

陈康威 新加坡报业控股副执行长  
李慧玲 华文媒体集团主管  
吴新迪 总编辑  
韩咏梅 副总编辑/数码总编辑  
王彼得 副总编辑

吴新慧 副总编辑  
潘君琴 副总编辑/采访主任  
杨瑞峰 执行编辑  
叶鹏飞 言论主任

林传美 国际新闻主任  
韩咏红 中国新闻/早报网(中国)主任  
宋以彬 体育新闻主任  
郭丽娟 财经新闻主任

郭思满 编辑主任  
胡文雁 副刊主任  
李天锜 摄影主任  
陈聪明 美术主任

联络电邮  
《言论》版欢迎读者来论。  
来稿时请随同信件附上真实  
中、英文姓名、英文通讯地  
址以及电话号码。  
电邮: zbyanlun@sph.com.sg  
传真: 6319-8118

狮城脉搏 陈企业 陈铭凯

## 新加坡的经济转型

最近，新加坡的经济势头看来不是太好。企业正为今年的经济放缓做好准备，许多工人也对就业前景感到担忧。

我们必须更为关注目前的经济放缓，因为它本质上既是周期性，也是结构性的。商业循环起起落落，但结构性改变若不及时纠正，可以演变成不利于新加坡的经济新常态，造成长期的低速、缓慢增长。

最新的官方数据依然是让人欢喜让人忧。新加坡去年取得1.8%经济增长，增幅比预期高，但仍是自2009年全球金融危机以来最低的。

失业率仍然偏低，但人力部2016年的数据显示，更多失业居民需要更多的时间找工作。

对企业来说，KPMG会计事务所最近的一项调查显示，有70%对经济展望感到担忧。不过，很多公司也准备开发新产品和服务来应对未来，它们相信经济放缓是短暂的。

这种面对短期痛楚但放眼未来的做法是正确的。展望未来，一些区域发展和全球趋势可能冲击本地企业。同时，能够转型并有效应对这些变化的，却可以从中获益。

一是数码制造业的兴起。机器人、三维可视化和分析，可以让产品的制造出现革命性变化。想象未来全自动的“智慧”工厂，既可提高生产力和利润，也可以创造全新和更高技能的工作如数据科学家。

其他是像中国的“一带一路”计划等发展项目，它们不但可能加速区域的增长，也可能颠覆区域秩序。中国计划调动1万亿美元，在五条路线上兴建可以促进贸易的基础设施，并连接亚洲、欧洲和非洲。

在区域，马六甲海峡工程进行到一半的巨大港口、拟议中的新加坡—吉隆坡高速铁路向北马延伸，连接泰国、柬埔寨、越南、老挝一直到中国南方等计划，也将带来更多机遇。

此外，可以为使用马六甲海峡的船只提供替代航线的克拉地峡运河工程，也可能完全改变现状。运河可以把泰国南部两侧的泰国湾与安达曼海连接起来，但目前还不是一个具体的计划。不过，新加坡不能漠视其航运中心地位无法永远维持的可能性。

这些项目和计划需要多年来落实，但目前须协助新加坡的行业和公司转型却势在必行。

### 主动改变或被动应变

如果我们采取一刀切的方式，将无法有效实现转型，因为环球发展与科技趋势对不同行业的影响是不一样的。

改变一项行业需要针对性的做法，这正是政府推出的45亿元产业转型计划的目的——促进23个行业增长与竞争力的产业转型蓝图（Industry Transformation Maps）。

这些行业包括建筑业、医疗业、食品服务和零售业、酒店业、物流业、食物制造业和精密工程等，共占新加坡国内生产总值的约80%。

每个蓝图将在四个方面协助行业改革：即帮助公司提高生产力、提升工人技能、推动研发来促进创新和科技的应用，以及协助公司走向国际。

以作为制造业支柱的精密工程来说，这个行业有约2700家为电子、宇航、汽车、海事和其他领域设计、制作创意模型、生产和提供重要零部件的公司。

提高这个行业的生产力路线图于2011年推出后，其从2009年到2015年的产出和增值，分别增加了68.3%与50.6%。一个产业转型蓝图应该可以取得更多成果，比如协助这个行业的公司设立数据工厂和开发新产品。

产业转型蓝图也可以进一步助食物制造业一臂之力。食品制造商陈新记成功研发可耐久新鲜面条，成为新加坡首家出口面条的公司。其即开即煮面条有特殊的叻沙、咖喱和其他口味。

陈新记的突破是创新可以让新加坡美食扬威海外的例子。一个产业转型蓝图把一度似乎没落的夕阳行业变得蒸蒸日上，每个工人的增值提高了，公司的利润也增加了。

### 愿意做出改变

在区域景观将大规模重组之际，除了改革不同行业和领域，整个经济也需要转型。

比如，在评估克拉地峡运河对新加坡的冲击时，一个关键的问题是，不是海事枢纽的新加坡可否成功？答案是可能的，因为新加坡航空枢纽的地位不会改变，甚至可能因为区域的快速增长而进一步加强。

接着，新加坡可以促进航空业和相关行业之间的协同效应。组装和测试飞机引擎的英国发动机巨头劳斯莱斯（Rolls-Royce）便是一个例子。

劳斯莱斯和新加坡科技研究局（A\*STAR）已经展开合作，为本地不同行业——主要是数码制造和物流网——建立数码和数据分析能力。

要从“一带一路”计划的基础设施项目获益，政府可以探讨如何协助本地公司为这些机遇做好准备。一个方法是鼓励建筑公司合并，增加规模，以便投标这些大型基础设施项目。金融机构也同样应该做好准备，从进入和流出中国的财富流动中得益。

除非公司和工人愿意对新经济做出必要的调整，不然协助公司和工人转型的努力将不能取得成果。公司必须认识到转型是必要的，工人也必须愿意为新工作学习新技能。

思维的改变将是最困难的，但却是转型成功的必要条件。毕竟，经济转型从来就不是一件容易的事。

陈企业是新加坡国立大学亚洲竞争力研究所所长  
陈铭凯是研究所研究助理  
叶琦保译