，一些经济体地处沿海，但这并不是世界需要保持的状态。人类可以改变任何经济体与外部世界之间的有效联系。一带一路倡议就是这种变化的一部分。因此，今天，论坛将不仅仅关注我刚才描述的那种意义上的联系，还有其他围绕贸易的方面，如竞争力和生产力、汇率、城市发展和城市的问题等。

让我结束我的致辞。亚洲竞争力研究所是这次活动的组织者之一，也是李光耀公共政策学院的一颗明珠。这多亏所长陈企业教授和陈光炎教授的活力和热情。亚洲竞争力研究所一直在推动公众参与和实地理解。在今天的论坛上，亚洲竞争力研究所继续保持着卓越的发展轨迹。所以，我希望亚洲竞争力研究所一切顺利以及大家能够在这个论坛度过美好的第二天。

非常感谢大家！

主礼嘉宾演讲



武进禄博士 (Dr Vu Tien Loc)
越南工商会主席兼总裁、2017 年亚太经合组织总裁峰会主席
及越南社会主义共和国第十四届议会议员

尊敬的各位来宾早上好，

我们都有幸听到陈企业教授和他的研究员们对越南竞争力的出色研究。它提供了越南经济的全面图景，概述了越南的成就和挑战。如果我们能够应对这些挑战，它们将成为越南经济增长的驱动力，并为该地区的繁荣做出贡献。

非常感谢陈企业教授和亚洲竞争力研究所的研究员，感谢你们选择越南作为案例研究，也感谢你们多年来的密切合作。我们非常感谢你们的好意，不仅为越南学生提供了许多奖学金，而且在你们的团队中也有许多越南研究人员。

在我担任促进越南经济竞争力的政府研究项目的全国总监时，我希望继续与陈企业教授和他的研究人员在三个领域进行合作。其中包括如何为河内创造环境，使其成为一个特大城市；如何有效改革国有企业；以及如何将中小企业国际化。我们还需要寻求合作方式，以促进越南和新加坡之间的进一步连接——这需要两个国家政府都支持的项目。

经过 30 年的改革，越南从被多次战争摧毁的、最贫穷的中央计划市场经济国家之一，转型成为一个拥有市场经济的中等收入国家。在过去的 20 年里，越南的国内生产总值（GDP）以每年 6.4% 的平均速度增长，比东盟国家的平均 GDP 增长率高出 1%。越南政府设定了 2017 年 6.7% 的 GDP 增长率和未来几年 7% 的目标。在全球具有挑战性的环境中，这是一个日益增长的目标。然而，许多分析人士认为，越南的增长力低于其潜力。正如已故的李光耀曾经说过的那样，鉴于其地缘经济、地缘政治和人力资源，越南每年应该以 8%-9% 的速度增长。如果我们仔细研究一下越南的增长因素，我们有理由相信这一点：

- 1) 越南是一个人口众多的国家，拥有庞大的国内市场。它有 **9500** 万人口，很快就会达到 **1** 亿。越南的人口每年增加 **180** 万人，使其成为世界第 **14** 大人口，也是东盟第三大人口的国家。越南也是一个年轻的国家，劳动年龄人口占本国总人口的 **60%**。近年来，由于企业的快速增长，中产阶级的人数在迅速增加。据估计，到 **2020** 年，越南的中产阶级人数将翻一番，超过 **3300** 万人。到 **2035** 年，超过 **50%** 的越南人将加入这一中产阶级社会。随着劳动力从农业向工业的不断变化，越南的经济解放给数百万人带来了更高的收入。随之而来，他们日益增长的消费需求成为了经济的驱动力。
- 2) 此外，越南还积极参与了全球一体化进程。越南签署和实施了十项自由贸易协定，缔结了两项自由贸易协定，还有四个自由贸易协定正在谈判协商过程中，包括高级别的主要自由贸易协定，如跨太平洋伙伴关系协定、东盟越南自由贸易协定和区域全面经济伙伴关系等。越南也是进入东盟和中国的一个重要切入点。可以说越南拥有几乎所有的自由贸易协定并拥有一个巨大的市场。
- 3) 越南的劳动力成本相对较低，拥有巨大的劳动力（有 **5400** 万劳动年龄人口），可以成为继中国之后的下一个地区制造业中心。越来越多有投资战略的公司，因为中国的成本上升而将投资从中国转移到越南。
- 4) 越南优厚的地缘经济和地缘政治地位：越南是中国与东盟、海洋和东西经济走廊的重要链接。
- 5) 越南也有发展高科技农业和生物农业的潜力。越南拥有漫长的海岸线和多样化的气候，可以成为“世界厨房”。
- 6) 越南凭借其丰富的自然资源和人文历史，在世界旅游理事会的最具旅游潜力的国家评选中名列第 **18** 位。
- 7) 越南在信息和通信技术和软件产业方面也有优势。根据 **2016** 年全球创业网络调查对 **60** 个经济体进行的调查，越南的创业名列前 **20** 位。根据这个组织的调查，每 **4** 个越南成年人中就有 **3** 个成为企业家。

为了调动越南的潜力，将其转化为经济的驱动力，越南成功地实施了制度改革，发展了人力资源和基础设施，这是决定性的。我们重点关注这三个领域的改革：

- 基础设施：我们在未来几年为基础设施建设设定 **7%** 的增长目标，这将需要大量的资源。这也是一个安全有效的投资领域。我们鼓励在公路、机场、港口、铁路等领域的投资。越南正在制定计划，建立三个经济特区，这也是一个投资的好机会。
- 人力资源：为了成为下一个制造中心，越南需要解决第四次工业革命的挑战，尤其是自动化、机器人使用、人工智能和 **3D** 打印的影响。越南通过国际和公私合作，将重点放在服务和高科技产业的人力资源开发上。
- 制度改革：越南的目标是拥有一个便利的政府，能够根据全球标准改善商业和投资环境。从现在到 **2020** 年期间，越南政府致力于缩小与一流东盟国家之间的差距，实现东盟前 **4** 和东盟前 **3** 国家的主要经商指标的平均水平。根据世界银行的排名，我们的目标是在多个指标上达到经济合作与发展组织的水平。

越南共产党发布了一项发展私营部门的决议，目标是在 2016-2020 年期间将企业数量翻一番。到 2020 年，越南预计将有至少 100 万家有效运营的企业。这一数字在 2025 年将增加到 150 万，2030 年将达到 200 万。最近，国民议会通过了法律，支持中小企业，鼓励创业，发展创业生态系统。

由于美国退出跨太平洋伙伴关系协定，全球一体化正面临困难。然而，越南政府致力于推行自由贸易政策。越南的全球一体化和体制改革将继续向前推进。越南支持地区和全球倡议，在互惠互利的基础上促进进一步的互联互通。越南的经验表明，最近在改革方面取得的成就与我们打开国门、融入世界的努力密切相关。一体化和国内改革将继续成为推动越南经济增长的动力。

在外国投资者眼中，越南看上去怎么样？国际商界继续把越南视为投资的首选目的地。根据日本贸易振兴会于 2017 年发布的报告，66.6% 的在越日本企业计划在未来一两年内扩张业务。与此同时，相同的计划扩张的日企比例为，菲律宾达 54%，印尼达 51%，马来西亚达 44%，中国达 40%。

越南是贸易自由化的成功范例，我们也在推动进一步的措施。在日益强烈的保护主义意识中，越南被选为亚太经合组织的东道国，这是再合适不过的了。我们希望 2017 亚太经合组织会议继续发扬全球化精神并为增长和区域互联互通提供机遇。

在 2017 年 11 月的亚太经合组织领导人会议上，越南工业贸易协会将主办亚太经合组织工商领导人峰会和越南商业峰会，与会的有来自 21 个亚太经贸合作组织经济体的 1000 多名首席执行官。我希望这是一个关于一体化和互联互通的论坛，以便为所有亚太经合组织经济体带来增长的机会。以越南的经验来看，在 2006 年主办亚太经合组织会议三年后，外商直接投资流入达到了创纪录的水平。2006 年外商直接投资额为 100 亿美元，2007 年为 210 亿美元，2008 年为 640 亿美元。我们对 2017 年亚太经合组织会议寄予厚望，希望它能对越南的外商直接投资和我们的经济增长产生类似的影响。

非常感谢大家！

主题演讲

“生产力和竞争力：新加坡的绩效和评估”



李沛珉副教授
新跃社科大学商学院院长

尊敬的武进禄博士（Dr Vu Tien Loc），当然还有我们的东道主，陈企业副教授、陈光炎教授和柯成兴教授、女士们、先生们，早上好。

如你所知，我不是经济学家，我更像是管理学的研究人员和分析师。今天，我的主题将是关于新加坡的竞争力和生产力，但我不会深入探讨这一点，因为亚洲竞争力研究所在这方面已经做了很多研究。我将要谈论的是一些竞争力的排名，我如何看它，以及关于“一带一路倡议”和新加坡如何利用这一倡议。最后，我想谈一谈企业层面的竞争力。

首先，从国家排名的角度来看，新加坡在建设基础设施方面做得很好，并为公司和企业在新加坡以外的竞争激烈的环境下开展业务创造了条件。从国际管理发展学院的年度竞争力年鉴指数和世界经济论坛的全球竞争力指数来看，你可以看到新加坡几乎就在最前端（见表 1）。有两个竞争力排名指数，它们使用的标准略有不同。然而，如果你仔细研究，就会发现有些国家总是上榜。红色的是那些总是排在前 15 名的国家或经济体，你可以看到新加坡就是其中之一，和香港及台湾一起代表亚洲，其余的国家来自欧洲和北美洲（见表 1）。

表 1:

排名	2016 国际管理发展学院排名	2016 全球竞争力排名	根据每小时 GDP（购买力平价 PPP）的生产力排名（以 2013 年美元计）
1	香港	瑞士	挪威
2	瑞士	新加坡	卢森堡
3	新加坡	美国	美国
4	美国	荷兰	比利时
5	荷兰	德国	荷兰
6	爱尔兰	瑞典	法国
7	丹麦	英国	德国
8	卢森堡	日本	爱尔兰
9	瑞典	香港	澳大利亚
10	阿联酋	芬兰	丹麦
11	挪威	挪威	瑞典
12	加拿大	丹麦	奥地利
13	德国	新西兰	英国
14	台湾	台湾	加拿大
15	芬兰	加拿大	冰岛

然而，请记住，当我们说新加坡在竞争力方面处于最顶端时，这真的意味着每个公司都很有竞争力吗？这是两种不同的概念，我稍后会进一步说到。所以，这些是我们的排名表现，我们非常努力地保持这种状态。在继续保持竞争力的过程中，我们仍在做着很多的改变。那么生产力呢？在生产动力方面没有多少排名，而且这取决于你如何看待这些排名。

同样，这不代表一个公司的生产力，不代表一个本地公司的生产力如何，或者他们基于固定投入的生产效率有多少。这是基于一个代理指标——基于国内生产总值（GDP）、人口及每年这些人口的工作时间，然后你再想出这些基于 GDP 和每小时购买力平价的生产力排名。正如你所看到的，因为某些原因，新加坡不在排名前 15 的榜单中（见表 1）。我们的排名大约在 20 到 30 位。这是否意味着，如果你有竞争力，你可以在某种程度上不那么有生产力？

如果你看看那些生产力排名前 15 的国家，你会注意到这些国家包括比利时、法国、爱尔兰、澳大利亚、奥地利和冰岛，它们从不出现在竞争力排名的前 15 名（见表 2）。我不会太深入研究原因，但它显示国家作为一个整体，其基础设施可以很有竞争力来支持公司，但这并不意味着每个公司都非常有生产力。反之亦然，如果你想要相信这些生产力标准，一些国家在某种程度上根据每小时 GDP 是相当有生产力的，但它们在竞争力方面并不名列前茅。

表 2:

排名	2016 国际管理发展学院排名	2016 全球竞争力排名	每小时根据 GDP（购买力平价 PPP）生产力排名（以 2013 年美元计）	2016 人均 GDP 排名
1	香港	瑞士	挪威	卢森堡
2	瑞士	新加坡	卢森堡	瑞士
3	新加坡	美国	美国	挪威
4	美国	荷兰	比利时	澳门
5	荷兰	德国	荷兰	爱尔兰
6	爱尔兰	瑞典	法国	卡塔尔
7	丹麦	英国	德国	冰岛
8	卢森堡	日本	爱尔兰	美国
9	瑞典	香港	澳大利亚	丹麦
10	阿联酋	芬兰	丹麦	新加坡
11	挪威	挪威	瑞典	瑞典
12	加拿大	丹麦	奥地利	澳大利亚
13	德国	新西兰	英国	圣马力诺
14	台湾	台湾	加拿大	荷兰
15	芬兰	加拿大	冰岛	奥地利

然而，另一方面，在最后一列，有一些用红色标明的国家，他们的人均 GDP 在前 15，而在竞争力排名和生产力排名中他们也都名列前 15（见表 2）。如你所见，这些国家大多是起步较早的西方国家，因为工业革命发生在西方，它们有一个良好的开端。值得注意的是，那些以蓝色标出的国家，即卢森堡和英国，并没有出现在竞争力排名前 15 名中，但它们在生产力排名的前 15 名中。这些是我认为非常有趣的见解，想和大家分享。

我想说的关于排名的最后一点是人均 GDP 的排名。当然，新加坡也在前 15 名中。它是一个经济相对较大的小国，且人口并不多，所以我们的人均 GDP 就名列前茅。你还可以看到，有一些有趣的国家，以紫色标出，其中包括澳门和圣马力诺，它们在人均 GDP 方面排名非常高，但在竞争力和生产力方面却没有优势（见表 2）。

虽然排名很重要，但我们必须仔细拿捏。新加坡的排名靠前，这表明我们在改善基础设施、帮助企业 and 建设我们的企业方面是认真的，这一点在 2016 年的竞争力排名中得到了体现。在过去的两到三年里，我们看到世界变化得非常快。这些竞争力排名是否代表着未来？我们如何适应未来？未来是怎么样的？我相信在观众中，每个人都知道颠覆性的变革即将到来。你们中的一些人已经经历了这些变化。

我只想重申一下我们将在未来 5 到 10 年面临的一些问题，它们将改变我们的工作方式、生活方式、做事以及做生意的方式。就我们每天所看到和感觉到的变化，我想说说为什么我们今天在这里以及我们现在所在的阶段。1985 年，cray-2 超级计算机被开发出来，它被认为是世界上最快的计算机。它是一台非常昂贵的计算机，大到可能会把整个房间都填满，而只是用来执行一些非常繁琐的计算。到 2011 年，同样的重型计算现在可以以同样的效率由苹果的 iPad 2 完成。所以你可以看到，在 25 年的时间里，你可以把一台超级计算机缩小到一台 iPad，我们可能没有意识到这一点，但这就是我们今天看到的变化。

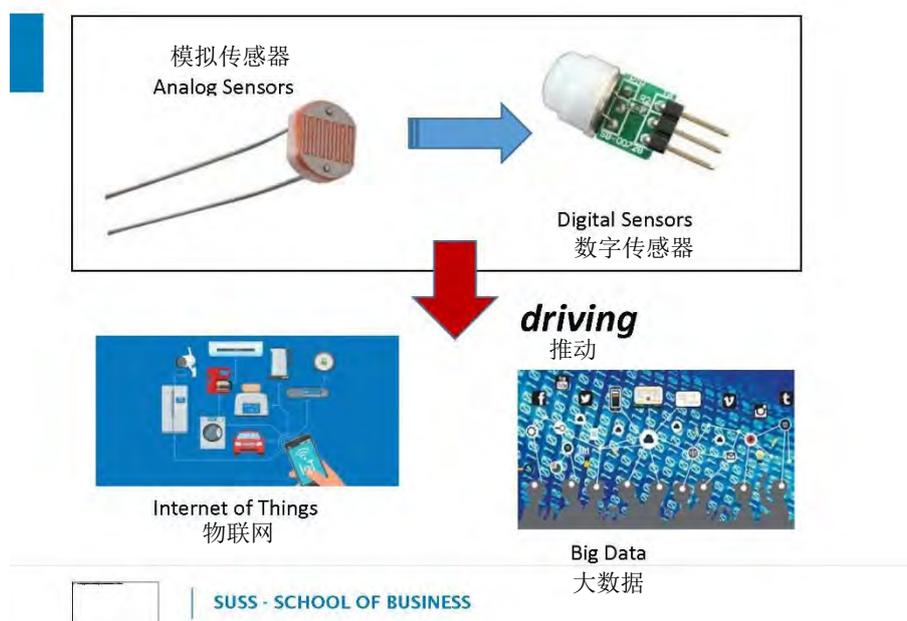
另一个例子是，在 1997 年，另一个“世界上速度最快”的计算机，提高战略运算能力计划（ASCI）红色选择，被认为可以以 1.8 万亿次浮点运算。我不是计算机科学家，但那意味着在当时这速度非常快。然而，仅仅在 9 年之后的 2006 年，索尼的 PlayStation 游戏机就被吹捧为与 ASCI 红色选择计算

机的性能相当。这意味着索尼 PlayStation 也可以实现 1.8 万亿次浮点运算，而索尼 PlayStation 的售价大约在 200 美元左右，供孩子们使用！

这就是我们前所未有的或者我们不能预见的技术进步。两百年前，当我们第一次拥有蒸汽机时，它改变了一切，工厂也出现了，许多其他的事情也发生了。当然，我们这里的所有人都不是在那个时候出生的，但是当我们出生的时候，工厂就在附近，我们并没有真正意识到这些变化。但是我们可以感觉到现在这些根据关于晶体管的摩尔定律带来的变化，它表明处理器中的晶体管数量将会继续增加，这意味着计算能力也将继续提高。

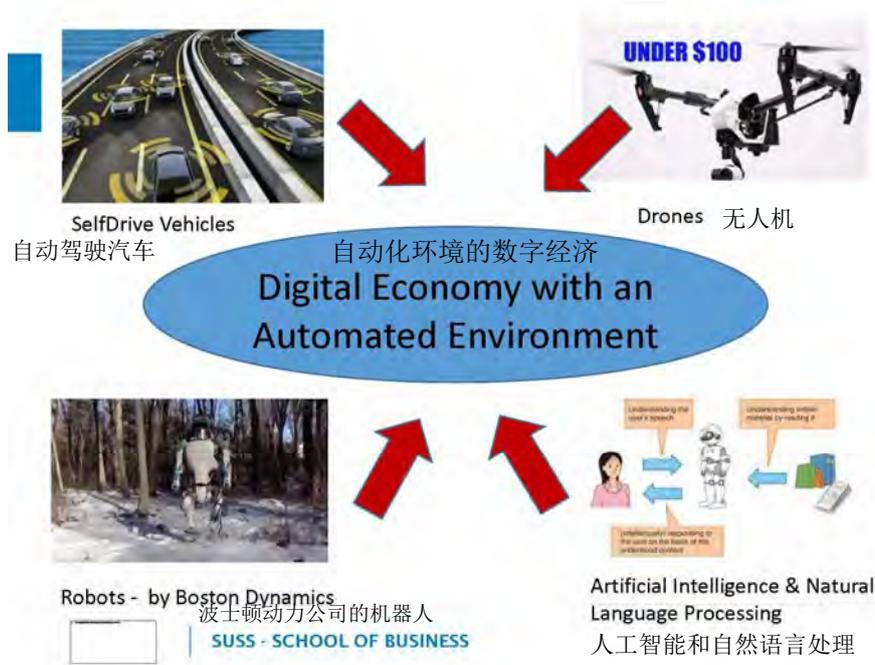
现在，在过去的几年里，我注意到了更意义深刻的传感器。传感器驱动着我们看到和感觉到的许多事物，以及我们今天的生活方式。尽管在某种程度上它是不可见的，但很多人会佩戴某些智能手表来监控你的心跳等等。所以这些手表带有传感器，而我们正在进入这与传感器共存的世界，这使我们拥有扩散的物联网（IOT）（见图 3）。任何东西，你加上传感器，它就变得更加操作简便，并增加产品的价值，因为它相比传统设备能够执行更多的功能。

图 3:



传感器也能够收集更多的数据，因此产生一个叫做“大数据”的词。我们看到企业在关注大数据的方法。“现在，我们可以分析很多情况和消费者的行为，因为我们的设备上有传感器。我们知道他们在做什么，他们是怎么做的。”这是我们所谓的商业分析。当然，其中的某些还处于早期阶段，但我确信，在 5 年内，像自动驾驶汽车、无人机、机器人等，所有这些都将成为更常见（见图 4）。

图 4:



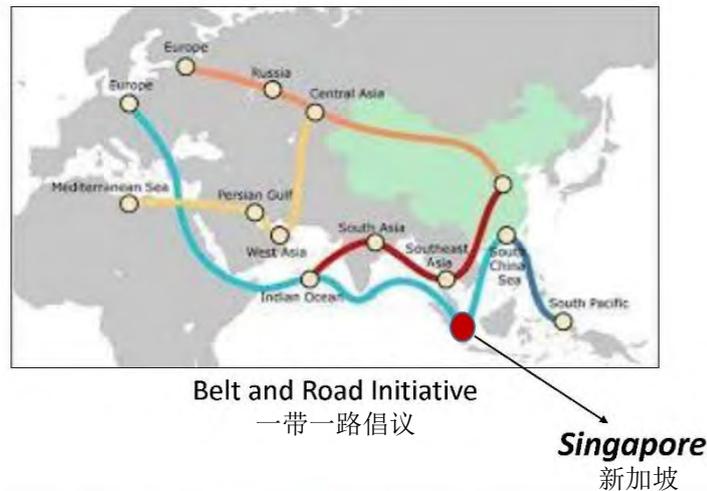
顺便说一下，机器人已经有 20 到 30 年的时间了，但是最近我在 YouTube 上看了一段由波士顿动力公司拍摄的机器人视频，它可以在雪地里行走。对于精通技术的人来说，这是一个突破。对于机器人来说，触觉是你制造机器人的最后一个前沿领域之一。过去，机器人不能爬楼梯，也不能做类似的事情。他们只能坐在桌子上，做一些你在工厂里能看到的，把东西拿起来放在某个位置之类的任务。但是现在机器人正变得越来越像人类，可以在雪地里行走，这是一个巨大的飞跃！

当然，如果你将机器人配以人工智能和计算机的能力从而可以理解俄语、中文、越南语和英语等自然语言，那么世界将会变得非常不同。它将是一个有自动化环境的数字世界和数字经济（见图 4）。

因此，对于我们所拥有的所有竞争力排名，我们如此努力地去实现，这对未来有什么意义吗？它当然有意义。新加坡认识到这些变化，我们一直在建设我们的能力。对于那些没有听说过这一点的人来说，未来技能是培训人们的举措之一。通过其他的倡议，我们也在建设一个智慧国家。

现在，如果你看看“一带一路倡议”，如果我们与之密切合作，新加坡将会受益。我们是图上的小红点，你可以看到这是海上线路的“一带”。你还能看到那些连接到俄罗斯、中亚及欧洲大陆的线路等（见图 5）。

图 5:



SUSS - SCHOOL OF BUSINESS

新加坡能做些什么呢？我们是一个国家，但我们是一个城邦国家，从商业的角度来看，如果所有的基础设施都建立起来，一带一路倡议就能给我们一个我们以前从未有过的内陆格局。我们的方式是通过提高竞争力来适应这种情况，并时刻牢记世界将会是一个数字经济。

我们在获取这些一带一路倡议带来的好处方面有哪些优势呢？是我们的西方商业惯例和对东方文化的敏感性。我们出生在这样一个东方的地理位置，且已经用西方的经营方式经商了很长一段时间。因此，这对来自北方的国家来说是好事，比如中国，他们希望与像澳大利亚这样的南方国家以及西方国家进行互动。因此，新加坡是一个很好的站点。我们正在整合的东南亚国家联盟经济共同体，在帮助西方国家来到东南亚，以便他们能与东盟进行互动。因此，我们因为有着西方商业经验和东方文化遗产，在两方面都有优势。更重要的是，我们多年来建立了一个诚信、透明、可信赖和有效率的品牌，在所有的竞争力排名和我们如何做生意的方式上都能看到这样的效率。

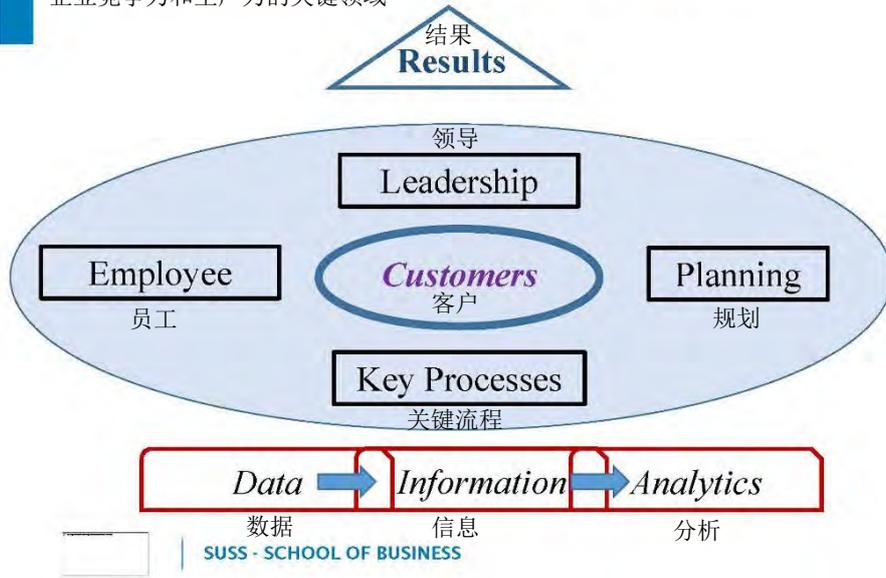
最后，我们的中小企业是最后的一个领域。如何驾驭这一潮流，抓住机遇，帮助那些来到这里并希望与东盟和中国做生意的公司？我们已经有了像 **Charles & Keith**、面包新语和傲胜国际（**OSIM**）这样的已经成长了的中小企业。我们也有像胜宝旺、吉宝这样的大公司。新加坡航空公司是许多年前就开始的领跑者。当然，我们的银行和新加坡电信遍布各地。但是随着我们的发展，我们需要更多的公司，所以唯一的方法就是建立我们的中小企业并帮助他们成长。

现在请记住我在一开始就给你们看的那些排名，那些排名都是在国家层面上的，但是在公司层面上，我们需要推动的是一种完全不同的东西。那么，我们如何才能推动企业的竞争力，尤其是对于中小企业的竞争力呢？我多年一直在担任新加坡质量大奖的评估员，卓越经营架构是用来评估公司，看看他们在我们颁奖之前有多好，它不仅被用于新加坡，也被用于世界各地的近 110 个国家（见图 6）。我相信越南也有一个质量奖，它也使用了类似卓越经营架构的结构。所以，我借用这个框架来说，如果你想要一家公司具有竞争力和生产力，你必须考虑领导力、员工、规划以及关键流程的管理等领域。不要忘记，在当今的世界，数据是非常有价值的资产，它将转化为良好的分析，来帮助我们做出决策。客户是该框架的核心。因此，如果中小企业能够遵循这一路线图，他们就有机会实现增长。

图 6:

Firm's Competitiveness and Productivity – Critical Areas

企业竞争力和生产力的关键领域



为什么用这个卓越经营架构？这是因为它被用来驱动那些我认为可以帮助维持企业竞争力的属性，包括坚定的领导、以客户为中心、创新、集中生产力等等，以及最后公司治理（见表 7）。对于中小企业来说，如果你想要发展壮大，你需要公司治理。

表 7:

驱动持续竞争力的属性
坚定的领导
以客户为中心
创新及对生产力的关注
机构对学习和发展
员工的发展
对领导和管理的敏捷度
以分析为驱动的决策
有预期的规划
人才管理和继任计划
公司治理

我听说了许多优秀的研究，特别是亚洲竞争力研究所的研究，他们用了生产力跟踪和效率监测（PTEM）框架。因此，关于 PTEM 所提及的 4 大类、12 小类和 86 个指标，其中大部分都是硬数据，但其中一些可能是你希望整合到 PTEM 框架中的软数据。这能让你看到和追踪你的中小企业的竞争力，因为如果他们想要有竞争力，他们需要在这个框架中的这些属性方面取得良好的表现，首当其冲的就是领导力，尤其是对小公司来说。如果领导层不带领大家，其他方面也不会起作用。

说到领导力，我们寻求的是什么？你需要有能推动公司、有使命和远见等能力的好的领导。你需要能够建立企业文化。对中小企业来说，如果他们想要有竞争力，就必须有企业文化，因为优秀的人如果相信你们的文化就会来为你工作。此外，还必须有良好的公司治理，不仅为了确保制衡到位，还能确保公司将长久运营。你需要良好的公司治理，还需要继任计划。关于客户，我确信当今的企业都非常关注客户，所以这一点我不会多说。

至于规划，我们都知道诺基亚的著名故事。他们总是认为自己会成为第一，但在短短几年内，他们消失了。因此，适应性的、有预期的规划是非常重要的。我们应该一直关注下一个重大事件，而下一个重大事件在我们的数字经济中很快就会到来。中小企业需要有一些规划，所以当你在追踪中小企业在公司层面上的竞争力时，你必须看看他们是否有一定的规划，因为如果他们不这样做，这表明这些公司将不会具有很强的竞争力或可持续性。除了硬数据之外，这些是你可能还希望加入的追踪指标。当然，员工培训是一直需要有的，但在当今的数字经济和自动化环境中，不断更新加强员工的技能更为重要。

当然，这是决定产出和生产力的过程。如果你不能很好地管理关键流程，那是没用的。管理关键流程也取决于供应商。供应商和合作伙伴的管理也很重要。因此，如果你在追踪公司层面的竞争力，你也应该寻找关于他们是否对于建立良好的供应商管理框架或合作关系是认真的指标。否则，他们的竞争力就会受到质疑。

最后，在当今的世界里，我们有很多来自传感器的数据，所以我们最好利用这些数据，因为如果你不这样做，你的竞争对手就会利用它，你就会失去竞争力，这就是企业如何被遗忘的。

非常感谢大家！

问答环节



论坛与会者的反应

穆利亚阿姆里博士：李教授，如果您可以就其他人对人力资源，特别是对中小企业的人力资源的一些报告和评论发表看法，那您觉得我们如何才能改善中小企业的人力资源，使中小企业更具吸引力，从而吸引新加坡最优秀的人才呢？

李沛珉副教授：正如我在演讲中提到的，在新加坡，我们正在以一种非常大的方式推动培训我们的劳动力，加强他们的技能，比如用新加坡未来技能倡议。我们同时还在关注那些能够将劳动力转型以应对数字经济挑战的组织。我们也正在规划工业转型图。作为教育机构，特别是我们新跃社科大学，因为我们与这些行业有着非常密切的关系，我们正在帮助行业和政府机构进行技能规划。这是在国家级别上的。

然而，当涉及到培训劳动力、加强他们的技能时，雇主仍该是主要的驱动力。这就是为什么我说，坚定的领导是非常重要的。如果企业的所有者和领导者不鼓励员工培训，也不为他们的员工提供正确的培训，那么在国家这一层面，我们只能做这么多。如果企业的领导者相信我所使用的卓越经营架构，那你就需要培训员工，扮演好你的领导角色，建立良好的企业文化。有才能的人才，如果他们知道无论大小，如果这家公司由于好的公司治理都将继续长久运营 20 年、30 年甚至 50 年，那他们会加入这个公司。然后，逐渐地，那些有才华的人会来工作，并留在这些小公司里。

王健全教授：非常感谢李教授精彩的演讲。我认为投资大数据、人工智能和物联网对中小企业来说是非常昂贵的。那么，在数字经济时代中小企业如何克服这些障碍与大公司竞争呢？

李沛珉副教授：事实上，这可能与你的问题所提的相反。对于小公司来说，投资所谓的“商业分析”、“大数据分析”太贵了吗？实际上，因为云计算，我们看到的是相反的情况，而云计算是另一件眼前的大事。云计算意味着公司不需要维护昂贵的硬件和网络服务器来存储所有的数据，这些数据都存储在云上。它也相对便宜，所以小公司现在可以像大公司一样设备精良，从而开发数据库和收集更多的数据。

正如我一直提到的，传感器在我们的生活中越来越占主导地位，小公司也可以因此利用数据分析。如果小公司知道如何将传感器嵌入到他们的设备中，那么他们就可以从消费者那里收集非常有用的数据。当然，在我们的数字平台上，我们已经看到了这些应用，比如阿里巴巴这样的企业。尽管我们把它看作一个简单的人们买卖交易平台，但对阿里巴巴来说真正有价值的是他们每一秒钟从所有的买家和卖家那里收集的数据。他们将把这些数据用于许多其他的生意和商业模式。所以，在过去，为了做到大公司所做的那些事情，也许你不得不购买大型设备、大型电脑，并建立大型商店。但是现在，有了云计算和驱动新的商业模式的数据，小公司也可以发挥很大的作用。这就像我对无人机的看法一样。如果一个小国需要建立空军，他们就必须从其他国家购买飞机。但是现在有了无人机，在空军的防御能力方面，小国家可以像其他任何国家一样有效。我只是在猜测，这些只是我个人的想法。

萨希达兰高帕兰博士：谢谢您的精彩演讲。这是一个非常简短的问题——你已经强调了许多中小企业的生产力和效率的要素，事实上，我们亚洲竞争力研究所构建的综合生产力跟踪和效率监测框架也包含了这些要素的一部分。然而，我注意到您并没有提及中小企业的国际化，而实际上在我们的框架中我们着重强调了这一点。我只是想知道，你是否对此有一些想法，因为一些讨论者曾讨论过，为了让中小企业变得更有生产力和更有效率，我们不应该推动中小企业的国际化。但实际上我们认为，我们应该有意识地将它们引导到国际化的方向。那么，您对中小企业和国际化，以及它在提高生产率方面所起的作用有什么样的看法？

李沛珉副教授：我没有提及这一点，但国际化无疑是任何中小企业的主要目标之一，尤其是在新加坡。这就是为什么我在幻灯片中提到，新加坡现在有一个内陆格局，这意味着，当中小企业成长时，他们可以向这一格局发展。这就是国际化。然而，有时我不喜欢使用“出国”这个词，因为它

在心理上给我们新加坡人一个约束——我们已经是一个小国家，每次我们去到越南或中国，因为我们需要搭飞机去，我们把它当作一件大事。另一方面，如果你把所有的周边国家当作同一个格局，那你早上飞到越南的胡志明市，然后晚上飞回新加坡，这是一个对大陆国家非常自然的事情，像在中国和美国，你从纽约飞到加州参加商务会议然后第二天飞回来。所以，如果你有了这种心理，我觉得更多的中小企业会有这样的想法，“这不是去国外，我要去胡志明市，我要去金边做生意，这是我们的内陆地区。“一带一路倡议”使我们更加接近，希望这种心态也能够改变。你问我为什么在我的演讲中没有怎么提到国际化，因为我相信你首先要有竞争力。在你谈论到走到其他任何地方之前，你都需要利用这个框架来建立起自己的竞争力。

陈企业副教授：谢谢你的回答。事实上，我有一个针对与新跃社科大学，特别是商学院，合作的建议。在亚洲竞争力研究所，我们刚刚开始了我们的专业能力建设模块，并且还在开发一个新模块。这也是对王健全教授关于中小企业如何应对大数据问题的回应。所以我希望开发一个新的模块，讨论数字经济、大数据的方法和商业分析，为中小企业设计简短的专业行政项目。如果我们可以训练他们的员工参加在线考试，大规模培训中小企业的管理层，让他们从大数据中提取信息、了解数字经济、理解商业分析，我们可以让他们拥有基本的技能。之后，如果他们经营自己的公司，培训将会给他们带来良好的开端。对于中小企业员工来说，要获得3至4年的商业分析学位是非常困难的，因为这需要很长时间，而且他们已经在全职工作了。因此，也许我们可以一起合作，与你们的商学院共同开发好的核心内容，然后共同为新加坡的所有中小企业提供这种培训。你对此有什么想法和建议吗？

李沛珉副教授：这绝对是一种非常受欢迎的做法。我刚刚没有提太多，但在我们的商学院，我们实际上在10年前就开始了商业分析学位的课程。现在已经有10年了，每年我们都有大约100名学生从事数据处理和商业分析。所以，如果我们有机会的话，我绝对期待与亚洲竞争力研究所的合作。

陈罗恩先生 (Mr Ron Tan)：早上好，李教授。我叫陈罗恩，来自PRC Global公司。我们公司是从燃油效率领域的。针对您关于我们在机器人和数字化领域对员工进行培训的说法，您怎么解读？例如，在交通行业，我们有第一批无人驾驶出租车。无人驾驶的公共汽车和海船也即将诞生。我甚至了解到，现在我们有倡议无人驾驶飞机的。那么，您如何解读您关于自动化下的员工培训的说法？

李沛珉副教授：这是个很好的问题。事实上，世界各地的政府和国家都在说同样的事情：我们需要重新培训我们的工人，以面对一个非常不确定的未来。所以，现在，你说出租车司机可能会因为自动驾驶汽车而被淘汰。所以，当我说重新培训工人的时候，这并不意味着要训练他们在同一领域做一些事情。他们可以在这些自动驾驶汽车的后方操作。技术需要人来管理。我最近访问了新加坡港口管理局，在过去的十年里，他们已经重新培训了许多起重机操作员和地面人员，在同一个组织中从事不同类型的工作。我亲眼目睹了这一切，他们告诉我，那些曾经作为30层高的码头起重机的司机的人，现在正坐在空调房里，看着监控，按着按钮，操作所有这些自动化的码头。这就是我们正在讨论的重新培训。

更重要的是，尤其是在我们大学里，我们认识到，除了我们想要向学生灌输的知识外，我们知道未来是不确定的，我们知道所有这些事情都将发生，但我们不知道这一切将会如何发生。这就好像你生活在200年前，第一个蒸汽机出现的时候，你有工厂。突然间，农民停止在农场工作而去工厂工作。我们正面临人们所称的第四次工业革命。我们看到了改变我们生活和工作方式的革命。未来是不确定的，但我们仍需要重新培训员工。我们也在大力推动重新培养思维模式，训练人们思考、分析和交流的能力，因为你不知道未来的工作是什么，但这三点会让人比现在的机器人好得多。你能够思考，能够观察事物、收集数据进行分析，能相互交流。交流仍然是我们需要做的，世界上有60亿人，我们需要交流。所以这些是我们在提高的软技能。我希望这些能回答你的问题。

卢森先生 (Mr Sam Loo)：李教授，谢谢你的分享。我是来自 LCI 行政研讨会的卢森。通过我与许多中小企业主的互动，了解到绝大部分时间他们都处于紧急状态，因为在新加坡运营的成本很高。零售业就是一个很好的例子。多年来，它一直处于低迷状态，政府也似乎不知道该怎么办？我认为工业转型规划对此没有任何帮助，因为它们依靠技术来解决问题。如果没有需求，根本不存在问题来用技术解决！它也许可以解决高工资问题，但是高租金仍然存在。零售业也只是其中一个行业。当需求下降时，也许您可以建议中小企业企业主该做些什么。我想，在零售行业，人们只是上网购物，但我觉得这只是其中的一个问题。也许您可以就如何帮助零售业做出一些建议？

李沛珉副教授：我不是这方面的专家，但我从我自己的观察来说。还有，在我们学校，我们还开设了面向中小企业老板的高管管理课程。我们现在已经做这个课程两次了。我可以给你讲一个故事：有一个中型公司的老板，他来自一个非常传统的行业。在我们的课程中，我们带他们到海外去做商务考察研究。我们参观了一些创新公司和新兴企业。这是最近几个月前的事。他回来后，最近他告诉我，因为他在海外的所见，他开始改变他的办公室，开始做一些非常不同的事情。他把他的一些几千平方英尺的办公空间，变成了一个新兴企业孵化器。除此之外，还有很多其他的事情，但这是当他和我们一起去国外时，他学到的一点。现在，我想说的是，我们如何说服中小企业除了应对紧急状况之外，还要做些什么？

我不是企业主，但我可以推测，很多正为企业救急的企业主都是因为他们没有我刚刚提到的这个卓越经营架构才陷入紧急状况的，因为这一架构将确保每个人都在全力工作，问题也得到解决。这就是为什么他们的管理毫无计划和他们处于紧急状态的原因。然而，也有一些中小企业成长的例子，我们的本土企业，如 OSIM、面包新语和 Charles & Keith，还有，因为我们自己的市场规模太小了，国际化最终必然是中小企业的终极目标之一。所以，是的，救急现象仍然会存在，但总会有一小部分中小企业会突破这一状态并成功。如果其他的中小企业不想继续这种状态，那么他们就需要接受刚刚我展示的模式，开始做一些认真的整改。这是我的意见。

陈企业副教授：我能和那个与会者分享一些事情吗？我一直认为，作为一个智库，我们教商人如何做生意不是为了我们自己，否则我们为什么还在这里？同时，作为智库，我觉得中小企业的问题不一直在于成本。我们可以采取措施帮助中小企业，例如，我们正在与贸易委员会和商会磋商，以建立一个按构成按行业的年度商业成本指数。我们将追踪调查六个主要行业的租金成本、人力成本、政府费用、公用事业成本和其他杂项费用。

例如，零售业的许多人抱怨租金太高了。但无论租金过高还是过低，我们都应该追踪调查它，这样我们就能准确地知道它对企业的影 响。对于许多盈利的企业，成本从来都不是他们最严重的问题。你只会听到来自贸易委员会和商会等中小型企业代理的抱怨，它们每年都会去政府部门，为那些抱怨成本和期待政府补贴的成员提出一个愿望清单。然而，当我问商人们，鉴于在新加坡做生意的高成本，你怎么还能盈利呢？他们说，成本是可以管理的，事实上，他们唯一的问题是当他们申请做生意时，政府制定的规章有时是过度限制的，有时不允许他们做某些事情。他们希望政府能提供一个更加亲商的环境。因此，我们不应该进入这个陷阱，通过延后他们的死亡来帮助那些中小企业。

因此，让我们不要混淆我们作为智库和学者的角色。亚洲竞争力研究所的生产率跟踪和效率监测 (PTEM) 指数是通过产业群或行业来识别它们各自的优缺点，但我们没有规定要做什么。我们与行业领袖组成了顾问委员会，其中有 100 人非正式地与我达成了协议。他们已经是上市公司的主席，但他们曾经是中小企业，他们可以根据类似中小企业的“医疗健康测试”的 PTEM 指数，向挣扎中或薄弱的中小企业提供建议或补救措施，告诉他们做什么来改善他们的公司。然后，我们可以带着提供的补救措施，去劳动力发展服务。这些补救措施能够帮助他们获得相关领域的专业培训，且在培训成本上有一定针对性的补贴。因此，PTEM 指数只是中小企业信息筛选平台，作为亚洲竞争力研究所提议的企业未来计划的一部分，以补充政府的技能未来计划。

“大中华经济体的竞争力分析及实际汇率对贸易的影响”



(顺时针方向) 新加坡国立大学李光耀公共政策学院亚洲竞争力研究所的发言人：
张续垚博士、陈光明先生、梁佩怡女士



(正中间) 新加坡国立大学李光耀公共政策学院亚洲竞争力研究所的研讨会主持人：
刘阮波海先生

第一节（续）

第一节的评论员：



王健全教授
台湾中华经济研究院职台副院长

李伟博士
中国上海社会科学院应用经济
研究所副所长



黄永强博士
台湾亚洲大学金融与
大数据研究中心首席教授

午餐会演讲

午餐会演讲(一)

“新疆维吾尔自治区：处于“一带一路”倡议核心区的作用”



强始学教授

中国新疆生产建设兵团党委党校副校长、行政学院副院长

女士们、先生们，下午好！

新疆地处亚欧大陆的腹地，是古丝绸之路的必经之地，也是丝绸之路经济带重要的交通要道和枢纽，在丝绸之路 2000 多年的历史始终是一颗耀眼的明珠，发挥着无可替代的特殊作用（见图 1）。在“一带一路”倡议中，新疆因其所具备的特殊优势，被确定为“丝绸之路经济带”核心区，这不仅是区位上的核心，更是功能上的核心，战略作用十分凸显（见图 2）。

图 1:



图 2:



一、发挥中国向西开放的重要门户作用

新疆东与中国内地相连，西与中亚、西亚、南亚相邻，是连接中国与欧亚的重要通道，在中国的向西开放战略中处于特别重要的地位，是中国向西开放的重要门户。自西部大开发战略实施以来，中央和新疆维吾尔自治区陆续出台了一系列旨在提高新疆对外开放和合作水平的优惠措施、政策，为加强同周边国家经贸合作提供了政策保障。经过多年发展，新疆的经济实力显著增强，对外开放水平不断提高，初步形成了沿边、沿桥（新亚欧大陆桥）和沿交通干线向国际、国内拓展的全方位、多层次、宽领域的对外开放新格局。

目前，新疆与 8 个国家接壤，边境线长 5600 多公里，共有国家一类口岸 17 个、二类口岸 12 个，是中国拥有陆路口岸最多的省区（见图 3），处于中国向西开放的“枢纽站”地位，成为中国向西开

放的重要窗口；拥有喀什、霍尔果斯两个国家级经济开发区、中哈霍尔果斯国际合作中心和阿拉山口保税区以及 19 个国家级开发区、74 个自治区级开发区，成为吸引内外资、发展外向型经济的重要载体（见图 4）。

图 3:



图 4:



作为新疆的省会城市，乌鲁木齐起着构建安全、便捷的交通网络的重要作用，连接内地，辐射中亚、西亚、南亚，有集公路、铁路、航空和管道“四位一体”的便捷、安全的综合交通运输网络体系，布局了北、中、南三大战略走向，成为扩大向西开放的重要通道（见图 5）；乌鲁木齐连续举办了 19 届乌洽会，2011 年已经升格为国家级的“中国—亚欧博览会”，成为中国与中西南亚国家以及俄罗斯、欧洲发展经贸合作的重要平台（见图 6）。随着“丝绸之路经济带”战略构想和中国向西开放战略的深入实施，新疆正积极创新与周边国家的合作模式，着力推进能源、交通、信息“三

通道”建设，加快开放步伐，扩大开放领域，提高开放水平，进一步发挥中国向西开放的重要门户作用。

图 5:



图 6:



二、发挥经济转型升级的增长极作用

近年来，新疆经济社会快速发展，建成了一大批事关全局和长远发展的基础设施和基础产业项目，后发赶超优势凸显，综合实力显著增强，丝绸之路经济带上重要的增长极初步显现。

首先，新疆原材料和资源丰富，具有相对完善的产业配套设施，具备承接劳动密集型产业转移的能力和基础，特别是在差别化产业政策以及税收、金融、土地等优惠政策扶持下，借助中国-亚欧博览

会等众多与周边国家经贸合作的重要平台，新疆发展特色优势产业、出口加工产业和战略性新兴产业前景广阔。

其次，借助 19 省市对口援疆平台，新疆可集合全国特别是东中部地区人才、技术、产业、资本、管理经验的优势，一批现代化企业扎根新疆，根本改变了新疆历史上的驿站单一功能，为加速工业化进程、实施创新驱动发展、增强可持续发展能力提供有力的物质和制度保障（见图 7）。

图 7:



再次，随着新疆交通枢纽、商贸物流、金融、文化科教、医疗服务等“五大中心”建设和机械装备出口、轻工产品出口加工、纺织服装产品出口加工、建材产品出口加工、化工产品出口加工、金属制品出口加工、信息服务业出口、进口油气资源加工、进口矿产品加工、进口农林牧产品加工等产业集聚区等“十大进出口产业集聚区”发展，新能源、新材料、煤化工、现代装备制造等产业的得到有效布局，新疆的战略新兴产业方兴未艾，现代服务业发展潜力巨大。

2016 年，新疆全区实现地区生产总值 9617.23 亿元，“十二五”以来年均增长 10.2%，增速高于全国 2.5 个百分点；第二产业实现增加值 3585.22 亿元，“十二五”以来年均增长 10.3%，增速高于全国 2.5 个百分点；第三产业实现增加值 4383.04 亿元，“十二五”以来年均增长 11.9%，增速高于全国 3.6 个百分点。因此，可以想见，随着丝绸之路经济带核心区建设深入实施，新疆将会在增强自身经济发展实力的基础上，加强区域层面的深度战略合作，进一步增强丝绸之路经济带经济转型升级的增长极作用。

三、发挥能源资源陆上大通道及战略基地作用

新疆地处亚欧能源供应基地和能源需求体系的中心位置，是连接中国与俄罗斯、哈萨克斯坦和吉尔吉斯斯坦等国家和地区的能源安全大通道，是中国能源资源战略基地。自古以来，新疆都被认为是一个巨大的“聚宝盆”，是中国重要的能源资源供应区，矿产种类全、储量大，特别是油气资源开发潜力巨大。目前，新疆地区已经发现的矿产多达 139 种，其中 41 种保有储量居全国前十位；石油资源量占全国陆上石油资源量的 30%，天然气资源量占全国陆上天然气资源量的 34%，煤炭预测资源量占全国的 40%，风能、太阳能等清洁能源可利用量居全国前列。同时，与新疆接壤的俄罗

斯及中亚国家为世界上矿产资源最富集的区域之一，尤其是油气资源丰富，开展能源资源合作开发前景广阔。

图 8:



为此，2014 年 12 月，中国在《丝绸之路经济带和 21 世纪海上丝绸之路建设战略规划》中，新疆被赋予“大型油气生产加工和储备基地、大型煤炭煤电煤化工基地、大型风电和光伏发电基地和国家能源资源陆上大通道”战略定位（见图 9）。围绕战略定位，新疆正积极谋划“三基地”建设，参与国家能源合作项目，一方面积极依托中亚进口石油、天然气，推进新疆油气开发、石油加工和煤制气、煤制油等产业发展，加快疆内及出疆油气管道建设。

图 9:



另一方面新疆做大做实与中亚、西亚、俄罗斯、巴基斯坦的能源资源与战略通道合作，建设一批以油气为核心的能源资源勘探开发及加工转化合作带和示范区，形成能源资源合作上下游一体化产业链（见图 10）。

图 10:



因此，丝绸之路经济带核心区建设，不仅将极大促进新疆与中亚、西亚、俄罗斯及里海产油国的能源资源合作，发挥丝绸之路经济带能源资源陆上大通道作用；而且将进一步加快新疆能源资源合作开发利用，发挥丝绸之路经济带能源资源战略基地作用。

四、发挥人文交流的重要纽带作用

古代丝绸之路自古以来就成为连接亚洲、非洲、欧洲的东西方交通要道，不仅是一条商业、交通之路，而且是一条东西方文化交流的文化走廊。人类历史上影响深远、历史悠久的古代中国、古代印度、古希腊罗马和伊斯兰文化体系的交汇地点就在中国的敦煌和新疆地区，新疆长期肩负着东西方文化融汇交流的重任，成为丝绸之路上多元文化融合的荟萃之地，也形成了新疆独特的地域文化和民族文化。新疆由多民族构成，境内的维吾尔、哈萨克、柯尔克孜、塔吉克、俄罗斯等少数民族都是跨界而居，与周边国家血缘相亲、民族相连、语言相通、风俗相近、传统友谊源远流长，多民族聚居、多宗教共存的现实情况使得新疆成为东西方文化交流的重要窗口。

因此，新疆在人文交流领域与周边国家乃至丝绸之路经济带沿线国家开展合作交流的优势无可比拟，而且随着“五通”目标的实现，这种优势还会进一步扩大，有力支撑丝绸之路经济带核心区建设（见图 11）。同时，新疆也积极利用人文优势，与“一带一路”周边国家进行了一系列卓有成效的文化交流，举办了“中国新疆推介日”、“文化中国·魅力新疆”、“中国新疆国际版画邀请展”等文化活动，推动了新建孔子学院、举办学术论坛、学生交流交换等教育合作，加大了专家互访、技术派遣等科技合作交流，推进了跨境自驾游等旅游合作，搭建了友好城市、友好合作省区等新型关系，极大地促进“民心相通”。未来，新疆还将发挥一体多元的文化优势，广泛深入开展与周边国家在文化、科技、教育、旅游等领域的务实合作，密切联系、增进友谊，推进文化科教中心建设，促进与沿线国家“民心相通”，创造丝路新文明，更好地发挥丝绸之路经济带人文交流的重要纽带作用。

图 11:



未来，新疆还将发挥一体多元的文化优势，广泛深入开展与周边国家在文化、科技、教育、旅游等领域的务实合作，密切联系、增进友谊，推进文化科教中心建设，促进与沿线国家“民心相通”，创造丝路新文明，更好地发挥丝绸之路经济带人文交流的重要纽带作用。

五、发挥新疆兵团的特殊作用

屯垦与丝绸之路的演变有着密切的关系。从一定程度来说，屯垦直接关系到丝绸之路的兴衰，屯垦兴、丝路通，屯垦废、丝路阻。新疆生产建设兵团是新疆维吾尔自治区的重要组成部分，是中国历代屯垦事业的延续和发展，具有独特的地缘优势和资源优势，党政军企合一特殊体制、屯垦戍边特殊使命和多民族融合的特色文化，决定了兵团有条件有能力、有责任、有义务与新疆共建丝绸之路经济带核心区，并在丝绸之路经济带建设中发挥特殊作用（见图 12）。

图 12:



一是保障丝绸之路经济带安全畅通的坚强磐石。兵团从组建开始，就在维护国家统一和新疆社会稳定中发挥着特殊作用。新时期，维护丝绸之路经济带核心区社会稳定更加重要。作为以屯垦戍边为使命的兵团，将进一步深化与周边国家及地区经贸、人文、维稳等方面合作，积极有效地发挥兵团特殊作用（见图 13）。

图 13:



二是参与丝绸之路经济带经济建设的重要主体。纵观历代屯垦，广大屯垦官兵在天山南北的屯垦活动，不仅为新疆修建了大量的水利工程，而且带来了内地较为先进的生产技术和生产工具，提高了新疆生产力水平。兵团成立后，既开创了新疆现代农业的先河，也发展了新疆现代工业，建立了大批工交建商服企业，使交通四通八达，商业网点遍布天山南北。更为重要的是，兵团因其先进的生产力、生产方式和生活方式所产生的辐射作用，给新疆各族人民群众带来了生产力的发展和观念的

更新。如今，兵团能够在调节社会结构、推动文化交流、促进区域协调、优化人口资源等方面发挥独特的优势和作用，推动丝绸之路经济带经济发展（见图 14）。

图 14:



比如，在农业方面，兵团自 20 世纪 60 年代就开始了农业“走出去”探索，积累了丰富的经验，特别是在海外的农业发展和经营模式非常成功，已与哈萨克斯坦、巴基斯坦等 10 多个国家开展农产品贸易、农业科技和农业投资等方面合作；在基础设施建设方面，兵团拥有在国际上基础设施建设的丰富经验，特别是路桥施工企业和大型公路工程施工企业已分别在巴基斯坦、吉尔吉斯斯坦、塔吉克斯坦、阿尔及利亚、蒙古等国承揽多项公路工程，一些公司已具备在国外市场独立获得施工合同的能力，具备参与丝绸之路经济带的交通及基础设施大建设的优势。因此，兵团能够成为参与丝绸之路经济带经济建设的重要主体，推动丝绸之路经济带经济健康持续发展。

三是扩大丝绸之路经济带人文交流的重要载体。长期以来，兵团发挥来自全国各地、与地方长期毗邻而居、自成一体又融入新疆社会的优势，形成了既传承红色基因、中华文化又融合西域文化的特色文化氛围，推动了人文交流。在丝绸之路经济带建设中，兵团这种特色文化更易在国际国内合作中产生共鸣，促进文化融合、民心相通、民族交融，为打造政治互信、经济融合、文化包容的利益共同体、命运共同体和责任共同体奠定民心基础（见图 15）。

图 15:



四是构筑丝绸之路经济带生态屏障的安全卫士。兵团始终秉持不与民争利的原则，坚守塔克拉玛干、古尔班通古特两大沙漠周围和边境一线，在发展经济的同时更加重视和加强生态环境保护，兴修水利、植树造林、排盐治碱、节能减排，与地方共同治理河道、控制大气污染，取得了良好的生态效益。发挥好兵团生态卫士作用，有利于保护新疆脆弱的生态环境，构筑丝绸之路经济带核心区绿色生态屏障（见图 16）。谢谢大家！

图 16:



午餐会演讲(二) “新加坡在一带一路倡议中的角色”



郭献川先生
新加坡国会议员兼政府议员贸易与金融委员会成员

一带一路倡议：区域的下一波全球化浪潮

尊敬的各位来宾、女士们、先生们，

1. 一带一路倡议是当今世界上最大的事件之一，且理应如此。
 - a. 国际媒体对金额巨大的基础设施项目的关注非常多
2. 有人问，一带一路倡议只是针对新兴经济体的基础设施规划吗？
 - a. 新加坡作为一个拥有现成基础设施基础的发达经济体，其作用是什么？
 - b. 他们其实想问的是：
 - i. 新加坡参与到一带一路倡议的具体商业案例是什么，以及
 - ii. 对于一带一路倡议，新加坡经济该怎么做？
3. 今天，我想就这些事情分享一些我的个人看法，他们包括：
 - a. 第一，新加坡对于一带一路倡议的成功，是既得利益方。

- b. 第二，新加坡已准备好迎接一带一路倡议带来的增长。
- c. 第三，新加坡的经济策略随着世界而改变。

第一部分：一带一路倡议是新加坡的核心经济利益

4. 让我先说一下第一点：新加坡是一带一路倡议成功的既得利益方。

- a. 首先，背景为：
 - i. 一带一路倡议是许多国家共享繁荣的蓝图
 - ii. 如果主要大国能够就地缘政治敏感问题进行谈判，它可能会引发全球有史以来最大的一波全球化浪潮
 - iii. 基础设施是逻辑上的第一步。但贸易和商业会迅速跟上。
- b. 现在我们已经阐明了一带一路倡议的背景，新加坡目前的立场是什么？
- c. 答案很明显，在一带一路地区，中国和新加坡之间的经济纽带已经是最紧密的(见图 I)。

图 I:

SINGAPORE IS A VESTED INTEREST PARTY TO THE SUCCESS OF THE BELT AND ROAD INITIATIVE



- i. 中国对新加坡的投资占到中国对一带一路所有地区对外投资总额的 **33%**。
- ii. 新加坡对中国的投资占一带一路地区向中国投资总额的 **85%**。
- d. 因此，考虑到中国和新加坡的经济关系，新加坡是很自然的，并将继续深入地参与到中国提出并号召的一带一路倡议中来。

- e. 我希望从第二个角度来看待这一点。
- f. 让我们看一看世界主体的预计增长情况（见图 1）。
 - i. 欧盟和美国将继续在世界经济中保持重要地位，并将继续增长。
 - ii. 东南亚国家联盟也在稳步增长，尽管基数较低。
 - iii. 中国正迅速成为世界经济的最大参与者，不仅是以购买力平价计算，而且从名义价格上也是。
 - iv. 那么，东盟未来的发展前景如何呢？
 - A. 如果在地区和平与稳定的背景下，一带一路倡议成功地融合了中国、欧亚、中亚、东南亚的经济活力，那么东盟的经济增长只能有一个方向，即向上增长。这随之有利于新加坡。
- g. 现在让我们用第三组数据得出同样的结论。以下是来自亚洲竞争力研究所的 2010 年之后的回归数据（再次见图 1）。
 - i. 在这张图表中，它显示了这些经济体 1% 的增长对新加坡的经济的影响。用外行的话说，它识别出了哪些国家是新加坡经济的增长动力。
 - ii. 今天，新加坡仍然依靠经济合作与发展组织的国家来实现我们的经济。
 - iii. 但如果你把中国、东南亚和印度结合在一起，它们对我们的经济已起到了重要的作用。
 - iv. 随着一带一路倡议促进这些国家的增长，中国、东南亚和印度（希望印度会加入到一带一路倡议），将为新加坡的未来繁荣作出更大贡献。
- h. 因此，从数据来看，新加坡在一带一路倡议中的商业案例是非常清楚的。事实上，我认为，一带一路倡议是新加坡的核心经济利益之一。

- 5. 现在，所有关于未来增长的讨论都是好的，但前提是新加坡能够驾驭经济增长的浪潮。
- 6. 一带一路倡议将带来双赢的合作和零和的竞争。新加坡作为一个小城市国家，必须继续保持我们的相关性。
- 7. 在昨天的主题演讲中，尚穆根部长提到了“谁动了我的奶酪”一书。我很高兴我们在新加坡的许多人都读过这本书，并且已经完全地把书中所讲的内容都内化了。
- 8. 这就让我提及我演讲的第二部分——新加坡已准备好迎接一带一路倡议带来的增长。

第二部分：新加坡已准备好为一带一路地区服务

- 9. 在我开始演讲的第二部分之前，让我来分享一下新加坡经济的独特性。

10. 首先，看看国内生产总值（GDP）数据，新加坡的规模与马来西亚、菲律宾差不多，仅略落后于泰国。在我看来，这个 GDP 数字可能低估了新加坡服务该地区的作用。
11. 这是因为，与大多数东盟国家不同，我们的绝大多数的 GDP 不是为的小人口服务，而是为该地区做出贡献。
12. 其次，新加坡经济的另一个不同寻常的方面是，我们在 720 平方公里的范围内有独特的集枢纽组合(见图 2)。

图 2:



13. 让我来快速分享一下：
 - a. 新加坡准备如何通过不同的维度来为一带一路地区提供服务，以及
 - b. 我们如何为未来的地区增长做准备

区域总部和全球制造中心

14. 今天，我们有独特的来自美国、欧盟和日本的全球公司的聚集。同时，来自中国和印度的公司数量也在快速增长。像小米、阿里巴巴和海尔这样的中国龙头企业，都是在新加坡之外的地区服务的（见图 2）。
15. 我们是全球第四大高科技产品出口国，是世界三大综合石化产品中心之一，也是世界医药出口增速第三的国家（见图 2）。

国际航空枢纽

16. 当今，樟宜机场是世界上第 6 大最繁忙的国际机场，每年运送旅客超过 5800 万人次（见图 3）。

图 3:

SINGAPORE IS READY TO SERVE THE GROWING BRI REGION

A unique combination of hubs collocated within 720 square kilometers



17. 新加坡也是亚洲最大的维修、修理和检修中心，占市场份额的四分之一。我们还拥有一个集生产和研发的生态系统以及飞机租赁公司。
18. 国际航空运输协会预测到 2035 年，每年的航空客流量将增加一倍，达到 72 亿人次，亚太航空机队将在 2031 年增加到三倍，达到 13,500 人。
19. 新加坡也将扩大我们的产能，并超越需求。
 - a. 新加坡将启动新的 5 号航站楼，并增加 1 亿 2 千万人的运力（见图 3）
 - i. 这将比当今美国最繁忙的机场，乔治亚州的亚特兰大机场还要大。
 - b. 我们还与中国合作，将重庆建设成为国际航空枢纽，这也将使新加坡受益。

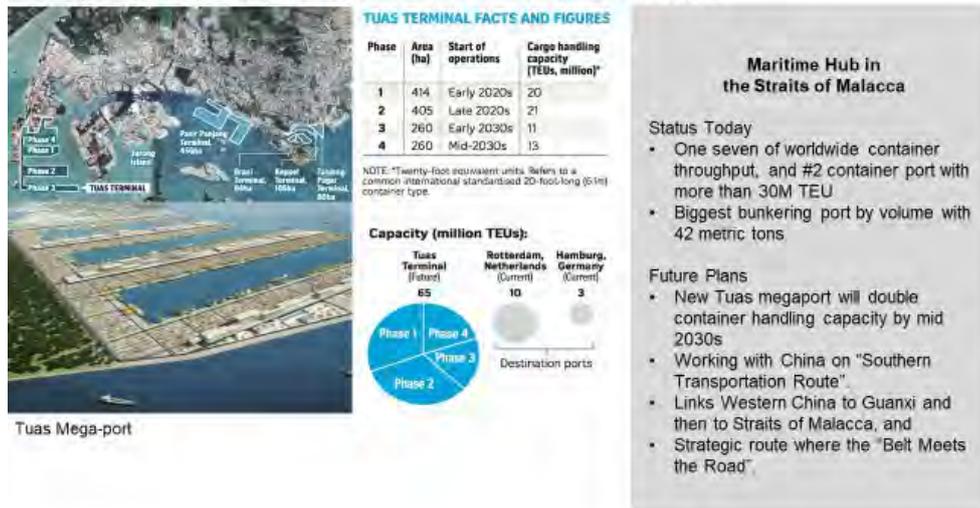
马六甲海峡的海上枢纽

20. 今天，新加坡港是仅次于上海的第二大繁忙的集装箱港口，它可以处理超过 3000 万的 20 英尺的标准箱（见图 4）。

图 4:

SINGAPORE IS READY TO SERVE THE GROWING BRI REGION

A unique combination of hubs collocated within 720 square kilometers



a. 这是世界生产量的七分之一。

b. 这也超过经过马六甲海峡的集装箱船的一半。

21. 世界经合组织相信，到 2030 年，全球的吞吐量将增加 4 倍，上海国际航运研究所相信，到 2030 年，中国的吞吐量将达到 5.5 亿标准箱（见图 4）。

a. 因此，到本世纪 30 年代中期，我们的新大士特大港口将把集装箱吞吐量翻倍，达到 6500 万标准箱。

b. 我们还与中国在“南部交通走廊”项目上合作，衔接重庆到广西北部湾的港口城市钦州。

c. 这一路线很有趣，有两个原因：

i. 这是中国西部与中国海岸之间的一个更直接的联系，而且都在中国境内。

ii. 这条路线可以作为海上“一带”和陆上公路之间的一个有价值的联系。

国际金融中心

22. 今天新加坡是第三大金融中心，也是第三大离岸人民币中心。我们也支持人民币国际化的努力（见图 5）。

图 5:

SINGAPORE IS READY TO SERVE THE GROWING BRI REGION

A unique combination of hubs collocated within 720 square kilometers



International Financial Centre

Status Today

- 3rd largest financial center
- 3rd largest offshore RMB center
- Supportive of efforts to internationalize Renminbi

Future Plans

- Partnering with Chongqing as dual gateway serving Western China and SEA
- Center for Fintech innovation

23. 未来，新加坡会：

- 努力成为金融科技创新的全球中心，并且
- 与重庆合作，成为中国西部和东南亚的双重金融门户。

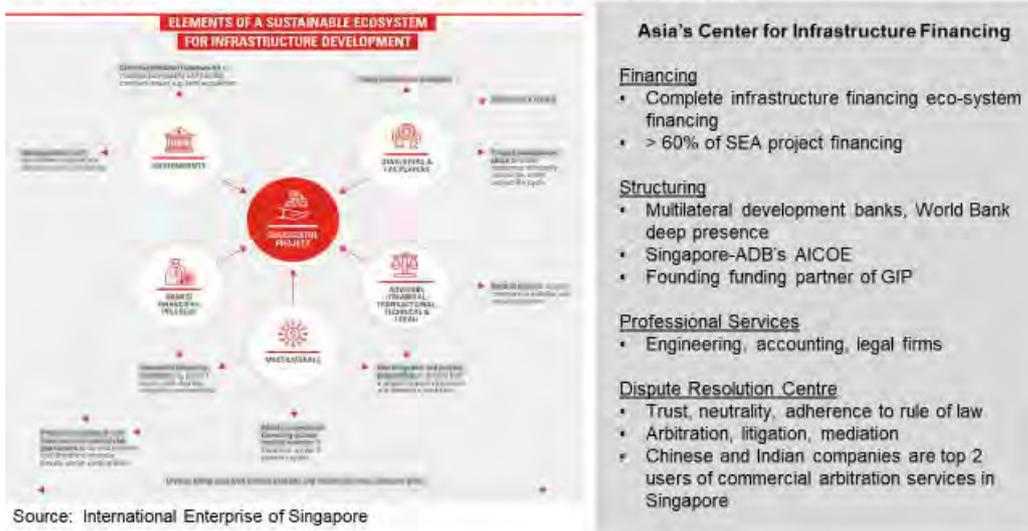
亚洲基础设施融资中心

24. 除了成为一个国际金融中心外，新加坡还加强了其作为亚洲基础设施融资中心的地位（见图 6）。

图 6:

SINGAPORE IS READY TO SERVE THE GROWING BRI REGION

A unique combination of hubs collocated within 720 square kilometers



25. 就融资方面，

- a. 许多基础设施融资的参与者已经在这里了。不同类型的金融家的参与分散了风险，允许根据不同的投资策略、风险偏好进行参与，并允许更容易地回收资金。
- b. 新加坡的参与者知道如何做好到这一点。
 - i. 今天，60%的东南亚项目融资交易是由新加坡的银行牵头管理的。

26. 就项目结构方面，

- a. 主要的多边发展银行——世界银行、亚洲开发银行和亚洲基础设施投资银行都在这里。他们有深度的存在。世界银行就是一个很好的例子。
- b. 新加坡政府也积极参与推动项目的建设。例如：
 - i. 新加坡和亚洲开发银行已经启动了亚洲基础设施卓越中心。
 - A. 这有助于政府确定他们的需求，并让私营部门参与进来。
 - ii. 新加坡也是世界银行全球基础设施基金的创始资金合作伙伴之一。
 - A. 这促进了复杂基础设施公私合作伙伴关系的准备和构建。

27. 在专业服务方面，新加坡有成熟的生态系统：

- a. 区域基础设施项目工程。
- b. 我们的会计师事务所，尤其是“四大”。
- c. 我们的律师事务所有区域性实践。

28. 在争议解决方面，新加坡可以发挥重要作用。

- a. 我们的司法有可信、中立和遵守法治的名声。
- b. 新加坡提供完整的争端解决方案：仲裁、诉讼和调解。
- c. 一个有趣的统计数字是，中国和印度公司是新加坡商业仲裁服务的两大用户。

想法和人才的交易市场

29. 新加坡是想法和人才的交易市场（见图7）。

图 7:

SINGAPORE IS READY TO SERVE THE GROWING BRI REGION

A unique combination of hubs colocated within 720 square kilometers

Marketplace of Ideas and Collaborations

- Experience sharing, where ideas can be born
- Multilateral development banks
- Think-thanks
- Location for conferences - e.g. ACI, BusinessChina
- Blend of mainstream and start-up businesses, and businesses from differing countries and cultures
- Most livable city in Asia outside Australia and New Zealand, and best Asian city for expatriates

在新加坡，你能找到：

- a. 首先，来自世界各地的领导人，经过这里或在这里进行短期工作，都对一带一路倡议交换意见。
 - b. 其次，有许多国际学者的区域性的智库和会议。所有这些都提供了不同地域的不同世界观。
 - c. 第三，融合了主流和初创企业，以及来自亚太地区和其他地区的企业。
30. 最重要的是，新加坡是一个适合人才的地方，因为它是亚洲除了澳大利亚和新西兰之外最宜居的城市，也是亚洲最适合外国人居住的城市。
31. 总而言之，新加坡已经在为一带一路地区服务。我们也在实施我们的计划，以提高我们的生产力和能力，因为一带一路倡议会带来更多的增长。

第三部分：新加坡变化的经济发展大战略

32. 现在，让我谈谈我的第三点——随着世界的变化，我们的经济战略将随着它的发展而改变（见图 8）。

图 8:

AN EVOLVING ECONOMIC GRAND STRATEGY FOR THE CHANGING WORLD

Transform our economy and improve our capabilities

- Level up our connectivity in line with future growth
- Innovation, Digitization, and building a Smart Nation
- Focused transformation efforts targeting 80% of economy
- Lifelong education and strengthen link between passion with vocation

Intertwine our economic interest with major powers

- Strong investments, business presence from China, US, Europe, Japan, and India.
- Engage in crucial economic activities - finance, maritime and air transport, petrochemicals

a. 我们战略的一部分是转变我们的经济并提高我们的能力。它有几个部分:

i. 第一, 我们正在对基础设施进行大规模投资, 这是我们历史上规模最大的一次。

A. 我们在投资我们的机场和超大港口。

B. 我们投资高速铁路——通向马来西亚的高速铁路, 以及除我们现有的 5 条地铁线路外的 3 条主要地铁线路。

C. 我们投资我们的第二个中心商业区。

ii. 第二, 我们在推动创新、数字化和建设智慧国家方面, 不惜任何代价。

A. 我们将在这 5 年里对政府支持的研究投资 190 亿新元。我们正在开发一个主要的新工业园区——裕廊创新区, 其核心是创新。

B. 我们鼓励所有部门采用数字技术, 例如大数据、人工智能和机器人技术。

C. 通过“智慧国家倡议”, 我们正在应用数字技术来改善人民的日常生活。

iii. 第三, 我们也目标对我们经济的 80%进行重点转型。

A. 传统上, 新加坡有这样一个聚焦的产业战略: 制造业和出口服务业覆盖经济的大约 40%。这将不会改变。

B. 现在, 我们正在采取同样的方法来提高我们经济的其他 40%。

iv. 第四, 我们正在对我们的人民进行有史以来最大规模的投资。

A. 我们正在和我们的产业和教育机构, 建立一个健全的终身教育体系。

a) 对我们来说, 我们不仅仅需要考虑给我们的人民提供文凭、学位甚至是博士学位。

b) 我们必须让我们所有人在终身基础上都有能力在每一个部门工作，

l) 有行业相关、规模小、及时的课程。

B. 我们正在加强热情与职业之间的教育联系，因为热情对于掌握任何技能都是必要的，而这反过来又决定了他们将走多远。

b. 我们经济战略的第二部分是继续保持对世界有益，甚至对世界是至关重要的。这意味着我们必须继续突破自己

i. 在金融、海事、航空运输、技术和石化等领域

c. 这也意味着我们必须继续吸引来自所有主要大国的强大业务，无论是现有的还是新兴的。

d. 做一些有用的事情，并将国际业务扎根新加坡，使我们能够将我们的经济利益与本地区的所有主要力量交织在一起。

e. 这种与主要大国以及世界的相互联系，为新加坡的经济安全创造了宝贵的支撑。

结论

33. 我将以以下内容结束我今天的演讲：

a. 在我看来，新加坡支持“一带一路倡议”，因为这是我们的核心经济利益之一。

b. 我们随时准备为它做出贡献，无论是现在还是未来。

c. 李光耀先生曾经提醒我的新加坡同胞们，“没有人欠我们”。

d. 新加坡正在发展我们的经济大战略，这是我们不会忘记的一点。

e. 因此，增强我们的经济，为未来像一带一路倡议这样的机会做准备，以及将我们的经济与主要大国的经济相互交织在一起，是新加坡未来 50 年经济发展的最好保障。

谢谢大家！

问答环节



论坛参与者的反应

问：您好！我是李光耀公共政策学院的一名学生，很高兴能有强教授在这里跟大家分享看法。我想问一下，新疆党校在新疆的“一带一路倡议”发展中扮演的具体角色是什么呢？您有自己的策略或计划吗？谢谢！

强始学教授：新疆有两所省级党校。一个是新疆维吾尔自治区中国共产党党委党校，另一个是中国共产党新疆生产建设兵团党委党校。我来自后者。在丝绸之路经济带，我们做了一些研究。第一个是和中国国家发展和改革委员会进行的，目的是研究中国和巴基斯坦如何有效地合作，因为国际组织和会议司正在为中国共产党领导人对巴基斯坦的正式访问做准备。

在农作物育种、生产、管理、加工和销售方面，新疆生产建设兵团党委党校的农业部门在中国乃至世界都处于领先水平。巴基斯坦一些地区的自然条件在棉花种植和作物种植方面类似于新疆。由国家发改委、国际组织和会议司委派，在中巴经济带框架下，我们制定了一项发展战略，鼓励生产和建设作物农业走出中国，在国外寻找机会。

国家发改委在国防评估方面委派了 16 项议题。在这 16 项议题中，新疆生产建设兵团党委党校提出的“走出去”发展战略是在被相关部门和我们兵团主要领导审查之后，排名第二的。另一个是，新疆生产建设兵团党委党校主要负责制定新疆生产建设兵团参与建设“丝绸之路经济带”的行动计划。此外，在我们的党校，我们组织了一些研讨会，教育部门指挥官、团长和生产和生产建设兵团的主任。谢谢。

陈企业副教授：我想请求与新疆党校合作，我提议让新加坡代表团访问你们党校，除了帮助新疆吸引外国直接投资、带来商机外，我们也想通过一些共同分享会话，和新疆分享新加坡在管理多元文化、多宗教和多语言社会的经验。与此同时，我们也想点燃年轻新加坡人对类似新疆这样的中亚地区的兴趣，正如廖文良教授所说，如果新加坡人呆在他们的舒适区，只关注海上丝绸之路而忽略了中亚经济带，我们可能会失去一些很重要的机会。

强始学教授：当然。廖教授曾说上海曾经邀请他们来商业访问。然而，他们拒绝了邀请，新加坡也因此蒙受了巨大损失。这一次，如果你不及时跟进新疆提供的大好机会，你可能会蒙受更大的损失！

谢秀钰教授：这个问题我想问郭献川先生。您提到了新加坡作为基础设施融资中心的前景。然而，我想知道我们的三家本地银行会扮演怎样的角色。我们听到两场来自两家中国主要银行新加坡分行的令人印象深刻的演讲。星展银行、大华银行和华侨银行将如何参与基础设施融资？我想问，这三家银行，在东盟快速发展时期在东盟地区的渗透能力非常有限，这三家银行面临了巨大的困难。这些银行是否会在获取基础设施融资方面也面临巨大困难？谢谢。

郭献川议员：谢谢你的问题。我和你也有相同的担忧。我认为这有两个方面。首先，这些机会对每个人是公平的吗？我想说，据我所知，无论何时我们探索机会，政府就会努力把新加坡公司，尤其是新加坡的大公司，比如我们的银行，纳入其中。我们能做更多的努力吗？我绝对同意。

第二点是，我们必须确保守住我们自己的东西，而不是被其他人拿走我们的东西，因为当一带一路倡议发展时，我们整个地区都在增长，我们必须确保新加坡仍然是在其中的。我们的人民必须同时做两件事，一是了解中国正在发生的文化，这是主要增长动力的关键。我很幸运自 1991 年来几乎每年都去中国访问。我理解这个变化，它是巨大的。另一个方面是，新加坡人必须了解我们自己的地区，也就是东南亚。我们的人民应该看得更远，不仅是学习欧洲语言，同时也学习印尼语和越南语，这样我们才能在人民的层面上抓住机会。所以，我同意你的意见，政府在与企业的合作方面可以做更多的事情，但是更多是必须在人民层面有所作为，因为这是我们参与其中的方式。

陈企业副教授：我记得今年 5 月 14 日一带一路峰会举行时，美国驻中国大使立即反应美国将在中国建立一个小组，以确保美国银行家不会在基础设施融资业务方面受损。因此，很快，美国人发现基础设施融资是美国金融界将从中受益的一件事，也不会因此而失败。对于我们的三家本地银行来说，我明白星展银行、华侨银行和大华银行在重庆有着很强的存在，这是中国-新加坡经济走廊的起点，也是 21 世纪海上丝绸之路的一部分。因此，我们的银行肯定在一些一带一路倡议投资项目，基础设施的投资项目中有所涉及。大华银行最近在青岛举行的中欧数字经济会议上签署了一份谅解备忘录，该会议是亚洲丝绸之路经济带的一部分。当然，当涉及到新加坡的银行时，你将永远不可能与来自中国的银行竞争。中国工商银行是世界第一大银行，中国建设银行是资产规模排名第二的银行。它们是如此之大，以至于我们的三家本地银行加在一起都无法与它们相媲美，因此这可能不是我们的优势。然而，工行和建行在新加坡有很强存在性的事实代表了我们的地位，正如郭献川先生指出的，我们是金融中心，这也象征了我们在一带一路基础设施融资和人民币国际化中可以扮演的关键作用。

蔡阳亮先生 (Mr Chua Yang Liang)：我叫阳亮，来自 ARA 资产管理公司。我的问题是与新加坡的项目融资有关，我想问的是郭献川先生。非常感谢您非常简洁的演讲。在项目融资文献中，最重要的论点之一是，全球和亚洲都存在融资缺口。在一个阵营中，一些人认为公共部门的公共融资可以缩小这一差距，这主要是因为银行可融资性——没有参考条款，等等。另一个阵营则认为，私人部门、私人基金和私募股权应该介入，而且有足够的资金来填补这一缺口。

为了实现这一目标，香港在 2016 年建立了一个平台——基础设施融资便利化办公室。他们已经率先开发了该平台，让各个利益相关方达成协议，就项目的条款达成一致，并希望推进项目的可融资性和项目的下游活动。关于之前提出的我们以及新加坡银行的位置，以及我们在一带一路倡议中如何定位自己的问题，这是一个更大的问题——我们作为一个国家，作为一个金融中心，是否准备好除融资之外更进一步，将基础设施视为一个整体来看？换句话说，我们准备好迎接香港正在做的事情吗？你是否了解到我们的政府正在就基础设施融资或发展方面进行探索？

郭献川议员：我认为你的问题有两个部分。第一个问题是，我们能否在基础设施融资方面做更多的工作，以及我们如何为基础设施建设做更多的工作。正如我所提到的，这是一个新加坡正在继续加强的领域。我们还没有完全达到，但我们正从一个好地方开始。我想我提到的两个平台是与此相关的。在这方面已经进行了大量的合作和工作，作为私营部门投资者，你有可能成为其中的一部分。因此，对于为什么项目不能得到银行融资，有很多相互矛盾的观点。你可以找到每个项目的理由，但我想说的是，这个池子太大了，我们应该把重点放在实际的部分，把那些银行可以接受的项目变为实际。

前几天，我和陈副教授聊天，他提到世界银行其实有许多银行能够接受的项目，而且总有资金支持更多的项目，他建议其他多边银行也可以参与进来。所以，对我来说，如果我错了，陈副教授，请纠正我，我们有银行可以接受的项目，我们需要将它与政府和社会资本合作平台结合起来，使之发生。这是我对你第一个问题的回答。

第二个问题是关于基础设施的开发。让我们坦率地说，新加坡永远不会在高铁方面有竞争力。然而，我们在某些领域也有很多优势。在廖文良教授的演讲中，他与我们分享了盛裕控股集团和樟宜机场集团，以及嘉德置地在该地区的主要计划，所以也许你可以看看其中提出的一些观点。

我要讲最后一点，即所有这些公司都是大公司。中小企业呢，我们自己的人民呢？正如我在演讲中提到的，一带一路倡议的第一部分将是关于基础设施的，第二部分是关于贸易和商业的。后一种是与中小企业、个人投资者和基金更相关的。我是这么看的，谢谢你的问题。

陈企业副教授：是的，世界银行确实有许多世界银行环境部门已批准的银行可接受的项目。正如你所知，世界银行的环境部门在对可能对环境造成影响的基础设施项目融资方面是非常严格的。但对于世界银行来说，他们的贷款已经达到了极限。我认为这是新加坡支持亚洲基础设施投资银行的原因之一，因为没有足够多的机构能够完成这一紧急融资要求。因此，对于亚投行来说，他们确实有资金，因为他们刚刚起步。然而，就高质量的项目而言，这些项目需要时间来评估。所以，我认为这里有协同效应，这就是为什么我们必须努力尝试，在新加坡争取亚投行分支机构的重要性，就像国际货币基金组织和世界银行集团它们都在新加坡有分支机构一样。在 2017 年，新加坡已超越香港，成为仅次于伦敦和纽约的全球第三大金融中心。我认为我们的目标应该是超越纽约，成为排名第二的金融中心。

沈锐钊先生：我的名字是沈锐钊。我在新加坡的联合国协会工作。我想要分享的事情发生在六年前。我的一个成员在墨西哥处理一个再气化工厂项目，这个项目价值 20 亿美元。所以，有一个财团，这个财团包括来自墨西哥的两方和来自新加坡的一方，总共有三方。我们的工作任命工程、采购和建筑承包商，这意味着承包商将关注那些对墨西哥项目有利的韩国或日本公司。然后，第二步是任命一家接收银行。

因为这笔钱一共有 20 亿美元，他们不能把钱存入任何一家旧银行，因为他们有可能感谢我们之后带着资金潜逃。所以，他们选择把钱投到新加坡。然后我去星展银行询问，他们一开始很高兴，但后来说他们不能这么做，因为他们需要向新加坡的金融管理局汇报。我告诉他们要继续，因为这是官方的，并不是洗钱，但他们说他们做不到。因此，大华银行和星展银行都不能做这个，直到今天我都不知道为什么。在中途，我在墨尔本，我的这个朋友去世了，所以这个项目在那之后就解散了，但那是一份真正的工作，在墨西哥的一个再气化工厂。

郭献川议员：谢谢你非常详细的回复，我很抱歉听到你朋友的消息。我认为，关于一带一路倡议令人兴奋的事是，还有很多事情还没有完成。这意味着还有很多工作要做，因此新加坡也有更多的机会。这也意味着我们有更多的机会来改善我们的政策。也许我可以把你的信息拿去问新加坡金融管理局，看看有关法规在这个问题上的立场。谢谢。

陈企业副教授：你看我们的议员立即在工作了！现在，我想我们必须接受廖文良教授的观点，来考虑如何让新加坡的年轻一代对中亚的探索感兴趣，他认为这是先发优势。也许我们应该吸引来自大学、理工学院和技术教育学院，接受高等教育的新加坡人对中亚的兴趣，甚至对我来说，当我去了那里，我很迷惑，以为我是在新加坡，因为在我在哈萨克斯坦首都阿斯塔纳的酒店，经理、前台接待员和服务员都不是白种人，他们是像我们一样的亚洲人。然而，他们主要是讲俄语的，很少说英语。然后你很快就感受到你在中亚。当我们想到哈萨克斯坦、吉尔吉斯斯坦和其他那些我们甚至都不知道怎么读它们的名字的地方，这些地方对我们来说是多么的陌生。在今天的观众中，有没有年轻的新加坡人去过中亚，想说些什么呢？

林秀敏女士：你好，陈教授，我是秀明，你在南洋理工大学 2000 年届的学生。我想回应你的想法，因为我去过乌兹别克斯坦。在去乌兹别克斯坦回到新加坡之后，我和许多新加坡人谈论了乌兹别克斯坦，我惊讶地发现许多新加坡人根本不熟悉中亚。我在马来亚银行工作，我们在那里有业务往来，因此我有机会去探索中亚。我意识到我们真的需要加深对中亚的认识，增加在那里建立更多商业联盟的机会。

陈企业副教授：所以你在马来西亚的马来亚银行工作还是新加坡的马来亚银行工作？

林秀敏女士：我在新加坡的马来亚银行国际市场办公室工作。

陈企业副教授：但是否有地方银行也对此有兴趣呢？你有没有看到来自新加坡的竞争对手？

林秀敏女士：乌兹别克斯坦正以每年 8% 的速度增长，那里有很多商机。然而，我认为存在一种风险规避，因为人们对乌兹别克斯坦缺乏了解，我认为这是银行作为一个整体，无论是地方银行还是区域性银行，都需要克服的。所以，我同意你的看法，我认为我们需要把我们的年轻人带出国。

陈企业副教授：乌兹别克斯坦和哈萨克斯坦是穆斯林占多数的国家，对吧？

林秀敏女士：是的，但是他们非常自由。他们接受各种各样的民族，各种宗教，他们有大约 100 个民族的混合，所以如果我们谈论多种族，我认为那里你可以看到很多很好的东西。你会看到乌兹别克人，塔吉克人和看上去像俄罗斯人的人。然而，我对强始学教授有一个问题。你刚才提到了民心相通，我可以问一下，应该怎样来安抚新疆周边的中亚国家的人民，他们如何在“一带一路”发展计划与中国合作？我想听听您对这个问题的看法。

强始学教授：民心相通是“一带一路”倡议的关键问题。中国政府积极主动地发起了这一行动，特别是在新疆多民族地区和周边多民族国家。我提到了新疆地区有很多民族，首先要做的就是促进跨文化交流。我认为文化对民心相通有着根本性、长期和关键的影响。只有当我们在文化上交流的时候，我们才能相互尊重，理解和交往来加强我们的关系。

不同民族的文化、宗教和习俗各不相同。我认为只要我们互相沟通，互相尊重，我们就能被理解，从交流中受益，并接受共同认可的价值观。我记得，前总理李光耀提出了“亚洲价值观”。事实上，“亚洲的价值观”与新加坡的民族结构密切相关。新加坡是一个多民族的国家，有着不同的宗教、风俗和文化。新加坡对多种族和多宗教社会的管理是如何得到全世界的尊重的？我认为一个重要的原因是新加坡多元文化的融合。

第一，新加坡有共同的价值观和法律，所有的新加坡人都需要遵守。与此同时，它并没有对不同的种族施加限制。它不要求你放弃自己的习俗、宗教和文化，而是尊重它们。新加坡的法律法规受到所有种族的尊重，并形成了新加坡人所有的共同价值观。我认为，正是在这些共同价值观的形成之后，新加坡才能稳步、持续地发展。

如果丝绸之路经济带的国家共同参与，同样的规则也适用。我们必须有共同的价值观。这个共同的价值观是，每个国家、每个民族和每个人都愿意参与这个计划，而发展过程取决于每个国家的人民。反之，每个国家的人民都共享发展成果。我认为文化可以有这样的根本性、长期和关键的影响。谢谢。

陈企业副教授：刚才，我注意到，强教授说，在军队里，维吾尔族和汉族之间没有区别。我能理解这一点，因为他们有相同的目标和共同的工作政策。但我不知道在市场上汉族和非汉族之间的日常交流。我们对此非常担心。例如，比如说，我们的公司想去那里投资，也许我们今天要去新疆，他们想知道安全是否能得到保障，是否会在街上被砍头。投资者最担心的是他们的安全。我对此没有任何想法，因为我们没有去过新疆，也没有完全了解它。如果我们去新疆，你会担心新疆的安全吗？

强始学教授：中国有一句谚语，所见为实。当你到达新疆时，你会知道新疆是中国目前最稳定的地区，你几乎找不到小偷。新疆确实很安全。

问：当新加坡参与到一带一路倡议中时，我们会有足够的人才和精英吗？当我在中国的时候，我教育中国的学生，他们大多希望在美国的常青藤联盟学习；现在看看新加坡——在早年的时候，新加

坡有一个哥伦坡计划奖学金来培养现在的领导者。现在，如果我们要参与到一带一路倡议中，我们是否有足够的人才，比如世界级的工程师和银行家？我问这个问题，是因为这些教育项目可以在一带一路倡议计划中解决，但在这个论坛中还没有提到这些问题。这个问题是针对新加坡的，因为我对中国如何培养他们的精英有一个清晰的认识。

郭献川议员：让我试着用英语回答。我理解你的观点，我们有足够的有才的新加坡人来为一带一路倡议做出重大贡献吗？我会这样回答。我们有很多很有能力的年轻人。我们需要做的是让他们接触到所有的机会。今天，他们有很多机会，这就是我为什么要强调，加强新加坡和主要经济体，特别是中国和东南亚、我们自己的地区之间的文化理解的原因。

现在，我的第二个观点是，我们必须鼓励我们的人民走向海外。我们为什么要这么做？今天我们的增长估计在 1%到 3%左右，为什么会是这样呢？因为我们已经做出了限制经济增长的政治决定。例如，外国人来新加坡。这是我们作为一个社会体做出的政治决定。其结果是，经济增长即将到来，而这一增长必须主要来自生产率的提高。然而，增长和创业是重要的。我有一个非常强烈的观点，即如果没有增长和机会，新加坡的财富将更普遍地被继承而不是被创造，这对新加坡作为一个社会来说是不利的。我们是一个以包容性社会为荣的社会，也是一个可以为大多数人提供机会的地方。因此，新加坡必须鼓励我们的公司和人民具有企业家精神和国际化的精神。

我的最后一点是，我们是一个小国家，我们所达到的超过了我们小国的限制，但我们也必须实事求是。我们必须非常清楚，我们可以在哪些方面增加价值，哪些地方我们必须合作——这是一个没有那么好的消息。好消息是，我们人口不多，世界非常大。我们所需要的就是在我们有利可图的市场上非常有战略眼光，并且非常专注于我们的执行，我们可以很好地照顾我们的人民，特别是我们的年轻人。谢谢。

“印度的竞争力分析及实际汇率对外贸的影响”



（顺时针方向）新加坡国立大学李光耀公共政策学院亚洲竞争力研究所的发言人：
萨希达兰高帕兰博士、金加萨沙尔玛女士、努夏西达宾特艾哈迈德女士、梁佩怡女士



（左二）新加坡国立大学李光耀公共政策学院亚洲竞争力研究所的研讨会主持人：
蔡慧莹女士

第二节的评论员：



帕拉沙尔库尔卡尼博士 (**Dr Parashar Kulkarni**)
耶鲁——新加坡国大学院的社会科学（政治学）助理教授

第三节

“山东省 17 个城市的综合发展指数：中国五大发展理念下的排名与政策模拟”



(顺时针方向) 新加坡国立大学李光耀公共政策学院亚洲竞争力研究所的发言人：
侯小伏女士、陈企业副教授、陈光明先生、阮维先生



(右四) 新加坡国立大学李光耀公共政策学院亚洲竞争力研究所的研讨会主持人：
曾宪文先生

第三节的评论员：



李伟博士
中国上海社会科学院应用经济研究所副所长



王克剑先生
中国城市建设杂志社社长

闭幕致辞和未来发展方向



陈光炎教授

新加坡国立大学李光耀公共政策学院亚洲竞争力研究所所长

我代表陈企业副教授和我自己，感谢演讲者和讨论者的巨大贡献，尤其是那些给我们提供了非常有见解的观点和想法、帮助我们未来研究工作的贵宾们。首先，我认为刚刚提出的“城市综合发展指数”项目，关注“以人为本”的发展，以习近平主席的五个主要关注点为重点，有着非常重要的意义及潜在的贡献，因为它涉及到生活的质量。

他们在山东 17 个主要城市所做的初步工作有大量的关于环境质量、公共卫生、文化、社会保障、公共治理、透明度和问责制的指标。这反映了一个事实，即普通公民的生活质量是中国政治合法性日益重要的支柱。更重要的是，它将越来越被用作为评估和提拔政府官员的一种方式。这一研究将对城市的可持续、平衡和包容性发展进行非常重要的分析。

我记得 10 多年前，在我们加入亚洲竞争力研究所之前，陈企业和我对中国的一些省份进行了一些竞争力排名。当这些发现发表后，中国的媒体就对此有所关注。因此，我们接到了来自北京、上海和广东等地的高级政府官员打来的大量电话，讨论我们是如何得出这些排名的，以及他们能做些什么来改善这些排名。这一经验告诉我，当你用良好的数据和透明的信息为基准进行排名时，这种严谨、客观和专业的工作可能会产生重要影响，因为它会促使城市和省份以此为基准、竞争、相互学习。

我认为我们与山东社会科学院和上海社会科学院的合作将帮助我们提高数据和调查的质量，在山东以外的研究上继续前行。随着东盟国家人均国内生产总值（GDP）的增长和印度一些较发达的城市和邦生活质量的提高，这将对此产生有益的重要贡献。

今天上午，我们还就中小企业进行了非常有趣的讨论，尤其是在李沛珉教授的主题演讲之后。这一点很重要，因为中小企业占新加坡 GDP 的 47%和就业的 68%。这些数字在其他东盟国家中甚至更大。在接下来的 5 年里，随着“一带一路倡议”变得更加重要，危险的是，一带一路倡议有可能会只给大公司带来好处，因为大公司拥有巨大的资源、庞大的商业网络和更好的政府联系。

无论是供应商、转包商、设计方还是特殊服务提供商，中小企业是否在东盟国家中靠这一增长动力获益至关重要。他们可以依靠于那些依靠“一带一路倡议”增长的大公司。这将创造就业，促进经济增长，减少收入和财富不平等，从而保持社会稳定。亚洲竞争力研究所的中小企业实证研究在这种意义上是很重要的，因为它可以进一步避免一带一路倡议在收入分配上的不均，并帮助缓解其他可能不利于中小企业发展的活动。

女士们、先生们，我相信，在未来的 20 年里，如其所构想的，一带一路倡议将成为东盟的一个重要的增长火车头。幸运的是，亚洲竞争力研究所已经做了大量的研究工作，并且一直在更新它们，这让我们认识到东盟的实体基础设施仍然薄弱。你看，不管是柬埔寨、老挝、缅甸、越南还是印度尼西亚，他们在公路、机场、港口、铁路、电厂和电信方面的基础设施建设和投资还远远不够。有了来自亚洲基础设施投资银行、亚洲开发银行和世界银行集团等国际机构的资金和引入的其他因素，一带一路倡议将改善基础设施建设。

在我看来，当前的关键趋势是，包括关于东盟在内的全球基础设施的大部分研究，都过于关注国家层面。如果你看看世界银行集团、亚洲开发银行、世界经济论坛或国际管理学院的研究，你会发现这是事实。在亚洲竞争力研究所，我们率先在省级和邦级对竞争力指标进行了研究，我认为这非常重要。

未来，随着更多有关东盟国家省级基础设施不足的信息出现，我们可以帮助制定公共政策，改善这些地区的政策，这将对地区不平等产生反馈和影响。例如，在过去的十年里，我们目睹了泰国发生的许多冲突，这导致了政治的不稳定，包括红衫军和黄衫军的抗议。此外，现在英拉西那瓦已经消失了。如果你仔细看，它是由地区不平等引起的，因为泰国过于关注大曼谷地区，而牺牲了泰国北部和东北部地区的利益，导致泰国社会的两极分化。通过亚洲竞争力研究所对区域发展基础设施扩建的实证研究，我们或许能够在这些问题变得过于两极化和不稳定之前，强调一下这些问题并做出一些贡献。

最后，我代表陈企业教授和我自己，非常感谢这次会议取得了巨大的成功。我们要特别感谢叶欣怡女士领导下的所有亚洲竞争力研究所的员工，他们为这一事件做了 3 个多月的准备，涉及到大量的后勤安排。事实上，我听到，马凯硕院长和廖文良教授赞扬亚洲竞争力研究所团队能认真工作、有效地举办这个论坛。对此大家有很多认同。所以请与我一起，向所有为此事做出贡献的亚洲竞争力研究所全体员工表示深深的谢意。

2017年亚洲经济论坛 “一带一路”的影响与意义

联合主办单位：
世界银行、新加坡国立大学李光耀公共政策学院亚洲竞争力研究所

2017年8月29日

研讨会（二）：大中华经济圈与印度的竞争力、贸易、宜居性和生产力 议程

会场：新加坡国立大学李光耀公共政策学院黄仲涵楼大堂

时间	节目
0800 – 0855	主礼嘉宾、评论员、主持人、发言人、与会者莅临
0850 – 0900	欢迎致辞稿 法蒂玛杜尔易卜拉希玛女士 (Ms Fatouma Toure Ibrahima) 世界银行基础设施和城市发展部代理主任和运营顾问
0900 – 0910	欢迎致辞稿 柯成兴教授 新加坡国立大学李光耀公共政策学院副院长（学术事务）及李嘉诚经济学荣誉教授
0910 – 0930	主礼嘉宾演讲：“越南作为区域增长引擎的潜力” 武进禄博士 (Dr Vu Tien Loc) 越南工商会主席兼总裁、2017年亚太经合组织总裁峰会主席及越南社会主义共和国第十四届议会议员
0930 – 0950	主题演讲：“生产力和竞争力：新加坡的绩效和评估” 李沛珉副教授 新跃社科大学商学院院长
0950 – 1000	问答 研讨会主持人： 穆利亚阿姆里博士 新加坡国立大学李光耀公共政策学院亚洲竞争力研究所研究员兼副所长（研究）
1000 – 1015	茶歇
1015 – 1130	第一节：“大中华经济体的竞争力分析及实际汇率对贸易的影响”
1015 – 1020	研讨会主持人： 刘阮波海先生 新加坡国立大学李光耀公共政策学院亚洲竞争力研究所副研究员
1020 – 1035	“2017年亚洲竞争力研究所大中华经济体竞争力排名和政策模拟” 发言人： <ul style="list-style-type: none"> • 张续壺博士 新加坡国立大学李光耀公共政策学院亚洲竞争力研究所博士后研究员 • 陈光明先生

时间	节目
1035 - 1050	<p>新加坡国立大学李光耀公共政策学院亚洲竞争力研究所研究助理</p> <ul style="list-style-type: none"> 梁佩怡女士 <p>新加坡国立大学李光耀公共政策学院亚洲竞争力研究所研究助理</p> <p>“实际有效汇率对于中国大陆各省贸易的影响”</p> <p>发言人:</p> <ul style="list-style-type: none"> 拉姆克申雷简教授 新加坡国立大学李光耀公共政策学院教授 陈企业副教授 新加坡国立大学李光耀公共政策学院亚洲竞争力研究所所长 张续垚博士 新加坡国立大学李光耀公共政策学院亚洲竞争力研究所博士后研究员 梁佩怡女士 新加坡国立大学李光耀公共政策学院亚洲竞争力研究所研究助理
1050 - 1100	<p>评论员一: 王健全教授 台湾中华经济研究院职台副院长</p>
1100 - 1110	<p>评论员二: 李伟博士 中国上海社会科学院应用经济研究所副所长</p>
1110 - 1120	<p>评论员三: 黄永强博士 台湾亚洲大学金融与大数据研究中心首席教授</p>
1120 - 1130	<p>问答</p>
1130 - 1330	<p>午餐会演讲</p> <p>1130 - 1150 午餐会演讲（一）：“新疆维吾尔自治区：处于“一带一路”倡议核心区的作用” 强始学教授 中国新疆生产建设兵团党委党校副校长、行政学院副院长</p> <p>1150 - 1210 午餐会演讲（二）：“新加坡在一带一路倡议中的角色” 郭献川先生 新加坡国会议员兼政府议员贸易与金融委员会成员</p> <p>1210 - 1220 问答</p> <p>研讨会主持人: 陈企业副教授 新加坡国立大学李光耀公共政策学院亚洲竞争力研究所所长</p> <p>1220 - 1330 午餐</p>
1330 - 1435	<p>第二节：“印度的竞争力分析及实际汇率对外贸的影响”</p>
1330 - 1335	<p>研讨会主持人: 蔡慧莹女士 新加坡国立大学李光耀公共政策学院亚洲竞争力研究所研究助理</p>
1335 - 1350	<p>“2017年亚洲竞争力研究所印度次国家经济体竞争力排名和政策模拟”</p> <p>发言人:</p> <ul style="list-style-type: none"> 萨希达兰高帕兰博士

时间	节目
1350 – 1405	<p>新加坡国立大学李光耀公共政策学院亚洲竞争力研究所研究员兼副所长（行政）</p> <ul style="list-style-type: none"> • 金加萨沙尔玛 新加坡国立大学李光耀公共政策学院亚洲竞争力研究所研究助理 • 梁佩怡女士 新加坡国立大学李光耀公共政策学院亚洲竞争力研究所研究助理 <p>“实际有效汇率对于印度贸易的影响”</p> <p>发言人：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 拉姆克申雷筒教授 新加坡国立大学李光耀公共政策学院教授 • 萨希达兰高帕兰博士 新加坡国立大学李光耀公共政策学院亚洲竞争力研究所研究员兼副所长（行政） • 金加萨沙尔玛女士 新加坡国立大学李光耀公共政策学院亚洲竞争力研究所研究助理 • 努夏西达宾特艾哈迈德女士 新加坡国立大学李光耀公共政策学院亚洲竞争力研究所研究助理
1405 – 1415	<p>评论员（一）： 帕拉沙尔库尔卡尼博士（Dr Parashar Kulkarni） 耶鲁—新加坡国大学院的社会科学（政治学）助理教授</p>
1415 – 1425	<p>评论员（二）： 阿皮塔穆克吉博士（Dr Arpita Mukherjee） 职印度国际经济研究委员会教授</p>
1425 – 1435	<p>问答</p>
1435 – 1525	<p>第三节：“山东省 17 个城市的综合发展指数：中国五大发展理念下的排名与政策模拟”</p>
1435 – 1440	<p>研讨会主持人： 曾宪文先生 新加坡国立大学李光耀公共政策学院副司长兼亚洲竞争力研究所的首席管理员</p>
1440 – 1455	<p>发言人：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 侯小伏女士 山东社会科学院省情与社会发展研究院院长，研究员 • 陈企业副教授 新加坡国立大学李光耀公共政策学院亚洲竞争力研究所所长 • 张续焱博士 新加坡国立大学李光耀公共政策学院亚洲竞争力研究所博士后研究员 • 阮维先生 新加坡国立大学李光耀公共政策学院亚洲竞争力研究所研究助理 • 陈光明先生 新加坡国立大学李光耀公共政策学院亚洲竞争力研究所研究助理
1455 – 1505	<p>评论员（一） 李伟博士 中国上海社会科学院应用经济研究所副所长</p>
1505 – 1515	<p>评论员（二）： 王克剑先生 中国城市建设杂志社社长</p>
1515 – 1525	<p>问答</p>

时间	节目
1525 - 1535	闭幕词和未来发展方向 <ul style="list-style-type: none">陈光炎教授 新加坡国立大学李光耀公共政策学院亚洲竞争力研究所所长

研讨会（二）结束

演讲者、评论员和研讨主持人的简介

曾宪文

曾宪文是一位特许会计师，他于1998年毕业于阿德莱德大学商科学士学位（会计）。他有将近20年的私企、高等教育行业和研究机构工作经验。他的专业领域集中于研究资金管理、设置和编制管理条例和章程的实施、财务监控和管理报告。他目前担任李光耀公共政策学院副司长，主要负责研究资金管理部门。同时监管亚洲竞争力研究所的日常管理事务。在此之前，他曾就职于量子研究中心，这是由国家研究基金和教育部资助的第一家杰出研究中心，所管理的研究资金超过每年三千万。他所关注的课题涵盖政治、国际局势动态和历史文化。

蔡慧莹

就任于新加坡国立大学李光耀公共政策学院亚洲竞争力研究所（ACI）的研究助理，蔡慧莹拥有发展研究领域的硕士学位。在此之前，她获颁马来亚大学经济学士一等荣誉学位，并获伦敦政治经济学院提名英联邦奖学金以攻读其硕士学位。她在ACI的研究项目有关国际贸易，东南亚国家联盟经济体与中小型企业。此外，她的研究兴趣包括发展研究和公共政策。

萨希达兰 高帕兰

萨希达兰·高帕兰博士，现任新加坡国立大学李光耀公共政策学院亚洲竞争力研究所研究员及副所长（行政管理）。加入亚洲竞争力研究所前，他曾担任香港科技大学新兴市场研究所和赛马会高级研究所博士后。高帕兰博士在美国乔治·梅森大学公共政策、政府与国际事务学院完成公共政策博士学位，专攻国际金融与政策。他从洛约拉学院（印度金奈）和马德拉斯经济学院（印度金奈）分别获得学士和硕士学位。在印度管理学院班加罗尔分校研究院担任了一年副研究员后，他加入新加坡国立大学南亚研究所做了两年国际经济与南亚政策问题的研究工作。他已经在国际领先的出版社合著出版了多本书，在国际权威学术期刊中发表过多篇论文，并专著一些章节、政策简报以及全球领先金融日报上的的专栏文章。高帕兰博士的研究兴趣广泛，包括国际金融和发展政策。在亚洲竞争力研究所，他是印度旗舰项目的负责人，包括竞争力研究、营商便利度以及汇率对于次国家经济层面上外国直接投资和贸易流动的影响。同时，他主管并参与多项实证研究项目的制定和实施，有针对性地在各类学术期刊上发表研究成果，并在更广泛的政策领域提供见解。

侯小伏

侯小伏，山东社会科学院省情与社会发展研究院院长，研究员。其研究兴趣包括农村社会发展、社区建设、基层社会治理以及投资项目的社会影响评估。侯教授是山东大学历史学学士。她有专著《打开另一扇门：中国社团组织的现状与发展》，群众出版社，2003年5月；论文包括《山东省城乡结合部社区建设调查》，《中国行政管理》2010年第7期；《山东省扩大内需提升消费的社会支持条件》，《山东社会科学》2010年第10期；《英国环境管理的公众参与及其对中国的启示》，《中国人口资源与环境》2004.5。侯教授在1983年至1985年于南京师范大学历史系任助教。从1985年加入山东社会科学院社会学所，至今历任实习研究员、助理研究员、副研究员、研究员。其间，侯教授曾于2001年在英国伦敦大学学院发展与计划中心作访问学者。侯教授的其他社会兼职包括山东省政府采购社会组织服务项目评审专家，山东省社会学会副会长。

法蒂玛 杜尔易 卜拉希玛（Fatouma Toure Ibrahima）

法蒂玛杜尔易卜拉希玛是世界银行基础设施和城市发展部新加坡地区的代理主任和运营顾问。该部门由世界银行，国际金融公司和多边投资担保机构共同合作以便为基础设施和相关行业生成直接投资以及提供技术支持。自1998年加入世界银行以来，法蒂玛在金融和能源等多个行业工作过。在加入新加坡地区之前，易卜拉希玛是政府和社会资本合作基础建设设施的地区代表，主管非洲西部，中部和北部的投资组合，同时她也是金融行业高级专家以及非洲地区任务组长，带领着不同国家和地区能源项目的设计和和实施。作为马里的公民，法蒂玛也是世界银行常务董事以及首席财务官的特别助理，她同时也作为中东和北非地区的金融行业专家，管理着金融行业和金融系统基础设施项目并且为金融行业评估项目作出贡献。

帕拉沙尔 库尔卡尼（Parashar Kulkarni）

帕拉沙尔·库尔卡尼是耶鲁—新加坡国立大学学院的社会科学助理教授。他的研究领域主要在政治经济学、发展及比较政治学。他曾参与众多机构的研究项目，这些机构包括联合国开发计划署、联合国善后救济总署、英国牛津饥荒救济委员会等。

郭献川

在当上新加坡国会议员之前，郭献川曾担任经济策划员与管理顾问。他曾在管理顾问公司麦肯锡的北美分行任职，帮助国际公司的高级管理人员制定策略与施行改善，经验横跨能源、医疗设备、建筑、物流等领域。在加入麦肯锡之前，他也在新加坡经济发展局任职，评估与强化新加坡在资讯科技与化学领域的投资。郭献川目前是新加坡的国会议员，活跃于讨论财政与贸工及文化、社区与青年的政府国会委员会。他也是国防社区联系咨询委员会的委员之一。郭献川时常针对经济课题，如亚太区域经济融合、新加坡的经济转型及支持本地创业者等课题，提出意见。除了经济课题以外，他也常针对社会老龄化与建立义工文化等课题提出建议。郭献川毕业于美国史坦福大学，拥有该大学的经济学学士学位与管理科学工程硕士学位。

李沛珉

李沛珉现任新跃社科大学商学院院长。除了负责学术行政工作，其研究领域主要在卓越经营、质量管理、绩效分析和领导才能。他曾在各类学术期刊和会议论文集上广泛发表文章，并定期向大型机构提供管理顾问服务。现为新加坡管理系统标准委员会的成员，并在多个年度奖励周期中担任新加坡质量奖评估师。

梁佩怡

梁佩怡目前在新加坡国立大学李光耀公共政策学院亚洲竞争力研究所担任研究助理。她是在 2017 年毕业于新加坡管理大学，主修财务。目前，佩怡被分配到新加坡的中小企业生产力跟踪和效率监测项目。她也在协助山东省 17 个地级市城市发展指数的研究，以及大中华经济圈中各经济体和印度的次国家经济的竞争力分析。

李伟

李伟，男，研究员，经济学博士、博士生导师，上海社会科学院应用经济研究所副所长，产业经济学创新型学科首席专家，主要从事产业组织、产业结构和产业政策、产业发展规划和政府规制等研究，在《管理世界》、《科研管理》等核心刊物发表论文数十篇，独立和合作出版专著多部，主持完成省部级以上课题和各级政府部门招标及委托课题 50 余项。在上海市人民政府组织的“十三五”及 2030 研究、2040 新一轮城市规划研究、2050 上海建设全球城市研究中，作为课题第一负责人，主持了三个研究系列课题中的产业体系和产业转型升级课题，为上海、宁波等多个地方政府部门主持“十二五”和“十三五”产业发展规划研究。连续多年负责主持上海工业发展报告编撰。

刘阮波海

刘阮波海现任新加坡国立大学李光耀公共政策学院亚洲竞争力研究所副研究员。2015 年，刘从新加坡国立大学获得经济学荣誉学士学位（二等甲）。刘曾获颁东南亚国家联盟本科奖学金，并在大学期间以优异成绩分别进入院长名单和院长学者名单。在亚洲竞争力研究所，他是旗舰项目“世界各大城市外派人员和普通居民的生活开支、工资及购买力指数”和“对于东南亚国家联盟经济体增长的国内和国外引擎的经济计量学模型”的主要负责人，同时也是东南亚国家联盟研究团队的副负责人，参与监管所有与东盟十国相关的项目。他也积极参与了多项研究项目，包括关于收入临界值的增长减速分析，汇率对于东南亚国家联盟经济体的外国直接投资和出口的影响。刘曾合作撰写了学术论文，书籍和专栏文章，内容包括世界主要城市的生活成本以及东南亚国家联盟经济体的经济增长。刘的研究兴趣包括经济增长与发展策略、东南亚国家联盟经济体、应用计量学、国际贸易与公共经济学等。

阿皮塔 穆克吉 (Arpita Mukherjee)

阿皮塔·穆克吉博士现任职印度国际经济研究委员会教授。她在政策性研究方面有多年经验，与印度政府和欧盟委员会以及其成员国美国，东南亚国家联盟和东亚国家的决策者有着密切的合作。她曾为亚洲开发银行、东盟秘书处、英国外交英联邦办事处、英国贸易投资局、意大利贸易委员会、康拉德-阿登纳基金会、经济合作与发展组织、台北经济文化中心、联合国贸易发展会议、世界银行和世界贸易组织，进行研究工作。曾与印度行业协会合作，例如，印度全国软件和服务公司协会，印度工商联合会，印度饮食协会，印度直销协会，以及安利等基金会。她的研究领域包括贸易与服务投资，经济特区，经济走廊，食品供应链，零售，移民劳动力市场，贸易组织，双边和区域协议。她的研究在印度与世界贸易组织和双边贸易协定的谈判中给予重要贡献。她在印度政府设立的联合研究小组报告中撰写了章节，领导研究团队为印度物流，零售，特别经济区和大型食品生产区等国家政策改革作出贡献。穆克吉博士拥有英国朴茨茅斯大学经济学博士学位。她广泛出版书籍，撰写的论文在国家与国际评论的期刊上刊登。她是政府各委员会和政策小组的成员，也是些许期刊论文编辑会一员。她在不同的国际场合展示过自己的研究成果。她也是报刊杂志的定期撰稿人。

穆利亚 阿姆里

穆利亚·阿姆里现任新加坡国立大学李光耀公共政策学院亚洲竞争力研究所研究员及副所长（研究）。在亚洲竞争力研究所，自 2011 年以来，他在印尼次国家竞争力研究项目中扮演关键角色。他已在此方面合著三本书，包括最新撰写出版了《2015 年印尼各省年度竞争力分析与发展策略》。他还密切参与亚洲竞争力研究所对各大城市宜居性与竞争力的研究，并曾广泛撰文探讨城市发展和城市管理水平相关话题。穆利亚拥有 15 年在私人领域、公共领域和非营利机构的工作经验。2008 年移居新加坡后，他在 HOK 建筑师事务所（一家全球性的规划和建筑顾问公司）任职规划整个亚洲的城市项目，也在裕廊顾问公司（新加坡裕廊集团的咨询分支）任职规划中东的工业园区。在此之前，穆利亚曾与世界银行、联合国开发计划署和联合国人居署等多家国际发展机构合作，他在印尼各地区开展过项目，研究课题涵盖城市和住房的发展、地方的治理和社区驱动发展等。他是总部位于印尼日惹的非营利机构“COMBINE 资源学会”的联合创始人，并且是该机构顾问委员会成员。穆利亚在新加坡国立大学获得公共政策博士学位。在此之前，他在印尼万隆学院毕业并获得学士学位后，美国加州大学洛杉矶分校授予其富布赖特奖学金攻读城市规划硕士学位，他也曾获颁伦敦政治经济学院的志奋领奖学金。

阮维

阮维现任新加坡国立大学李光耀公共政策学院亚洲竞争力研究所研究助理。他以生物学学士一等荣誉学位毕业于新加坡国立大学，并曾获颁东南亚国家联盟本科奖学金。他最近的学术论文为《汇率如何影响外国直接投资流入？》以及《实际有效汇率的数值变化和波动对于印尼的外国直接投资流入的影响：实证分析》。他的兴趣以及目前在亚洲竞争力研究所的研究包括：在回归和预测经济实体数据方面应用经济计量方法，例如向量误差修正模型；构建东南亚国家联盟十国竞争力排名和模拟分析；对新加坡中小型企业设计调查问卷及收集数据；研究世界范围内关于驻外职员及当地居民的城市生活成本。

努夏西达 宾特 艾哈迈德

努夏西达·宾特·艾哈迈德现任新加坡国立大学李光耀公共政策学院亚洲竞争力研究所研究助理。她以经济学学士荣誉学位毕业于南洋理工大学。在亚洲竞争力研究所，努夏西达积极参与印尼省级与区域竞争力分析研究，以及其它项目如实际汇率对于贸易和投资的影响。同时，她也参与公司级别生产力与效率方面的研究。努夏西达合作撰写了三本有关印尼省级发展与政策方面的书籍。她的研究兴趣包括发展经济学与社会经济学等。

强始学

强始学，男，汉族，1964 年 7 月出生，中国陕西长安人，中共党员，经济学教授，新加坡国立大学公共行政与管理硕士，中国石河子大学硕士研究生导师。现任中国新疆生产建设兵团（以下简称兵团）党委党校副校长、行政学院副院长；中国农垦经济学会理事；兵团宏观经济学会副会长、法学会副会长；新疆农垦经济学会常务理事、副秘书长。学术研究的主要方向是兵团产业结构演变过程和主要特征。发表学术论文 40 余篇，出版学术著作和主编教材 20 部。主持和参与完成国家级课题 5 项，主持国家出版基金《新疆长治久安丛书》13 本学术著作、主持完成省部级课题 5 项，主持完成兵团发改委、商务局等有关部门和单位的委托课题 30 多项。近 20 年来教学、科研主要研究了兵团产业结构优化升级和跨越式发展问题、兵团国际竞争力问题、兵团农业结构问题、兵团的农业与工业发展的相关关系问题、兵团新型工业化水平问题、兵团“走出去”发展战略问题、兵团特色产业的发展问题、兵团上市公司对经济结构调整和发展方式转变中的作用等方面问题。

柯成兴

柯成兴是新加坡国立大学李光耀公共政策学院主管学术事务的副院长及李嘉诚经济学荣誉教授。他目前的研究对于世界秩序采取了一种经济方面的分析角度，即世界秩序的供应与需求：一方面，世界超级大国可以提供何种国际系统；另一方面，国际社会需要何种世界秩序。柯以此角度来分析国际力量的转换、东方的崛起、地区秩序以及国际力量关系模型。柯是《国际经济重心的转移》的著作者。他于 2013 年进行了第三场伦敦政治经济学院-新加坡国立大学演讲，于 2012 年、2014 年和 2016 年分别在 TED 大会上进行了演讲，并在 2011 年伦敦政治经济学院大问题讲座上做首次演讲。柯曾是麻省理工学院的助理教授，随后成为伦敦政治经济学院经济学和国际发展学系教授，兼伦敦政治经济学院东南亚研究中心负责人。同时，他也曾任职伦敦政治经济学院经济系主任，以及马来西亚国家经济咨询理事会成员。2016 年以来，他的个人博客入选“世界 100 个顶尖经济学博客”。柯的研究由国库控股研究所、麦克阿瑟基金会、英国国家学术院、英国经济和社会研究协会以及安德鲁·梅隆基金会资助。柯的著作涉及一系列话题，包括时间序列计量经济学、空间计量经

济学、收入不平等、经济收敛和增长、通货膨胀、新科技以及经济波动的来源等。柯曾在普林斯顿大学、明尼苏达大学和哈佛大学学习。

拉姆克申 雷简

拉姆克申·雷简（博士，克莱尔蒙特研究生大学）现任新加坡国立大学李光耀公共政策学院教授，此前为埃塞克商学院（或称高等经济商业学院）亚太校区经济学教授，2006年到2016年为美国弗吉尼亚州乔治梅森大学沙尔政策与政府学院国际经济政策教授。此外还曾任教于澳大利亚阿德莱德大学，加利福尼亚克莱蒙特麦肯纳学院和克莱尔蒙特研究生大学，新加坡管理大学，南洋理工大学。其研究领域为国际金融，特别是亚太地区的发展。出版过多本书籍，期刊文章和书籍章节，以及关于国际经济学各个方面的一些政策简报，专栏和书评。

金加萨 沙尔玛

金加萨·沙尔玛现任新加坡国立大学李光耀公共政策学院亚洲竞争力研究所研究助理。她以经济学一等荣誉学士学位毕业于德里大学。大学期间，她两度获颁学术优秀奖，也在学院取得第一名的好成绩。她近期以应用经济学硕士学位毕业于新加坡国立大学经济系。在亚洲竞争力研究所，她参与了很多项目。她是旗舰项目“印度36个次国家经济体年度竞争力分析”的负责人。同时，她也积极参与了有关新加坡中小型企业生产力追踪和效率监控，实际有效汇率对于外国直接投资和印度次国家经济体出口方面的影响，印尼经济特区的可达性、基础设施和发展指数，以及印尼各省次国家基础设施指数等项目。她的研究兴趣包括发展经济学、金融经济学、城市经济学、国际经济和政治经济等。

陈光明

陈光明现任新加坡国立大学李光耀公共政策学院亚洲竞争力研究所研究助理。在英国约克大学取得一等荣誉学士学位后，他于2016年在牛津大学取得世界英语文学的一等硕士学位。自2017年初加入亚洲竞争力研究所以来，他一直负责协助OUE商业案例研究项目的资料整理工作，并同时参与研究所关于中小型企业生产力追踪和效率监控的数据收集和分析工作。他也协助更新研究所关于生活成本、工资和购买力，以及全球宜居城市指数的资料库。陈光明参与撰写了“为未来经济打造新共识”这篇评论员文章，并发表于海峡时报。他的研究兴趣包括东南亚国家联盟的经济发展，还有东盟成员国之间的外交政策和经济增长的交互情况。

陈企业

陈博士曾被英国大学副校长委员会授予海外研究生奖学金，并于1987年毕业于英国东英格兰大学，获得博士学位。毕业后，他进入银行业担任财库资金经理，并任职资产与负债委员会的秘书长达三年。此后，他在1990至1993年间任教于新加坡国立大学经济学与统计学系。陈博士于1993年加入新加坡南洋理工大学商学院，并在2007至2009年间担任大学研究生院副院长。目前，他任职于新加坡国立大学李光耀公共政策学院，担任亚洲竞争力研究所所长。陈博士也是新加坡太平洋经济合作理事会主席。陈博士广泛地为各政府部门、法定机构及新加坡政府关联企业提供咨询和研讨关于金融、财政、贸易、旅游业、公共住屋、人力资源、电信、宜居城市、创意产业、媒体、社区发展、机场及海港的运作等领域的相关政策及措施。这些部门、机构和企业包括财政部，贸工部，人力部，建屋发展局，新加坡民航局，新加坡旅游局，贸易发展局，海事港务局，新闻、通讯及艺术部，新加坡经济发展局，国家发展部，媒体发展局，环境和水利部，新加坡设计理事会，社会发展、青年及体育部，新加坡报业控股，回教社会发展理事会、星和电信、嘉德置地和大东方人寿等。他还曾为亚洲开发银行，亚洲开发银行研究院，联合国工业发展组，世界黄金协会，东盟秘书处，香港中央政策组，科兹纳国际，拉斯维加斯金沙和滨海湾金沙酒店等国际机构和部门担任顾问。陈博士已撰写了超过二十本书，他是美国《太平洋地区金融市场和政策评论》期刊的副主编，也是英国《竞争力研究期刊》的编辑咨询委员。他目前的研究领域包括计量经济预测，生活成本指数，全球宜居城市指数和中国31个省、印度35个州和东盟十国的竞争力分析。陈博士曾于2004年担任新加坡经济学会副主席。他在2002年的经济审查委员会（ERC）担任便携式医疗福利（PMB）工作组主席，在2003年担任政策研究院经济重组论坛（IFER）副主席，并且自2007年起担任国会运输委员会、国会财政及贸工委员会与国会国防及外交委员会的顾问小组成员。陈博士广泛地指导和引领了多家跨国公司的公开上市，尤其是来自中国大陆和台湾的公司。他目前也是新加坡上市公司面包物语、宝德工程、腾地有限公司与成都农商银行的独立董事。

陈光炎

陈光炎教授现任李光耀公共政策学院客座教授和亚洲竞争力研究所所长。他也是新加坡南洋理工大学经济学教授。陈教授同时也是樟宜机场集团（新加坡）有限公司、盛邦裕廊私人有限公司、星桥桥腾飞私人有限公

司和凯德商用中国信托管理公司的董事。1985-1988年，新加坡前副总理吴庆瑞博士应邓小平先生之邀为中国经济发展战略提供咨询期间，陈教授担任吴庆瑞博士的首席助手。2002年6月至2005年6月，陈教授出任世界银行驻北京代表处高级经济学家。陈教授也是2004年世界银行与中国国务院第十一个五年计划（2006-2010）专家组成员。专家组针对城市化、区域差距、创新政策、能源与水资源政策，以及银行改革战略等领域为中国政府提供分析和政策建议。在此之前，陈光炎教授曾担任新加坡政府首席经济学家（1999-2002），新加坡国立大学管理学院企业决策系主任。陈教授毕业于美国普林斯顿大学（1975-79，1931学者班优异奖、Paul Volcker 论文奖），之后他在三年内获取斯坦福大学硕士及博士学位（1980-83）。在新加坡国立大学任职之前，陈教授曾在斯坦福大学胡佛学院、世界银行以及新加坡金融管理局工作，并曾担任新加坡贸工部经济研究署署长。陈光炎教授的学术研究领域包括国际贸易与金融、亚太地区经济与贸易发展趋势，以及中国经济改革。他出版过10本有关亚太地区经济和商业研究的著作，并在《美国经济评论》、《世界银行经济评论》、《长期决策》和《澳大利亚管理杂志》等主要国际性期刊上发表过众多相关文章。1984-1996年期间陈教授担任新加坡中央公积金董事，1989-1990年任国家生产力委员会委员；此外他还为多家公司或组织提供咨询，其中包括：淡马锡公司、新加坡政府投资公司、花旗银行、IBM、美国电话电报公司、BP石油公司、荷兰银行、宜家、中国银行、中国建设银行、中国人民银行、新加坡经济发展局、阿海珐集团、嘉德置地、美孚石油公司、新加坡技术公司等。

武进禄 (Vu Tien Loc)

第十四届立法会议员（2016 - 2021年）

越南工商会主席兼总裁

2017年亚太经济合作组织首席执行官峰会主席

武进禄博士自2003年起担任越南工商总会会长，主席。自2001年起，他担任国民议会的高级会员，并且是经济委员会的成员。武进禄博士也是东盟工商会主席。于1960年出生于北部沿海的太平市，越南。在越南的政治结构中担任了一些具有影响力的职位，包括越南企业中央委员主席、越南商业论坛联合主席、总理行政程序改革咨询委员会副主席、等等。他一直站在建立正规商业协会的前沿，他的商业和创业精神是受到政府和党的认可与赞许的。例如，他是第一个获得“企业家——和平时期的战士”称号的。他是越南共产党在2013年被批准作为第一个正式认可并赞同创业的党决议（第09-NQ/TW决议）背后的推动力。他在2013年提出并说服国民议会在越南宪法中认可企业和创业精神。他是国家提高越南竞争力的项目主任。他监督了省竞争力指数和部会绩效指数的创建，以激励改革进程，改善当局的治理。他主持和领导了中小企业第一批发展的实施。他拥有经济学博士学位，高级治理论学士学位。他领导许多研究项目，并在越南和海外的几所大学讲课。

王健全

王健全，1982年毕业于国立台湾大学经济系，1989年取得美国普渡大学经济学博士学位。此后，加入中华经济研究院，台湾最具影响力的经济智库之一。他已在中华经济研究所任职28年，现任职台副院长，并兼任第三所（台湾经济所）所长。研究之暇，担任国立台湾科技大学兼职教授。王教授专攻于工业经济与产业政策。参与超过200个研究计划，出版书籍，并发表过20篇左右的SSCI或EI论文。此外，他还在台湾报章上对于主要经济问题发表言论。

王克剑

王克剑，出生于1965年，高级工程师，毕业于新加坡国立大学李光耀公共政策学院高级公共行政与管理硕士学位。担任城市建设杂志社社长、国务院国资委商业网点建设开发中心副主任、中华人民共和国国务院国有资产监督管理委员会规划发展局副局长。自2008年起，王先生发表超过200篇有关于城市建设与社会发展的文章，例如《中国电力》、《建筑节能还有很长的路要走》、《“一带一路”战略中传统文化的开发保护与利用》。2009年至2012年任职中国城市建设峰会组委会主任，2014年担任亚太城市建设与发展峰会组委会主任。2007年获“城市建设推动力人物”，2009年获“中国城市建设特别贡献奖”，2010年授予“城市建设特别贡献人物”荣誉。

黄永强

黄永强教授于美国威斯康辛大学麦迪逊分校取得他的博士学位，主修商业统计(财务统计)。获得香港中文大学学士学位，主修数学，副修经济统计。近来，他任职于亚洲大学财经系教授，曾任香港浸会大学经济系教授，新加坡国立大学风险管理学系副主任。黄教授曾出现在奎斯世界名人录。他的埃尔德什数为3，也被社会科学研究网评为前1%，并都被台湾经济学家、亚洲经济学家及RePEc收录于顶尖经济学家名单。黄教授

获得了 5124 位（2012 年以来的 3209 位）Google 学者的引用，更超过 2854 次被 Researchgate 引用，以及超过 600 个引用于科学网。根据 Google 学术搜寻引擎，得到 h 指数：40（2012 年以来的 32 个）和 i10 指数：114。他一直在为国际学院、政府、社会和大学服务，也为多个政府部门和公司提供咨询服务，并向几所大学提供讲座和研讨会。例如，黄教授曾担任国际期刊编辑、客座主编、顾问、副主编，更被任命为各种国际协会研究机构的顾问成员，担任许多期刊会议的裁判、独自或共同监督海外研究生、外部审查员及其他大学的外部审查员，并被许多大学机构邀请提交论文或举办研讨会。他发表论文 200 余篇，其中发表论文。

张续垚

张续垚现任新加坡国立大学李光耀公共政策学院亚洲竞争力研究所的博士后研究员。分别于 2012 年和 2016 年获得新加坡国立大学应用数学系荣誉学士学位和经济学系博士学位。读博期间，曾经担任该大学微观经济学，宏观经济学和管理经济学的助教。其研究领域为产业组织理论，博弈论和公共经济学，尤其对专利授权，技术转让和反垄断方面有更深的研究。研究论文包括：在存在腐败的情况下，政府在治理污染问题时的最优税率；在合资研究中，技术转让的益处；以及高通公司在中国的反垄断案中应采取的专利授权方法。在亚洲竞争力研究所，主要负责大中华经济圈中各经济体的竞争力分析，以及山东省 17 个地级市城市发展指数的研究。还协同负责研究汇率对于中国大陆各省份的进出口贸易的影响。也在研究如何把夏普利值应用于指数排名分析中。这个方法将广泛应用于亚洲竞争力研究所所有指数排名的项目。同时，也参与讨论了创建经济发展特区指数和基础设施建设指数等项目。

9/18/2017

尚穆根：智库扮演着重要角色 必须保持客观 - 8频道新闻及时事节目



首页 > 即时 >

尚穆根：智库扮演着重要角色 必须保持客观

© 2017年8月28日 22:05



内政部长尚穆根 (照片：TODAY档案图片)

内政部兼律政部长尚穆根表示，智库扮演着重要角色，可提供不同的观点，但关键是智库必须保持客观。

尚穆根在“一带一路倡议：效果与影响”亚洲经济论坛上，答复有关智库和商人在同其他国家建立关系，扮演着什么角色的提问时，表示这点。

尚穆根说，学者如果被外国政府收买，表面上以客观和学术自由之名，呈现出一套观点，而隐藏的议程却是要影响新加坡的政策，这是无法被接受的。

尚穆根说，智库必须时时保持警惕，而真正的学者能提出具学术性且实用的观点，来帮助国家。不过，这不意味着智库必须认同政府的做法，智库甚至是可以客观地挑战政府，或者其他人的观点的。

针对商人的角色，尚穆根指出，商人在同国外建立关系时扮演重要角色，然而有时政府无法接纳商人的建议，是因为商人有商业的考量，而政府必须考虑到整个国家的利益。

- 958/YI

<http://www.channel8news.sg/news8/latestnews/20170828-sg-thinktank/3811016.html>

news

Home Affairs and Law Minister explains crucial role of think-tanks in S'pore

Think-tanks must be objective: Shanmugam

ELGIN TOH, THE STRAITS TIMES

Think-tanks may disagree with the Government, but they must not do so under the influence of a foreign country, Home Affairs and Law Minister K. Shanmugam said yesterday.

While such institutions play an important role – to explore issues civil servants may not be able to – they must maintain an independent stance.

“Objectivity is critical,” he said at a forum by the Lee Kuan Yew School of Public Policy.

His remarks come shortly after an academic was rapped for working with a foreign government to influence Singapore's foreign policy.

Dr Huang Jing, 60, who was from the Lee Kuan Yew School of Public Policy, had his permanent residency cancelled this month after the Home Affairs Ministry labelled him “an agent of a foreign country”.

While Mr Shanmugam did not refer to a specific case, he said it was unacceptable for academics to be “suborned” and to project views of a foreign country “under the guise of objectivity and academic freedom”, with a hidden agenda of influencing Singapore's policies.

He said academics do so because they are “working with foreign intelligence” or because they are “seduced by them”.

He was responding to a question about the role of think-tanks and businessmen in foreign relations.

Mr Shanmugam said the



Home Affairs and Law Minister K. Shanmugam was responding to a question at a forum by the Lee Kuan Yew School of Public Policy. PHOTO: THE STRAITS TIMES

late deputy prime minister Goh Keng Swee set up think-tanks to provide fresh perspectives and prevent groupthink.

Dr Goh pictured think-tanks challenging the Government's views at times and being knowledgeable, objective and clear.

“Dr Goh would certainly turn in his grave if he thinks that the think-tanks he set up or was responsible for have become instruments of influence for other countries,” he said.

He added that think-tanks should challenge the Government “where (the Government) needs to be challenged”.

Academics ought to be “real scholars and put forward (not just) scholarly viewpoints, but

practical ones, that help the country”.

Turning to businessmen, he said they played a key role in expanding Singapore's gross national product and in building good economic relations with other countries, which helps Singapore's foreign relations.

But both businessmen and the Government should “understand where the line is drawn”, and the Government cannot take the advice of businessmen due to the different perspectives.

elgintoh@sph.com.sg

FOR MORE, READ THE STRAITS TIMES TODAY

Lee Hsien Loong



Like Follow Share

Lee Hsien Loong
@leehsienloong

- Home
- About
- Videos
- Photos
- Posts
- Notes
- House Rules
- Community

Create a Page

Lee Hsien Loong
31 August at 18:02

Minister K Shanmugam Sc gave a good speech on the impact of China's 'One Belt, One Road' (OBOR) initiative, and what it offers Singapore, at the 2017 Asia Economic Forum.

The OBOR is a bold vision to link countries across Europe and Asia together, recreating a modern day Silk Route, and engaging China with the world. If successful, it will bring prosperity to many countries – especially in ASEAN. Singapore stands to benefit greatly, as the OBOR means better connectivity in our region, and new economic opportunities for us.

We must take full advantage of the OBOR. As Minister Shanmugam pointed out, we may be small, but by thinking boldly and acting swiftly, and not being complacent, we can keep our place in the sun.

You can read the transcript of the speech here: <http://bit.ly/2xxiWZw>

– LHL

内政部长兼律政部长尚穆根在“一带一路倡议：效果与影响”亚洲经济论坛上，重申新加坡对一带一路和亚投行的支持。中国的一带一路倡议是大胆和创新的愿景。这项倡议能拉近亚细安和中国和欧亚的关系。– 李显龙



Singapore in 'a position to benefit' from Belt and Road push

Having recognised early the benefits of China's One Belt, One Road (OBOR) push, Singapore has actively supported it and is well-positioned to make gains from it,...

STRAITSTIMES.COM

Like Comment Share

新加坡国立大学
李光耀公共政策学院
亚洲竞争力研究所

18 Evans Road

Singapore 259364

电话: (65) 6516 5025

传真: (65) 6235 0248

电邮: aci@nus.edu.sg

网站: <http://www.lkyspp.nus.edu.sg/ACI>

截至 2019 年 4 月 23 日的版本